

Los Comités Asesores Regionales de investigación se articulan y fortalecen

Con el fin de establecer una verdadera articulación de trabajo, se realizaron en las cuatro zonas palmeras del país¹, reuniones conjuntas de los Comités Asesores Regionales (Comité Agronómico y de Plantas de Beneficio), entre enero y febrero del presente año, permitiendo la discusión de los diferentes temas de interés y la mejor eficiencia en la toma de decisiones.

Los tópicos abordados en dichas reuniones fueron:

- 1) Identificación de temas de interés común entre los comités Agronómico y de Plantas de Beneficio.
- 2) Realización de un análisis interno de los comités (fortalezas y debilidades) y del entorno (oportunidades y amenazas).
- 3) Presentación y discusión del reglamento de funcionamiento de los comités.
- 4) Definición de los procedimientos y del cronograma para la presentación de trabajos que se seleccionarán para la VIII Reunión Técnica Nacional.

Estas reuniones conjuntas tuvieron una participación de 107 personas: 63 representantes de ambos comités (Agronómico y de Plantas de Beneficio) y 44 invitados (Tabla 1).

Tabla 1. Detalles de la participación por zona.

Zona	Representantes	Invitados
Central	17	12
Norte	18	10
Oriental	18	14
Occidental	10	8
Total	63	44

Se identificaron 19 temas, de los cuales cuatro son de igual importancia en la mayoría de las zonas (Tabla 2, página siguiente).

¹ Detalle y ubicación de las zonas palmeras.



Reunión conjunta del Comité Agronómico y del Comité de Plantas de Beneficio, celebrada en Bucaramanga.

Realización de un análisis interno de los comités (Fortalezas y debilidades) y del entorno (Oportunidades y amenazas)

Debido a la relevancia de los Comités Asesores Regionales en la toma de decisiones, especialmente en la priorización de los temas de investigación para Cenipalma, es pertinente viabilizar un mayor empoderamiento de los mismos mediante el uso y la optimización de herramientas de análisis endógeno y exógeno para la toma de decisiones en actividades de investigación, innovación y diseminación de la información.

Por tal motivo, se realizó un análisis de Debilidades, Oportunidades, Fortalezas y Amenazas, DOFA, de los comités. Los resultados preliminares destacados a nivel de las cuatro zonas, fueron: a) Limitado poder de decisión; b) Poco seguimiento a compromisos adquiridos; c) Falta de compromiso entre algunos representantes; y d) Necesidad de acompañamiento de dueños, gerentes y administradores, entre otros, (Tabla 3, página siguiente). Estos resultados serán analizados a profundidad, con el fin de buscar alternativas de solución, en el próximo Comité Asesor Nacional.

Presentación y discusión del reglamento de funcionamiento de los Comités

Después de una revisión minuciosa de los actuales estatutos que rigen los Comités Asesores Regionales de Investigación, se presentaron diferentes propuestas de modificación de varios artículos durante las reuniones conjuntas, los cua-

► Viene página anterior. - **Los Comités Asesores Regionales** -

les contienen: a) Principios rectores; b) Denominación, naturaleza y domicilio; c) Objetivo principal y específicos; d) Constitución de los comités regionales y nacional; e) Perfil de los integrantes; f) Reuniones; g) Quórum decisorio, actas; y h) Funciones.

Con dicha información, cada Comité Asesor Regional realizará el respectivo análisis crítico y discusión. En la próxima reunión de Comités Asesores Nacional se hará la revisión final del documento, para que, finalmente, sea presentado a la Junta Directiva para su aprobación final. 

Tabla 2. Temas de interés para los comités.

Temas	Zonas			
	Norte	Central	Oriental	Occidental
Intercambio de información de Plantas de beneficio - Agronomía, en temas como: Análisis de potencial y extracción, pronóstico de potencial con base a ciclos de fertilización en campo y efectos climáticos.	X	X	X	X
Fruto suelto en el campo y su influencia en la extracción. Mecanismos aplicados en campo que minimicen las pérdidas.	X			
Logística de cosecha y transporte de fruto a planta (arribo del fruto a la planta).	X	X	X	
Unificación de criterios para determinar la calidad del fruto en el campo y en la tolva.	X	X	X	
Influencia en la extracción del efecto de la PC.		X		X
Influencia del raspador de fruto en la tasa de extracción de aceite		X	X	
Registro y seguimiento de la cosecha para el control del robo del fruto				X
Problemática de la maduración incompleta de racimos y su influencia en la extracción de aceite		X		
Criterios de corte y cosecha (maduración) y su influencia en la extracción.		X		
Maduración no uniforme de racimos y frutos		X		
Compostaje de residuos de la industria de palma (Uso de subproductos)		X		
Pérdidas de fruto en las plantas de beneficio		X		
Fisiología del llenado de racimos		X		
Incorporar el potencial del aceite en racimo como un factor de calidad para la compra de fruto	X			
Capacitación al personal de campo sobre el proceso de extracción en la planta de beneficio	X			
Tema ambiental, certificación			X	
Reglamentación del uso de las normas o resoluciones del ICA			X	
Costos reales de la tonelada de aceite tanto en producción como en extracción (Para el taller de mayo)			X	
Manejo de R. palmarum e incentivo sanitario desde las plantas de beneficio para los pequeños proveedores				X

Tabla 3. Resultados preliminares del análisis DOFA de los comités.

Análisis interno (Debilidades)	Comité Asesor Agronómico	Comité Asesor Plantas de Beneficio
Limitado poder de decisión	X	X
Poco seguimiento a los compromisos adquiridos	X	X
Falta de compromiso entre algunos representantes	X	X
Necesidad de más acompañamiento de dueños, gerentes y administradores	X	X
Escasa participación de otras instituciones presentes en las zonas	X	
Necesidad de mayor gestión para mejorar la adopción de tecnologías	X	
Necesidad de mayor representatividad en los comités frente a la actual área sembrada		
Necesidad de mayor acompañamiento por parte de Cenipalma		X
Falta de masa crítica por la especificidad del sector		X
Entrega no oportuna y confiable de la información		X
En algunos casos, distanciamiento entre plantas de beneficio por su ubicación geográfica		

Reconocimiento a Laura Ardila por su labor en el Comité Asesor de Plantas de Beneficio – Zona Central

En el Comité Asesor de Plantas de Beneficio realizado el pasado 14 de marzo se hizo un reconocimiento a Laura María Ardila Logatto, auxiliar administrativa de Oleaginosas Bucarelia S.A., por su labor en la recopilación y consolidación de la información de producción y pérdidas de aceite en las Plantas Extractoras de la Zona Central.

Desde hace más de ocho años, y como iniciativa generada al interior del Comité, Laura Ardila realiza la tarea de solicitar, recopilar, consolidar y redistribuir semanalmente a las gerencias y direcciones técnicas de las Plantas de Beneficio de la Zona Central, información de la producción y calidad del aceite, así como indicadores mensuales de pérdidas de aceite y de almendra.

Esta dinámica en el procesamiento de la información se ha convertido en una importante herramienta para el control de las pérdidas en el proceso de extracción de aceite en las Plan-

tas de Beneficio de la Zona, y en un referente para el análisis del comportamiento de la Tasa de Extracción y la compra de fruto.

Este es un ejemplo notable de trabajo proactivo y sinérgico entre el Comité Asesor, las Plantas de Beneficio y Cenipalma, el cual se espera tenga eco en otras zonas del país. 



Reconocimiento a Laura Ardila por su labor en el Comité de Plantas de Beneficio de la Zona Central.