



## Nuevo mecanismo para absorción de cosechas

Durante el Consejo Comunal de Gobierno realizado en Ibagué el 19 de diciembre pasado, El Ministro de Agricultura y Desarrollo Rural, Carlos Gustavo Cano Sanz, dio a conocer el nuevo instrumento, que reemplazará a la actual política de absorción de cosechas.

Vale recordar que en 1995 el Gobierno Nacional se comprometió ante la OMC a desmontar la política de absorción de las cosechas nacionales. La última fase de eliminación de esta política culmina el próximo 31 de diciembre. En consecuencia, a partir del 1° de enero de 2004, los agentes del mercado no tendrían que recurrir al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural para obtener autorización para importar productos agropecuarios.

El MSA tiene los siguientes objetivos:

- Garantizar la compra oportuna y a precio justo de la producción nacional.
- Modernizar la comercialización de bienes agropecuarios, dotando de mayor transparencia al mercado.
- Incorporar el mayor número de productores al mercado formal, donde obtendrán mejores condiciones de venta para sus productos.
- Fortalecer la relación entre los agricultores y sus compradores institucionales, que son los procesadores de materias primas agropecuarias.
- Profundizar mecanismos modernos de integración y asociación entre productores y procesadores, tales como la agricultura por contrato.

El funcionamiento del MSA se apoyará en las estructuras de cadena productiva y en sus consejos, donde están representados los productores agropecuarios, la agroindustria y el Gobierno Nacional.

La operación del mecanismo será como se detalla a continuación:

- El Consejo de la cadena respectiva analizará la información relacionada con producción, importaciones y estacionalidad, con base en la cual determinará una relación entre importaciones y producción, denominada Índice de Base de Compra (IBC).
- El Consejo de la cadena analizará las condiciones de mercado para convenir precios competitivos de referencia para la producción nacional, los cuales serán equivalentes al costo de importación de los productos agropecuarios puestos en los centros de consumo, incluido el pago de los aranceles fijos y variables.
- El Consejo de la cadena recomendará al Gobierno Nacional los volúmenes de los contingentes o cuotas estacionales de importación para los productos de la cadena.
- El Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural entregará un mandato de operación y subasta de los contingentes a bolsas de productos agropecuarios vigiladas por la Superintendencia de Valores, que cuenten con cámaras de compensación, para garantizar los compromisos contractuales entre agricultores y agroindustriales.

CONTINÚA ►

- En el mecanismo participarán agentes de mercado de reconocida trayectoria en el sector, quienes se inscribirán sin costo ante el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

Habrán dos tipos de subastas:

- En los casos del maíz amarillo, maíz blanco, sorgo y soya, únicamente quienes se comprometan a comprar producción nacional directamente a los agricultores o a sus cooperativas, obtendrán un descuento arancelario (incentivo) para la importación de un contingente determinado de estos productos.

La subasta opera mediante el remate del IBC (relación entre importaciones y producción) para un período determinado, de manera que a mayor compromiso de compra de producción nacional, mayor será el acceso al contingente de importaciones con incentivo.

- Para el arroz, el contingente será el equivalente al déficit estacional del primer semestre de cada año, determinado por el Consejo de la Cadena. El contingente, de acuerdo con los compromisos de Colombia ante la OMC, tendrá un mínimo de 75.118 toneladas de arroz paddy o su equivalente en blanco.

El mecanismo operará con el mismo principio de subasta del IBC, de manera que los agentes que accedan a las importaciones adquieran un compromiso de compras a lo largo del segundo semestre, que es cuando se presenta un excedente estacional. Las importaciones de dicho contingente ingresarán al país a un arancel equivalente al del Sistema Andino de Franjas de Precios.

Superado este nivel, cualquier agente podrá importar arroz, pero pagando un arancel de 80%.

El Mecanismo Público de Subasta de Contingentes Agropecuarios también cubrirá a otros productos como el algodón. ☼

## Finagro superó meta de colocaciones

A noviembre 30, Finagro superó la meta de colocación de recursos para el sector agropecuario para el año 2003, fijada en \$1.3 billones.

