

Alianza de Frupalma, un esquema donde se impone el gana-gana

La alianza productiva de Frupalma S.A. con Coocic y Asopalcuruma, es una muestra de cómo la integración de toda la cadena sí es posible en una relación donde todos ganan.

Según el gerente de la Extractora Frupalma S.A., Gabriel Barragán, bajo el esquema de alianza que han establecido con Coocic y Asopalcuruma, localizado en la zona bananera del Magdalena y en el centro norte del Departamento del Cesar, especialmente en los municipios de Chiriguana, Chimichagua, Tamalameque, Curumaní, Aguachica y El Paso, se tienen 3.400 hectáreas, proyectos por \$27.000 millones, crédito por \$21.000 millones e ICR por \$10.000 millones, lo que muestra el desarrollo de dicho esquema.

Así mismo, hay 234 familias beneficiadas, se han generado 275.000 jornales de trabajo, realizado 48 eventos de capacitación y 303 personas capacitadas, en algunos casos, por las parcelas que son en promedio de 10 hectáreas, se capacita más de una persona que pertenece al núcleo familiar y que quiere también ser integrada al tema productivo.



Gabriel Barragán, gerente de la Extractora Frupalma S.A., dijo que entre los beneficios que les ha traído la alianza, está la generación de empleo y las oportunidades para las familias.

Entre los factores de éxito que resaltó, se encuentra la gestión de los líderes o gerentes de cada una de las organizaciones, los buenos niveles de comunicación, un operador con experiencia técnica y administrativa, los sistemas de riego implementados que han ayudado en la productividad y competitividad, la comercialización garantizada de la fruta, el acceso al crédito, las vías troncales que son muy cercanas a los cultivos, el conocimiento que se tiene de la zona, la potencialización de los mismos productores y apoyo al desarrollo social de la comunidad.

De igual manera, entre los beneficios que ello les ha traído, está la generación de empleo y las oportunidades para las familias, porque esos pequeños productores son la mano de obra que se aplica en la totalidad del proyecto y un acompañamiento socioempresarial para capacitarlos en su trabajo comunitario y además al interior de sus familias.

Ampliación del núcleo palmero

Igualmente, para el operador, que en este caso es la extractora, está la ampliación del núcleo palmero, la generación de economías de escala porque se tiene mayor cantidad de cultivos, creación de relaciones de confianza y fidelidad con los proveedores y con las comunidades, se accede a beneficios del Gobierno, se aumenta la capacidad de la planta extractora y se garantiza la comercialización y un volumen de fruta por un tiempo definido.

Sin embargo, también hay dificultades como los problemas sanitarios, el costo de la fiducia y del FAG que están incluidos en los créditos y que le resta competitividad al tema, la competencia desleal en la compra de fruto, insuficientes topes de financiación para pequeños productores, el alto costo de los insumos, especialmente lo que sucedió con fertilizantes en los

últimos años, y el cambio climático que ha venido perjudicando el tema de lluvias en la región, donde se tenía un promedio de 1.700 milímetros y el año anterior cayeron simplemente 550 milímetros en la zona.

Al referirse a los inicios de la alianza, Barragán explicó que se hizo por la carencia de instituciones dedicadas al desarrollo rural, y porque encontraron un gran vacío en lo que eran esos pequeños productores que tenían una tierra y que no estaban desarrollando ningún proyecto en ella, al contrario en muchos casos la arrendaban para ganadería o cultivos de arroz.

Dificultades por superar con base en la unión

Adicionalmente, se registraba una baja productividad, competitividad y eficiencia de los cultivos que tenían algunas de esas plantaciones porque básicamente tenían cultivos tradicionales, sin mirar ninguna rentabilidad, productividad ni comercialización asegurada y seguían haciéndolo tradicionalmente porque así lo había hecho su familia siempre.

De igual manera, en ese momento había una escasa organización comunitaria donde todos los productores de una vereda o de un municipio tenían la misma problemática, pero nunca estaban unidos para ver qué podían hacer. A ello se agregaba una deficiencia en infraestructura básicamente porque muchos de estos predios no tenían vías de acceso, otros quedaban del otro lado del río y no tenían cómo sacar sus productos, el acceso a la tecnología era escaso, así como la capacitación y escasa llegada a servicios financieros por no decir que nula.

La conformación de asociaciones de productores, permitió la formulación de proyectos productivos e hizo una gestión integral de crédito, que cuenta con un acompañamiento socio-empresarial.

Básicamente, lo que se hizo fue seleccionar zonas con potencial para el desarrollo de cultivo de palma, donde no se tuviera que hacer mayor intervención de la tierra para también ir de la mano con la sostenibilidad ambiental. Se contactó a líderes



Cosechero de Frupalma expone sobre su experiencia asociativa.

naturales de la región para acercarse a la comunidad y se realizaron reuniones de divulgación de los proyectos donde se mostró cómo funciona el esquema, se seleccionó a los aspirantes haciendo los estudios técnicos de cada uno de los predios y mirando que estuviera bien definido el tema de la tenencia de la tierra.

Se conforman asociaciones de productores

A partir de allí se conformaron asociaciones de productores, se realizó la formulación de los proyectos productivos, en conjunto con ellos y se hizo la gestión integral del crédito. Además, hay un acompañamiento socio-empresarial donde hay programas de capacitación y de fortalecimiento a las organizaciones y a las familias que van a ser beneficiadas y luego vienen los desembolsos para la ejecución del proyecto.

Estas asociaciones tienen acceso a una asistencia técnica eficiente y gratuita que es ofrecida por el Departamento Técnico de Frupalma, con el fin de llevarlos desde el establecimiento hasta el sostenimiento y la cosecha del cultivo y ahora en una nueva etapa, donde ya tienen proyectos productivos, se están estructurando las Unidades de Asistencia y Auditoría Técnica Ambiental y Social (UAATAS), de la mano de Fedepalma, para acceder al incentivo que otorga el Ministerio de Agricultura a esos pequeños productores en aras de que tengan asistencia técnica especializada y donde funciona una especie de ICR del 80%. ❀