

Avanza proceso de fortalecimiento de los núcleos palmeros

Como parte de las acciones gremiales orientadas a cerrar las brechas de productividad y a la reducción de los altos costos que limitan la competitividad del sector palmero, además de desarrollar estrategias en el marco de los núcleos palmeros que permitan atender oportunamente los problemas fitosanitarios que amenazan el cultivo de la palma de aceite en Colombia, Fedepalma viene promoviendo el desarrollo y fortalecimiento de Unidades de Asistencia y Auditoría Técnica, Ambiental y Social (UAATAS), en los núcleos palmeros.

Esta acción pretende que las plantas extractoras se organicen integrando las áreas propias, áreas de sus socios y las de sus aliados estratégicos, de modo que la transferencia de resultados de investigación e innovaciones generadas por las instituciones pueda ser adoptada en todos los miembros del núcleo.

Para la promoción y fortalecimiento de las UAATAS en los núcleos palmeros se ha diseñado un marco lógico en la ruta de trabajo, que arranca con un proceso de sensibilización, luego una caracterización, seguida de la priorización de necesidades y se cristaliza con el apoyo de expertos de acuerdo con esas necesidades identificadas, hasta lograr que las UAATAS fortalezcan su estructura y comiencen a adelantar planes de asistencia técnica integral involucrando tanto a pequeños, como medianos y grandes productores.



A la izquierda, Pedro Pérez, Responsable de Extensión de la Zona Central con Martha Rivas, experta en Escuelas Campesinas de Agricultores (ECAS), en una jornada de capacitación a los facilitadores de los núcleos en el manejo de esta metodología en dicha zona.
Foto: Angela Pineda Capacitadora ECAS.

Este es un proceso continuo ya que aunque algunas actividades tengan principio y fin el proceso de extensión palmera visto como transferencia, capacitación y adopción tecnológica de las UAATAS, tendrá constantemente el apoyo de la Federación hacia los núcleos.

El proceso de sensibilización se ha venido realizando en los diferentes escenarios o eventos gremiales de interés nacional y regional del sector palmero, donde se ha presentado el modelo de fortalecimiento de los núcleos palmeros y consolidación de las UAATAS, participando en los congresos del sector palmero y en las reuniones gremiales regionales, por tanto podríamos afirmar que esta actividad se ha realizado en todas las zonas palmeras. No obstante, para efectos de la ruta de trabajo planteada, se ha considerado como sensibilización el efecto del trabajo directo con cada núcleo y en este sentido se ha sensibilizado en la Zona Occidental el 100% de los núcleos, en la Zona Central el 93%, Zona Norte 92% y Zona Oriental el 40%.

En este mismo orden de ideas, después de sensibilizados los núcleos y previo consentimiento de sus respectivos gerentes, se procede con un proceso de caracterización de las necesidades, para identificar acciones de apoyo por parte de la Federación para su fortalecimiento. Es así como se han caracterizado en la Zona Occidental el 50%, Zona Central el 86%, Zona Norte el 77% y Zona Oriental el 30% de los núcleos palmeros.

Una vez caracterizados los núcleos, se identifican y se priorizan las necesidades con sus respectivos gerentes, para emprender acciones de apoyo si fueran necesarias

con asesores externos contratados por la Federación o directamente por los núcleos si fuera el caso. Es así como se ha venido apoyando el fortalecimiento de los núcleos en las temáticas de Certificación del Servicio de Asistencia Técnica Integral, elaboración de un Plan Estratégico de Extensión y en la elaboración y planificación de proyectos de crédito con énfasis en el IAT (Incentivos a la Asistencia Técnica) a través de exper-

tos externos llegando en un 17% de la Zona Occidental, 71% Zona Central, 62% Zona Norte y 10% Zona Oriental. Cabe aclarar que en el caso de la zona Occidental se viene apoyando una UAATAS que atiende los seis núcleos palmeros y se están tramitando convenios entre esta y los núcleos, donde ya hay uno en proceso de firma para la prestación de la Asistencia Técnica Integral a los proveedores. (Continúa en la página 13)

Núcleos palmeros reciben certificación de las unidades de auditoría y asistencia técnica ambiental y social (UAATAS)

Como parte de los objetivos estratégicos de la Federación Nacional de Cultivadores de Palma de Aceite (Fedepalma) y en aras de incrementar la productividad de los núcleos palmeros, se ha gestionado la certificación del sistema de gestión de calidad.

Bajo las recomendaciones del Congreso Palmero, Fedepalma definió gestionar la certificación del sistema de gestión de calidad, en la prestación del servicio de asistencia técnica integral, para las unidades de auditoría y asistencia técnica ambiental y social que así lo decidiesen y se comprometiesen con ello.

Como parte de dicho proceso, se realizó una caracterización de los núcleos palmeros que voluntariamente son partícipes del proyecto de la Federación de “Apoyo y desarrollo a la asistencia técnica en el sector”. Ocasión en la cual se evaluaron factores asociados a ubicación geográfica, disponibilidad de planta extractora y área de influencia, entre otros.

Una vez definidos los núcleos que decidieron entrar a formar parte de la primera etapa del proyecto, se realizaron visitas de diagnóstico con el apoyo de expertos externos, quienes con cada núcleo palmero orientaron la actividad de autoevaluación con base en una lista de chequeo, que permitió determinar el nivel de cumplimiento frente a los requisitos aplicables del sistema de gestión de calidad apoyado en los criterios de la NTC ISO 9001:2008 para el proceso de asistencia técnica a los proveedores de fruto con que cuenta el núcleo palmero.



Momentos en los que Wilson Roberto Toro, brinda asesoría sobre “Gestión de Calidad”, charla dirigida a encargados del proceso de certificación del Servicio de Asistencia Técnica de Oleaginosas Las Brisas. Foto: Pedro Pérez, Responsable de Extensión Zona Central.

Durante las fases del proyecto asociadas a capacitación y consultoría se evidenció el compromiso de las altas direcciones de las empresas y de los responsables de las áreas agronómicas como elementos fundamentales para la certificación del servicio de asistencia técnica integral.

Certificaciones logradas y otras por conseguir

A través de un trabajo continuado en materia de planeación operativa y logística, provisión de recursos y acompañamiento técnico dado por los expertos externos se inició con la implementación, y se ha venido trabajando de forma integral y articulada desde comienzos del primer semestre de