El presidente de la entidad, César Pardo Villalba, expresó su optimismo al hacer el balance de los once meses del año, período en el que se hicieron operaciones por \$1.34 billones, que representan un crecimiento del 42% respecto de enero-noviembre de 2002, con lo que el saldo de la cartera agropecuaria asciende a \$2.32 billones.

Tanto el impulso al crédito asociativo, como el fortalecimiento del Fondo Agropecuario de Garantías (FAG), le han permitido, principalmente a los pequeños productores, ser sujetos del crédito rural.

Durante el período analizado, mediante los Programas Especiales de Fomento y Desarrollo Agropecuario (proyectos ejecutados por la modalidad de crédito asociativo y agricultura por contrato), las entidades financieras colocaron recursos Finagro por \$218.951 millones, distribuidos así:

- \$192.943 millones para atender siembras de ciclo corto como arroz, algodón, maíz, tabaco, sorgo, yuca, mani, frijol y hortalizas; y para almacenamiento de arroz y sostenimiento de café y frutales.

\$26.008 millones para proyectos de mediano y largo plazos como repoblamiento bovino, palma de aceite, riego, renovación de banano, siembras de maracuyá y pitahaya, caucho, caña panelera y compra de maquinaria agrícola. ☼

### Nuevo embajador de Indonesia en Colombia

En diciembre pasado, el señor Setijanto Poedjowarsito fue nombrado Embajador Extraordinario y Plenipotenciario de la República de Indonesia ante el gobierno colombiano. ☼

# Plantadores: La profesión olvidada

## Una especie en extinción

Por: Albert M K Liaw

Tomado de: The Planter, vol. 79, número 929, agosto de 2003

En el pasado, la mayoría de los cargos disponibles en las plantaciones, incluyendo los de trabajadores, ejecutivos e inclusive gerentes, siempre se llenaban mediante comunicaciones verbales en vez de avisos de prensa.

Últimamente se pueden ver repetidamente los mismos avisos en los periódicos publicados por una misma compañía. Una sola empresa ha publicado por más de un año un aviso buscando un supervisor de campo. Otro caso interesante es el de algunas compañías de Malasia Occidental buscando plantadores e ingenieros de los Estados de Sabah y Sarawak de Malasia Oriental para trabajar en Malasia Peninsular.

¿Están los plantadores malasios en vía de extinción? Con el gran éxodo de plantadores expertos durante las dos últimas décadas, abandonando las plantaciones malasias para buscar mejores oportunidades en países vecinos, con mejores beneficios e incentivos, se ha creado un vacío en nuestras plantaciones locales. La situación es tan crítica, que los supervisores son ascendidos aceleradamente a posiciones de gerencia. Hoy día, las compañías no insisten en acreditaciones como LISP o AISP.

Sin el entrenamiento, exposición y experiencia de un plantador calificado, los estándares de campo de muchas plantaciones son un descrédito para las buenas y bien establecidas prácticas agronómicas que se veían comúnmente en el pasado. Estas plantaciones sobreviven debido al buen precio del producto o gracias a préstamos adquiridos de bancos o instituciones financieras.

**Los plantadores no están para liderar y administrar plantaciones. Como los mejores soldados, ellos deben tener coraje, pero el entrenamiento para ser un buen plantador debe ser un requisito.**

Como resultado de este apoyo financiero, los plantadores quedan a la merced de los propietarios y accionistas cuando la situación financiera es difícil. Puede que muchos de los planes futuros y proyecciones para el mejoramiento de la compañía no se realicen, resultando en frustración, miedo y fracaso para muchos plantadores.

Pero si examinamos cuidadosamente la situación como un todo, en relación a por qué algunas plantaciones están

haciendo mucho dinero y otras no, sólo hay una conclusión: la persona a cargo de la administración de la plantación no cumple con los requisitos necesarios para llevar a cabo ese trabajo, porque:

- No es plantador
- No es un plantador calificado
- Es un plantador con responsabilidades pero sin autoridad

En la actualidad se contratan administradores, que no son plantadores, para manejar las plantaciones a control remoto. La persona a cargo en la plantación es tan sólo un "títere". Se piensa que pagando salarios insignificantes a estos plantadores la compañía ahorra grandes sumas de dinero, cuando en realidad con plantadores expertos bien pagos se podría evitar una catástrofe financiera.

