

# Retos y perspectivas de la productividad en el sector palmero

*El sector de palma, aceites y grasas vegetales y biodiésel forma parte del programa de transformación productiva del Gobierno Nacional, pero, para que esto sea realmente válido, se debe ser competitivo y ello implica, entre otros aspectos, tener altas productividades.*

**A** sí se planteó durante el panel “Retos y perspectivas de la productividad en el sector palmero colombiano y experiencias de núcleos palmeros”, en el que se analizó lo que ha pasado en los últimos años en esta materia, dado que se presenta una caída en los rendimientos por hectárea que se ha compensado con los precios, pero que debe prender las alarmas.

Según el Presidente Ejecutivo de Fedepalma, Jens Mesa Dishington, preocupa la caída en productividad tanto de fruto como de aceite, porque esto ha traído consecuencias como la reducción en la producción “que nos generó dificultades para atender algunos mercados”. Sumado a que se está perdiendo la ventaja comparativa que se tenía frente a otros aceites como el de soya y el de colza que sí han crecido en productividad, gracias a que las multinacionales han invertido grandes sumas en mejoramiento genético, cosa que no pasa en palma porque estas empresas sienten que esos esfuerzos o inversiones se convierten en bienes públicos y no les representa la utilidad esperada.

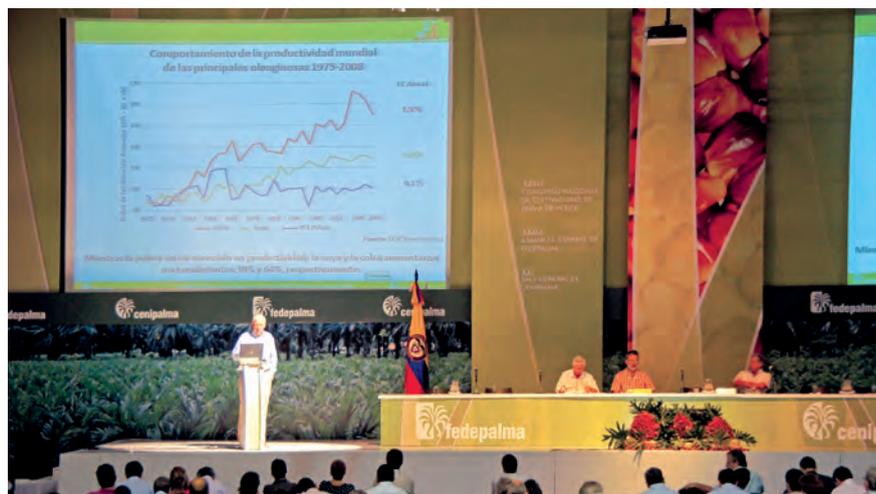
Por eso, dijo, la invitación es a revertir esta tendencia y recuperar los niveles de hace unos años. La meta, a corto plazo, es volver a 4 – 4,2 toneladas de aceite por hectárea; y la de mediano plazo, es llegar a 6 toneladas, como ya lo están haciendo algunas empresas del sector.

Por su parte, el Director Ejecutivo de Cenipalma, José Ignacio Sanz Scovino, señaló que la productividad depende de los nutrimentos del suelo que van disueltos en el agua que toma la planta, del clima, de tener unas buenas variedades y del manejo que se le da a todo esto, a través del manejo de suelos, del manejo sanitario y de una buena cosecha.

Basado en el modelo de Rabbinge, Sanz Scovino habló de los niveles y la situación de la producción. “Se puede decir que sobre ese nivel actual, actúan unos factores que se llaman reductores como las malezas, las plagas, las enfermedades, las inundaciones, entre otros y que forman parte de la actividad diaria”.

En el caso de Colombia hay una situación actual de factores reductores afectados por el manejo de viveros, la falta de coberturas, la deficiencia en la fertilización, las plagas y las enfermedades, la falta de control de gramíneas y la cosecha. Al superar eso aparecen otros que se pueden poner como limitantes, que corresponden a adecuación de tierras, de riegos, de drenajes y de acercarse un poco más a la ingeniería.

