

Volver a las cosas básicas

Tomado de *The Planter*
Vol. 79, No. 928

Últimamente hemos leído y oído mucho sobre “volver a las cosas básicas” en el manejo de plantaciones. De hecho, algunas plantaciones han regresado a las ellas para comenzar la recolección de frutos sueltos y así incrementar la producción de aceite crudo de palma y el porcentaje de extracción de aceite. Deseo compartir con los lectores el principio de las tres C’s que aprendí desde que inicié mi carrera como sembrador: Cosecha, Costo y Condición del cultivo. ¿No son estas las tres áreas que más interesan a los jefes cuando hacen sus visitas de rutina?

Cosecha

Siempre se espera que el administrador de una plantación logre el más alto volumen de cosecha que sea posible y que cumpla con las normas de cosecha y control de calidad.

Primero que todo, debe tener suficientes cosechadores en todas las parcelas, sin importar la altura de las palmas o si recientemente se han declarado como maduras. De un lado, el administrador debe mantener los trabajadores expertos en cosechar palmas altas y, de otro, debe contratar nuevos cosechadores para los nuevos campos que entran en madurez.

Cualquier escasez de mano de obra prolongaría los intervalos y el tiempo de cosecha, lo que afectaría adversamente la calidad de la cosecha. La mayor preocupación es la fuga de cosechadores extranjeros legalizados, cuyo remplazo oportuno es muy difícil ya que el proceso para traer nuevos trabajadores debe iniciarse con varios meses de anticipación. Hoy día, el manejo y control de trabajadores se debe hacer con mucho tacto para poder mantener una fuerza laboral estable, que en su mayoría se compone de trabajadores extranjeros.

Un buen administrador puede ganarse el respeto de sus trabajadores siendo firme y justo, pudiendo así atraer y mantener los trabajadores en su plantación, como muy bien lo señaló

Mahbob Bin Abullah en su editorial publicado en la edición de abril de 2003 de *The Planter*.

La calidad de la cosecha depende de la efectividad de la supervisión. El grupo de supervisión y sus asistentes deben saber siempre cuál es el mejor lugar y hora para desempeñar sus labores de supervisión en el campo. La presencia del administrador en los campos de cosecha hace la diferencia. Los cosechadores tienden a ser más disciplinados cuando saben que el jefe siempre está vigilando.

Sin embargo, la calidad de la cosecha se deteriora si las podas no se hacen a tiempo. Es muy probable que los cosechadores eviten cosechar palmas altas que estén rodeadas de hojas colgantes y si lo hacen, lo más seguro es que los racimos estén demasiado maduros o podridos. Los frutos sueltos recogidos en áreas donde la poda está atrasada son los principales culpables del alto porcentaje de ácidos grasos libres.

Aunque nosotros recomendamos no hacer podas exageradas en palmas cortas, también recomendamos no dejar de podar las palmas altas. Practique podas progresivas y asegúrese de que los cosechadores de palmas altas ganen más que los cosechadores de palmas cortas.

La principal tarea es la recolección y recuperación total de frutos sueltos, especialmente en áreas de palmas altas. Una baja tasa de extracción debida a un bajo volumen de frutos sueltos enviados a procesamiento afecta el precio de los racimos de fruta fresca (RFF).

Cuando una plantación regresa a las cosas básicas, lo que hace es enviar trabajadores adicionales a recoger frutos sueltos, que se encuentran alrededor de las palmas y en las filas de hojas apiladas, para mejorar el rendimiento de aceite y la tasa de extracción. Aún más, el problema de contenido de basuras se corrige cuando el administrador insiste en recoger a mano los frutos sueltos. Además, el

**Las condiciones
generales de la
plantación reflejan
la calidad de la
administración.
¿No es cierto que
la calidad del trabajo
siempre está escrita
en los campos?**

tiempo y destreza de los cosechadores de palmas altas se utiliza mejor enviándolos a cortar racimos dejando que otros se dediquen a la recolección a mano de los frutos sueltos. Los problemas se disminuirán si la cosecha se puede mantener a intervalos de 10 a 12 días.

Costo

El administrador de una plantación debe estar siempre en función de lograr los menores costos de producción posibles y generar mayores utilidades para la compañía a través de mayor productividad y buen control de costos.