Debido a estas catástrofes financieras, muchas plantaciones se ven obligadas a vender sus propiedades muy baratas. Por otro lado, las plantaciones malasias se han vuelto muy vulnerables a ser absorbidas por otras compañías. Un plantador nunca puede medir cuándo su carrera dentro de una compañía será destruida. Es común que en una

reorganización rueden cabezas cuando una plantación es adquirida por otra compañía, especialmente dentro de los plantadores más antiguos. Esta pesadilla ha enseñado a estos plantadores a buscar el camino de la supervivencia. De otra manera, si se ven forzados a pensionarse o a renunciar, podría ser desastroso para sus familias. El año pasado me encontré con varios plantadores que se vieron forzados a pensionarse anticipadamente después de una reorganización de la compañía. Aquellos que tenían tierras se vieron obligados a cultivar y otros estaban buscando tierras para cultivar palma de aceite, el único negocio que conocen. El más afortunado fue uno que con un socio había comprado y sembrado un pedazo de tierra y pudo cosechar cuando se encontró sin trabajo. Todos ellos se arrepienten de no haber tenido el coraje de comprar y sembrar un pedazo de tierra cuando todavía tenían un empleo. Hoy día no hay seguridad laboral; no existe un empleo permanente que dure hasta cumplir la edad de jubilación.



Hoy día es muy difícil encontrar plantadores en Malasia.

**Sin el entrenamiento, exposición y experiencia de un plantador calificado, los estándares de campo de muchas plantaciones son un descrédito para las buenas y bien establecidas prácticas agronómicas que se veían comúnmente en el pasado.**

Debido al miedo de verse forzados a una jubilación anticipada y la atracción de países vecinos, cada vez más plantadores expertos, inclusive aquellos a quienes les falta uno o dos años para llegar a la edad de jubilación, prefieren renunciar a las compañías donde han servido por muchos años para buscar ambientes más desafiantes pero con mayor estabilidad laboral, mejores beneficios y oportunidad de trabajo aún más allá de la edad de jubilación. Nuestra pérdida

es ganancia para otros. Sin estos plantadores experimentados, en tiempos malos, el punto de equilibrio económico se vuelve errático. Estos plantadores son como el capitán de un barco que puede navegar en medio de cualquier tormenta en mar abierto.

Hoy no tenemos muchas compañías dispuestas a llevar a cabo programas de entrenamiento para plantadores. Aun la otrora famosa plantación en Tawau, Sabah, que produjo los mejores plantadores durante la expatriación, está ahora dormida sobre sus laureles. Los plantadores no están para liderar y administrar plantaciones. Como los mejores soldados, ellos deben tener coraje, pero el entrenamiento para ser un buen plantador debe ser un prerequisite.

Para la mayoría de nosotros, los plantadores más antiguos ya pensionados o que pronto se van a pensionar, son una clase aparte. No sólo venimos de familias pobres y de tradición, sino que hemos recibido entrenamiento de primera clase, inclusive durante nuestros días de escuela. En ese entonces, teníamos que trabajar en las caucheras durante los fines de semana y en las vacaciones. Muchos de nosotros debíamos trabajar en los árboles de caucho empezando a las 2 ó 3 de la mañana antes de ir a la escuela. Por eso no hay nada que pueda impedir nuestra contribución a la industria palmera. Por nuestro amor al trabajo

y el compromiso con nuestras familias, ni siquiera las plantaciones más grandes, arrogantes e irracionales pueden impedir nuestra supervivencia. La mayoría de los plantadores se jubilarán o se convertirán en pequeños productores.



"No hay mucha gente dispuesta a realizar las abrumadoras y estresantes tareas que debe enfrentar un plantador".

Todos estos factores han contribuido al gran vacío que se ha creado en la industria palmera. Este problema se viene agravando aún más a medida que los plantadores se dan cuenta de las ganancias que podrían obtener trabajando de forma independiente o convirtiéndose en pequeños productores. No hay mucha gente dispuesta a realizar las abrumadoras y estresantes tareas que debe enfrentar un plantador.

