

Para los próximos cinco años

Carta de navegación de los comités asesores de investigación de Cenipalma

Con el propósito de concretar los objetivos y actividades de los Comités Asesores de investigación de Cenipalma para los años venideros, los presidentes nacionales de los comités Agronómico y de Plantas de Beneficio, los presidentes de los comités regionales, los coordinadores nacionales y colaboradores, se reunieron a mediados de enero, en el marco de un taller de planeación estratégica.

En un encuentro celebrado en la sala de juntas de Cenipalma, en Bogotá, durante los días 15 y 16 de enero de 2009, bajo el liderazgo de los presidentes de los comités asesores regionales de Investigación Agronómica y de Plantas de Beneficio, se planearon los proyectos y propuestas que estos comités deberán hacer realidad durante los próximos años.

Estos grupos institucionales tuvieron su origen hace 17 años, cuando se hacían encuentros de técnicos donde se debatían las problemáticas, y sus respectivas soluciones, de las cuatro zonas palmeras del país. Posteriormente Cenipalma

capitalizó dichas reuniones y creó los comités asesores regionales y el nacional, con el propósito de que sirvieran como entes de intercambio técnico, priorización de actividades de investigación, seguimiento a las mismas y dinamización de los procesos de adopción de tecnología en las zonas palmeras.

"La razón de estos comités es realizar una priorización adecuada de la problemática técnica, en el contexto de las plantas extractoras y del sector agrícola, y desarrollar pautas que permitan a Cenipalma hacer las investigaciones adecuadas y oportunas, a mediano y largo plazo", explicó el Presidente Nacional del Comité Agronómico, Rafael

Rey Picón. También indicó que la tarea de los miembros de los comités es "hacer objeciones, comentarios, reorientaciones y ajustes a las investigaciones".

El Taller de Planeación surgió a mediados de 2008 a raíz de un ejercicio Dofa donde se realizó un análisis interno y externo de los comités, y donde se estudiaron sus debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas en las cuatro zonas palmeras. Una de las principales conclusiones del ejercicio fue la necesidad de elaborar un plan estratégico para orientar las actividades de los comités, y para ello se decidió buscar un facilitador que ayudara en este propósito; fue así



Entre varias tareas, los grupos de trabajo definieron la misión y visión de los comités, y su rol dentro del gremio palmicultor. De izquierda a derecha: Adalberto Méndez (Comité Agronómico de la Zona Norte), Juliana Medina (Programa Transferencia de Resultados de Investigación), Héctor Muñoz (Comité de plantas de la Zona Norte), Carolina Hernández (Comité de Plantas de la Zona Norte), Jesús Alberto García (Director de la División de Usos y Procesos), Jairo Iván Hoyos, (Presidente del Comité de Plantas de la Zona Oriental).

como en tres secciones, agosto, septiembre y noviembre, se definieron objetivos, iniciativas y tareas.

Durante el desarrollo del taller se abordaron multiplicidad de temas e intereses, que fueron focalizados en actividades específicas, y de los cuales resultaron cinco objetivos, cada uno con dos y tres iniciativas particulares que, según los Presidentes de los Comités, tendrán que verse reflejadas en el trabajo que se realice de ahora en adelante en las plantaciones y en las plantas de beneficio, ya que el impacto esperado de los comités es **apoyar la efectividad** de la investigación de Cenipalma y coadyuvar al aumento de la sostenibilidad del sector palmero.

Iniciativas operativas y de impacto

Según el Presidente del Comité Asesor Nacional de Investigación en Plantas de Beneficio, Jairo Iván Hoyos, existen algunas iniciativas más prioritarias que otras, siendo necesario diferenciar entre las Operativas y las de Impacto. "Por ejemplo, dentro de las de Impacto se puede preguntar: ¿cuántos resultados de las investigaciones que se han realizado fueron adoptados por las plantaciones? Esto con el ánimo de que no se lleven a cabo estudios que realmente no sirvan para el quehacer de los palmicultores. Dentro de las Operativas se puede, por ejemplo, lograr que los gerentes apoyen algunas investigaciones y viabilicen inversiones en las empresas que posibiliten la innovación tecnológica", afirmó.

Según las conclusiones del taller, se deben generar urgentemente cambios dentro de los comités regionales para que "no actúen como entes operadores sino como entes consultores", aseguró Rey Picón.



Los comités regionales y nacionales son el puente entre los palmicultores y Cenipalma en doble vía. De izquierda a derecha: Rafael Rey (Presidente del Comité Agronómico de la Zona Central), Juliana Medina (Programa de Transferencia de resultados de investigación), Héctor Muñoz (Comité de plantas de la Zona Norte). Detrás: Camilo Sánchez (Programa Transferencia de Resultados de Investigación) y Adalberto Méndez (Comité Agronómico de la Zona Norte).

Además, a cada iniciativa que promuevan los comités es necesario asignarle un responsable.

Para el facilitador del proceso, Manuel Archila, docente de la Pontificia Universidad Javeriana desde hace 12 años, se requiere más organización, más elementos metodológicos y un trabajo de más exigencia. "El éxito de cualquier trabajo se basa en que las actividades primero deben ser visualizadas y establecidas y luego operadas y medidas", dijo.

El papel del facilitador del proceso fue clave, porque suministró los elementos metodológicos para que con los intereses, propuestas, discusiones y consensos surgidos de las cuatros zonas palmeras se construyera un norte estratégico que convierta a Cenipalma en una entidad más competitiva, que mejore, crezca, pero, sobre todo, que logre excelentes resultados en los ámbitos relacionados con el cultivo, la extracción y los usos del aceite de palma.

El paso siguiente a este encuentro es que sus conclusiones sean

socializadas con los comités asesores regionales, las empresas y sus gerentes; finalmente el plan estratégico será presentado, para su aprobación, ante la junta directiva de Cenipalma y en la asamblea general a realizarse en el evento gremial de mayo próximo.

Este proceso de planeación estratégica contó con la activa participación de Rafael Rey Picón y Jairo Iván Hoyos, presidentes del Comité Asesor Nacional de Investigación (Agronómico y Plantas de Beneficio); igualmente, con el aporte de los presidentes de los comités asesores regionales de investigación (Agronómico y Plantas de Beneficio): Manuel Marín (Zona Occidental), Martín Amézquita, Amadeo Rodríguez (Zona Oriental), Adalberto Méndez, Héctor Muñoz, Carolina Hernández (Zona Norte) y Carlos Vargas (Zona Central). También se destacaron, por parte de Cenipalma, los aportes de Jorge Alonso Beltrán, Jesús García Núñez, Nolver Arias, Dumar Motta, Óscar Obando, Carlos Burgos, Juliana Medina, Édgar Yáñez y Camilo Sánchez. 