Frente a esto, lo único factible para llegar a una situación potencial, es el germoplasma de palma, para mejorar la producción es necesario mejorar la agronomía y tener buenas



Jens Mesa Dishington, Presidente Ejecutivo de Fedepalma intervino en el panel sobre productividad que contó también con las ponencias de José Ignacio Sanz, Director Ejecutivo de Cenipalma y varios empresarios palmeros. Foto: Toro, F. 2011.

prácticas agronómicas. Es indispensable tener un enfoque integral, hay que mirar todo el proceso productivo, las fases del cultivo, las del beneficio del fruto, la industrial e ir haciendo los cambios; por ejemplo, en la parte de planeación de requerimientos básicos que se necesitan para establecer una plantación; la adecuación del terreno, los viveros que están sembrados de palma y de gramíneas; la fertilización no siempre es la mejor, ni malezas por mucho tiempo en los viveros. A lo largo del proceso productivo, hay que pensar en una buena siembra, el manejo nutricional, las aguas, el tema fitosanitario y la cosecha, etc., indicó.

De igual manera planteó que desde el punto de vista de la Federación, hay acciones de gestión y de apoyo que deben ir dirigidas a las Uaatas, a los núcleos palmeros, a través de tecnologías divulgadas en parcelas piloto sobre manejo de suelos, del agua, de manejo fito-sanitario; parcelas demostrativas, muchos eventos de transferencia y de materiales que se han producido como guías de bolsillo, cartillas, manuales, folletos, etc. y entregado a los palmeros.

El Presidente Ejecutivo de Fedepalma instó a que la meta, a corto plazo, sea volver a más de 4 toneladas de aceite por hectárea; y la del mediano, llegar a 6 toneladas, como ya lo están haciendo algunas empresas del sector.



El tema técnico estuvo a cargo de José Ignacio Sanz Scovino, Director Ejecutivo de Cenipalma. Foto: Toro, F. 2011.

### Modelos empresariales

En el panel también participaron algunos empresarios que mostraron la forma como han venido trabajando. Es el caso de Hernán Lacouture Lacouture, gerente de Palmas Montecarmelo S.A., ubicada en la Zona Norte, en el municipio de Codazzi, Cesar.

Esta plantación cuenta con un sistema de riego por gravedad implementado por verjas rectangulares, que tiene como fuente el río Casacará, soportado en tres embalses que están intercomunicados con capacidad de almacenamiento de 5'600.000 m<sup>3</sup> de agua; la plantación tiene 1.509 hectáreas con nueve siembras en producción para un total de 1.289; y dos en desarrollo de 220 hectáreas.

Allí se tienen siembras con un promedio de 25, 13 y 6 años, con diferentes materiales. En las más recientes hubo fallas en la parte de establecimiento del cultivo, no se cumplió con las prácticas agronómicas; temas asociados a la preparación de tierras, con salinidad y con no utilización del estudio agrológico que tenían en ese momento por lo que los resultados fueron bajos y por eso dijo: “quiero resaltar la importancia de usar la información, a veces se queda en estudios o en registros que hacemos y no la utilizamos”.

En los años 2005, 2006, 2007, estaba en una producción promedio entre 22 – 23 toneladas por hectárea y a raíz de los cambios que se hicieron en el manejo de la plantación, en la parte sanitaria, en la nutricional y en el cumplimiento de los ciclos de labores de cosecha, de poda, de riego, en fin, de todas las labores, se pasó a un promedio actual de 30 toneladas.

En términos generales las acciones tuvieron que ver con el manejo integral del cultivo, coordinación entre las áreas técnica y administrativa,

trabajo en equipo, implementación y utilización de un nuevo sistema de registro de información por parte de los técnicos y los supervisores de campo, seguimiento y control de los ciclos de cosecha, manejo de las calles de cosecha y paleras eliminando las gramíneas.