El año pasado me encontré con quien fuera mi vecino, un plantador de alto rango, en Kucing. Me comentó entonces que aun si la compañía estuviera dispuesta a extender su contrato, no lo aceptaría, después de trabajar más de 30 años en la industria palmera, viviendo lejos de la familia para servir a otros. Ahora que sus hijos ya están grandes, es hora de pasar el resto de su vida junto a la familia. Otro plantador expresó una decisión similar, porque no podía soportar más las groserías y arrogancia de su jefe.

Especialmente durante los años buenos, como ahora, muchas plantaciones obtienen muchos millones en utilidades para satisfacer a los accionistas. Sin embargo, los plantadores,

que llevan a cabo la abrumadora tarea de cosechar las ganancias, no son recompensados. Yo conozco una compañía que por más de una década obtuvo decenas de millones en ganancias por año y aún trata a sus empleados como si estuvieran en la época del cacao cuando la plantación tenía pérdidas millonarias. El jefe de plantadores, quien tiene una responsabilidad equivalente a la del gerente general, todavía anda en un vehículo con más de 20 años de servicio. Cada vez que el jefe de la compañía visita la plantación, tiene que pedir prestado un vehículo más nuevo para recogerlo en el aeropuerto.

El asistente de gerencia, quien ha desempeñado este trabajo por varios años, se moviliza en una moto, aunque sus responsabilidades se han duplicado. No es de extrañar que muchos de los plantadores que han sufrido este tipo de tratamiento injusto no quieran mirar hacia atrás después de abandonar la compañía.

Una de las peores consecuencias es que tales compañías no puedan conseguir empleados calificados para reemplazar las vacantes. Inclusive compañías que saben cómo tratar a sus empleados pueden verse afectadas por la escasez de plantadores calificados, debido a la escasez de este tipo de profesionales en el mercado.

A pesar del futuro prometedor, la agricultura puede convertirse en una carga para los inversionistas en épocas de precios bajos. A menos que todas las partes, incluyendo el gobierno, estén dispuestas a revivir y enfatizar la importancia del entrenamiento a todo nivel para los supervisores y administradores, los altos costos de producción, la baja eficiencia y la escasez de plantadores calificados, harán que nuestra posición como el productor de aceite vegetal más grande del mundo corra con la misma suerte del caucho y el cacao.

Talvez los plantadores deberían ser tratados como profesionales y no como simples granjeros; de otra manera, estaríamos acelerando su desaparición. ☸

# Brasil lanza campaña de biodiesel

**El gobierno brasileño quiere incorporar 5% de aceite vegetal en el combustible diesel para el año 2005. Se necesitarían 2 millones de toneladas para cumplir el objetivo. ¿Se podrá lograr?**

Por: Patrick Knight  
Tomado de Oils & Fats, noviembre 2003

El nuevo gobierno izquierdista del Brasil quiere incorporar 5% de aceite vegetal en todo el combustible diesel para el año 2005 y ha organizado un grupo de estudio conformado por representantes de cinco ministerios para ver cómo se puede lograr este objetivo.

Angelo Bressan, Jefe del Departamento de Azúcar y Alcohol dice que la idea no es simplemente el ahorro de dinero ya que el costo de los aceites vegetales es por lo menos el doble del diesel. El uso del biodiesel permitiría a Brasil reducir en US\$350 millones las importaciones de diesel.

Un objetivo importante es reducir los niveles de contaminación en las ciudades, mientras que la prioridad más alta es reducir la creciente tasa de desempleo en Brasil creando miles de empleos en el sector agrícola.

Por esta razón, se debe dar prioridad a aceites como el aceite de ricino, que normalmente es cultivado por pequeños granjeros en la pobre región nororiental del país, y palma de aceite, que necesita cuidado permanente y cuyos racimos se deben cosechar manualmente. La nuez rica en aceite de la palma de babassu que se cultiva en el noreste y en la Amazonía también se puede usar. Probablemente a los aceites de menor costo como los de soya, girasol, colza, algodón, maíz y maní que ya se producen a gran escala en Brasil se les dará menor prioridad.

