

Cooperativas agropecuarias impulsan el desarrollo económico y social en Paraná (Brasil)

En el marco del convenio Sena – SAC, Fedepalma invitó a finales de octubre pasado a Gustavo Fischer Sbrissia, Gerente técnico y económico de las cooperativas del sector agropecuario de la Organización de las Cooperativas del Estado de Paraná (Ocepar), para que le comentara a los palmeros colombianos la experiencia de Ocepar que asocia a las cooperativas de Paraná, en Brasil.

Con esta actividad el Programa de Capacitación y Desarrollo Empresarial de Fedepalma pretende que el sector palmero, los cooperados vinculados con esta agroindustria y las personas que están impulsando las alianzas estratégicas conozcan experiencias internacionales, se relacionen y puedan servir de referentes, en algunos aspectos, al sector.

El Palmicultor dialogó con este representante para conocer un poco más sobre Ocepar, la actividad que desarrolla y la importancia que tiene dentro de la economía regional y nacional.

Según comentó Fischer Sbrissia, Ocepar es una asociación de 228 cooperativas de diferentes sectores de la economía como ahorro y crédito, salud, educación, vivienda, de trabajo asociado, agropecuarias, entre otras, que tiene más de 400.000 cooperados, que el año pasado facturaron US\$8.000 millones y que genera 50.000 empleos directos para no cooperados. En Paraná hay 14 Cooperativas de Trabajo Asociado con 11.000 vinculados que prestan servicios a terceros.

Además, las cooperativas de Ocepar representan el 17% del PIB de Paraná, que es el estado más rico en el tema

agropecuario en Brasil. De acuerdo con el sistema cooperativo brasileño, Ocepar hace parte de la estructura nacional de organizaciones cooperativas y es el ente representativo en Paraná de la Organización de Cooperativas de Brasil, que tiene un enfoque netamente de apoyo al desarrollo empresarial y por eso entre sus actividades principales está la capacitación "pues se requiere preparar para actuar en un mundo globalizado, abierto y competitivo".

Según Fischer Sbrissia, el cooperativismo es hoy un importante instrumento de reducción de desigualdades sociales. Se tienen estudios que muestran que en las ciudades brasileñas donde hay cooperativas el Índice de Desarrollo Humano, que publica la ONU, es mayor que donde no hay este tipo de organizaciones y el beneficio para las comunidades también es notorio.

Esta situación se presenta, entre otras razones, porque de acuerdo con la Ley Cooperativa en Brasil, el 5% de los excedentes que se generan anualmente se deben invertir en la comunidad donde están asentadas dichas organizaciones, generando una mejor calidad de vida. La diferencia entre la forma de distribuir los excedentes entre Brasil y Colombia es que allí el 85% queda a disposición de la Asamblea para ser distribuido entre los asociados o aplicados a servicios; mientras que en Colombia es el 50%.

En sus intervenciones en los eventos realizados en las cuatro zonas palmeras de Colombia, Fischer Sbrissia hizo énfasis en el caso específico de la cooperativa de producción de soya Coamo,



Gustavo Fischer Sbrissia.

que ganó premio en Brasil por competitividad y desarrollo empresarial.

Empresa y cooperativa

Para el representante de Ocepar aunque hay diferencias entre una empresa y una cooperativa, también hay aspectos concordantes. En el primer caso, dijo, una empresa tiene un dueño o un grupo de accionistas y el lucro de la empresa se distribuye entre sus accionistas, mientras que en la cooperativa el cooperado es el dueño, sabe que un pedazo de la cooperativa es de él y si ésta obtiene excedentes van a retornar a él y a su comunidad.

Hay casos como el de Coamo en el que el manejo ha sido empresarial desde su comienzo porque trabaja con commodities agrícolas como soya, maíz y trigo, principalmente, y debe competir con grandes multinacionales como Cargill, Bunge y ADM, entre otros, por lo que para sobrevivir tiene que asumir una postura empresarial, dijo.

Por eso, el cooperado hoy cuando entrega su producto a Coamo recibe un precio de mercado, y en un primer momento no tiene ninguna diferencia

entre vender a cualquier multinacional o a la cooperativa y por ese manejo es que Coamo obtiene excedentes que distribuye anualmente a sus asociados. El año pasado distribuyeron US\$80 millones. Además, Coamo constituyó un banco cooperativo y es por medio de esta estructura financiera que otorga crédito al cooperado, de manera similar a como lo hacen las entidades financieras.