Otro ejemplo fue el de Francisco Barreto, de Palmar El Borrego, ubicado en el municipio de San Carlos de Guaroa, Meta, localizado a 50 kilómetros del pie de la Cordillera Oriental; río Guayuriba de donde se obtiene el agua para el riego.

Según este empresario, parte del éxito está en la adopción de las mejores prácticas del cultivo con acompañamiento y seguimiento continuo de Cenipalma, buenas prácticas en la plantación, manejo eficiente de riego, optimización de frecuencia y épocas de aplicación de riego, mejoramiento de la red de drenajes, relimpia anual a cada canal secundario y cada dos años, al canal primario, no hay gramíneas en la plantación y se tiene un manejo integrado de enfermedades como la Marchitez sorpresiva, la Marchitez letal y la PC, aporte nutricional de nitrógeno y mejoramiento de suelos, regulación de la humedad y así se evita la erosión eólica.

Sostuvo que cuando la cosecha se hace en conjunto, es decir cosechero-recogedor, se obtiene un rendimiento superior a 17 % que de manera individual. Se pretende superar la meta de producción de más de 30 ton/ha/año en siembras con procesos altamente tecnificados, mejoramiento de suelos, reducción de la incidencia de la PC al cultivo y lograr riesgos mínimos de llegada de la ML a la plantación.

De igual manera intervino César de Hart Vengoechea, del Grupo Agroince, que tiene en total 5.533 hectáreas y el año entrante espera completar 6.789. Las hectáreas en producción son 3.298, con las cuales se obtuvieron el año pasado 83.258 toneladas, con un promedio general de todo el núcleo, de los proveedores y las propias, de 25,3 toneladas por hectárea.

Indicó que hay que tener presente que el óptimo económico no necesariamente es el óptimo agronómico; sin embargo, “es muy difícil pensar que se puedan tener muy buenas rentabilidades, divorciados de las mejores prácticas agronómicas”.

Sostuvo que la cosecha es la única tarea que hacen a destajo; la fertilización se hace a mano, no se usan boleadoras, no se llevan tractores al terreno y en el aspecto técnico, tienen muchos años trabajando mancomunadamente con Cenipalma.

No obstante, afirmó que hay un factor al que le dan mucha importancia y que es determinante, como es el manejo del elemento humano. La plantación es un sitio exclusivamente de trabajo, no se desarrollan actividades sociales, a las 2:30 de la tarde se suspenden las operaciones y sólo queda la celaduría.

Según expresó, en la palma particularmente, los costos laborales son alrededor de 40%, entonces si ese porcentaje se origina en la gente, porqué no darle algo aproximado a 40% de la atención, del tiempo y de la capacidad de gestión.

Así mismo, resaltó el papel de los núcleos y consideró que lo más importante es que realmente sean núcleos autocontenidos, es decir, que haya estabilidad en los proveedores, porque no es posible transferir tecnología ni conocimientos, ni las mejores prácticas, si el proveedor no es estable, si no hay una relación permanente y se carece de fidelidad.



**HACIENDA LA CABAÑA S.A.**  
Semillas para el cultivo de Palma Africana  
y de Alto Oleico (Híbrido OXG).

COOTEC CERTIFICADO 150 9 801  
CERTIFIED Net MANAGEMENT SYSTEM  
CIRAD

Teléfono (571) 310 0177 Fax (571) 645 9490 [www.lacabana.com.co](http://www.lacabana.com.co)

Hacienda La Cabaña S.A - Palmelit producen las semillas de Palma de Aceite Cirad ( IRHO) y Palma de Aceite de Alto Oleico.  
Por mas de 50 años las semillas Cirad se distribuyen por el mundo, y han sido probadas extensivamente en Colombia desde 1960.  
[semillas@lacabana.com.co](mailto:semillas@lacabana.com.co) - [info@lacabana.com.co](mailto:info@lacabana.com.co)