Cuando a los trabajadores se les paga a destajo, es necesario monitorear muy de cerca los pagos diarios para que los administradores puedan decidir cómo y cuándo es conveniente revisar los jornales. Otro aspecto importante es asegurar que la producción diaria de los trabajadores sea alta y que tengan la voluntad de trabajar hasta altas horas de la tarde. A menudo los trabajadores son estimulados con pagos extras por aumento en productividad pero hay que tener cuidado de no excederse. Al final del día, los administradores son responsables del costo de producción, pero no deben tratar de bajar costos pagando a los trabajadores menos de lo que debe ser, porque así se quedará sin trabajadores.

Un administrador debe conocer el costo de RFF por tonelada y el costo de los productos de la palma (ACP y Palmiste) como la palma de su mano. Examine detalladamente las cuentas mensuales y, cuando sea posible, realice un análisis de costos. En la mayoría de los casos, cuando el jefe está satisfecho con las cifras de cosecha y las condiciones del cultivo, lo atacará por el lado de costos.

Condiciones del cultivo

Las condiciones generales de la plantación reflejan la calidad de la administración. ¿No es cierto que la calidad del trabajo siempre está escrita en los campos?

Fácil acceso y clara visibilidad son esenciales para la completa recuperación de frutos sueltos. Mantenga limpios los círculos alrededor de las palmas y los caminos de cosecha libres de malezas. Las vías se deben mantener siempre transitables y en buenas condiciones para poder llevar la cosecha a las plantas de beneficio. Después de una inundación, cuando el tiempo lo permita, se deben reparar rápidamente todas las secciones de carretera dañadas, los puentes caídos y las cunetas obstruidas. Revise el sistema de drenaje y haga las reparaciones o correcciones necesarias para una mejor descarga de aguas y para minimizar los daños causados por las inundaciones.

Los jefes siempre arremeten contra los administradores cuando ven que parte de los campos están sucios y en condiciones inaceptables. Aun los cosechadores rehusarán recoger frutos sueltos cuando los círculos alrededor de las palmas están enmalezados y con basuras, por tanto, no comprometa la calidad del trabajo descuidando las tareas de desyerbe y limpieza.

El administrador debe estar satisfecho con las condiciones de la plantación antes de la visita de sus jefes. Si él mismo no está satisfecho, no puede esperar que los jefes lo estén. Sin embargo, la excesiva aplicación de herbicidas para dejar el suelo desnudo no es aconsejable para la conservación de suelo y agua. Mire la propaganda de Syngenta en la cubierta posterior de *The Planter*. No la visualice como el *fairway* de un campo de golf, sino como un potrero bien cuidado para alimentar ganado. No importa que usted no tenga los animales ¿no sería agradable dejar sus huellas por todas partes? Si usted inicia la práctica de "caminar los campos" y los evalúa con sus asistentes, sus problemas de campo dejan de ser problemas ya que se pueden identificar y solucionar rápidamente tomando las medidas necesarias. Yo siempre he creído que para solucionar un problema se debe discutir en el sitio.

Infortunadamente, las limitaciones de mano de obra se han usado frecuentemente como excusa para no hacer el trabajo y lograr los objetivos. De hecho, la mayoría de las operaciones de campo se pueden mecanizar para hacerlas menos dependientes de mano de obra. Use al máximo la gama de implementos de tractor disponibles en el mercado, como aspersoras mecánicas para control de malezas, plagas y enfermedades; subsoladores para aplicación de fertilizantes, podadoras de tractor para mantenimiento de vías y caminos de cosecha, backbuckets, niveladoras, aplanadoras para compactación de vías, etc.

La forma como se maximice la utilización de estos implementos es de vital importancia para mantener las plantaciones en buenas condiciones. La consecución de trabajadores se debe enfocar en la contratación de cosechadores.

Existen muchos nuevos retos adelante en la administración de plantaciones en el Siglo XXI. El administrador de plantaciones tendrá que usar y aprovechar su experiencia para ser un líder rodeado de trabajadores disciplinados que lo apoyen. Regrese a las cosas básicas y produzca una buena cosecha a bajo costo. ¿No es eso lo que quieren los jefes? ☼