Además, en Brasil, hay poco dinero del gobierno para las cooperativas, no reciben ningún subsidio y por eso deben ser competitivas, y es preciso desarrollarlas como una empresa porque de lo contrario quedan fuera del mercado. El único beneficio que tienen las cooperativas en Brasil es la exención del impuesto de renta, porque de resto no hay crédito subsidiado, ni líneas especiales de financiamiento y deben buscar dinero en el mercado como cualquier otra empresa.

En cuanto a la actitud que debe asumir el cooperado, el representante brasileño dijo que en primer lugar debe sentir que la cooperativa es de él, entender que aquella estructura montada le pertenece y trabajar para su cooperativa. Sin embargo, esto es una dificultad que atraviesa Brasil hoy día porque las cooperativas son grandes y se dificulta trabajar con el cooperado y que se sienta dueño de ella.

Historia

Al hacer un recuento del cooperativismo en Brasil, el representante de

Ocepar recordó que la década de los noventa fue difícil para las cooperativas, principalmente, las agrícolas, porque hubo bajos precios internacionales para los productos primarios y adicionalmente Brasil abrió su economía de manera repentina. A partir de eso las organizaciones cooperativas brasileñas fundaron el Servicio Nacional de Aprendizaje de Cooperativismo (Sencopi), que ha sido fundamental en el desarrollo de este sector. Sencopi fue creado en 1999 y desde entonces las cooperativas se volvieron más profesionales y se convirtieron en grandes empresas.

De hecho, la capacitación de Sencopi se brinda a los funcionarios de las cooperativas, así como a los cooperados y sus familias. Solamente en el último año, en el estado de Paraná, se invirtieron 5 millones de reales (cerca de US\$2,5 millones) realizando 1.700 entrenamientos con las cooperativas.

Paralelo a ello se cuenta con la Organización de las Cooperativas Brasileñas (OCB), fundada en 1970 y que fue la que planteó el proyecto de legislación para esta actividad y la presentó al Congreso Nacional siendo aprobada en 1971 la Ley Cooperativista. Esta ley precisó que en cada estado federado de Brasil debe existir una representación regional con organizaciones como Ocepar en cada estado.

La legislación brasileña establece que se requieren mínimo 20 personas para constituir una cooperativa. Cuan-

do un grupo de personas está interesado en esta figura, en el caso de Paraná, debe presentar una solicitud a Ocepar que hace un análisis económico para saber si es viable o no y en esto son muy rigurosos. Además, miran si van a entrar a un sector que esté carente de cooperativas y se debe demostrar con cifras la viabilidad técnica y financiera de la cooperativa. Si no es viable Ocepar no autoriza su funcionamiento.

Igualmente señaló que en la reestructuración que tuvieron las cooperativas a finales de los noventa, quedó claro que estas organizaciones no deberían prestar recursos al cooperado sino que ello se hace a través de bancos cooperativos.

Ocepar se financia con recursos del margen que les deja la compra de insumos u otras intermediaciones y si hay excedentes estos se distribuyen o reinvierten según lo que la asamblea de cooperados, de cada cooperativa, disponga al final del ejercicio anual.

Más de dos centenares de palmicultores tuvieron la oportunidad de interactuar con Gustavo Fischer Sbrissia, en Bucaramanga, Santa Marta, Tumaco y Villavicencio, culminando así el ciclo de cuatro talleres de experiencias de cooperativas agrícolas internacionales, que permitió compartir, adicionalmente, experiencias de Mondragón, en el país vasco de España, Hondupalma, de Honduras, y Coopeagropal, en Coto Sur, Costa Rica. ☞



**Industrias
AVM S.A.**

www.avm.com.co



Diseño, fabricación y montaje de plantas extractoras.
Asistencia y corrección en parámetros de proceso
Equipos e infraestructura de proceso

Calle 23 # 12-52 - Bucaramanga - Colombia - Tel: (57) 7 6334299 Fax: (57) 7 6421771
E-mail: marketing@avm.com.co