En la actualidad, en Brasil se consumen 37 millones de toneladas de diesel anualmente. Debido a que hay pocas vías férreas y la mayoría de los ríos no corren en direcciones útiles o están aislados en la región amazónica, los productos se deben transportar largas distancias en camiones movidos por motores diesel. Para remplazar 5% de este diesel se necesitarían aproximadamente 2 millones de toneladas de aceite vegetal que, tal vez, es demasiado pedir.

Brasil produce cerca de 6 millones de toneladas de aceite de soya al año, que se consumen en el



En Brasil se está pensando en el aceite de palma para producir biodiesel.

mercado doméstico o se exportan. Sería difícil y costoso interferir con ese comercio, mientras que producir suficiente aceite de soya adicional para usar en biodiesel significaría sembrar aproximadamente 5 millones de hectáreas adicionales. Esto resultaría en una excesiva producción de harina, por lo tanto, causaría la caída de los precios.

## ¿Aceite de ricino?

Otro candidato apropiado sería el aceite de ricino. Hace unos 20 años Brasil producía 500.000 toneladas de este aceite y era el mayor productor del mundo. Actualmente se producen unas 100.000 toneladas y se importa aceite producido en India y China, donde la mano de obra es más barata.

El ricino o higuerrilla tiene la ventaja de que el 50% del peso de la semilla es aceite, comparado con 20% en la semilla de soya, de tal manera que se produce más aceite de ricino por hectárea. Los avances en genética han conducido a importantes incrementos en productividad, así que no sería muy difícil volver a producir las 500.000 toneladas que se producían anteriormente.

Adicionalmente, debido a que la planta necesita menos agua que otras oleaginosas, se puede sembrar en zonas semiáridas del noreste brasileño donde pocas otras plantas se pueden sembrar.

Los precios del aceite de ricino han subido drásticamente durante los últimos años estimulados por el alza general en todos los aceites vegetales. Los agricultores se han mostrado entusiasmados con el cultivo y el precio del aceite de ricino es casi al doble que el del aceite de soya.

## Estudio del impacto del biodiesel

En julio, la compañía estatal Eletrobras anunció que realizaría un estudio para examinar el

impacto social y económico de los proyectos de biodiesel en el norte de Brasil. La primera fase, con un costo de US\$2.8 millones, incluiría la elaboración de mapas para identificar los sitios más probables para los proyectos en los estados de Amazonas, Acre, Rondonia, Piauí y Alagoas. El estudio debe estar completo para diciembre, para poder iniciar los proyectos. Eletrobras quiere remplazar por biodiesel el aceite combustible que se usa actualmente para producir energía eléctrica en la región amazónica.

Otra opción sería el aceite de palma, del cual se producen aproximadamente 750.000 toneladas por año en Brasil. La palma de aceite tiene la ventaja de que produce más aceite por hectárea que cualquier otra alternativa.

El hecho de que los costos de mano de obra son considerablemente más altos en Brasil que en Asia, donde actualmente se produce la mayoría del aceite de palma a nivel mundial, ha impedido hasta ahora la expansión de la palma. Brasil es importador neto de este producto. Sin embargo, estudios han mostrado que existen suficientes tierras aptas en la región amazónica alta, que tiene la precipitación anual necesaria para el cultivo de palma, para producir varios millones de toneladas de aceite de palma. Tal vez ha llegado la hora de la palma en el Brasil.

### Aplicaciones en el transporte local

Se prevé que la mayoría del biodiesel sería usado en camiones y buses que circulan dentro de ciudades y pueblos más que en aquellos que viajan por las autopistas. Esto superaría los problemas que probablemente serían causados por las especificaciones del biodiesel brasileño que varían de un sitio a otro, dependiendo del aceite que se use.

En Curitiba, la capital del estado de Paraná, ya existe una flota de 25 buses operando con biodiesel, después de que una compañía local desarrollara un emulsificador basado en soya que permite la mezcla homogénea de aceite vegetal con diesel. Además del emulsificador, aproximadamente 15% de alcohol etílico, hecho de caña de azúcar, se usará en mezclas de biodiesel.

También se anticipa que el biodiesel será usado en muchos de los generadores diesel que proveen energía para unas 25.000 comunidades aisladas en Brasil, que en su mayoría se encuentran en la región amazónica o en el noreste. Llevar el combustible diesel a estos pueblos, algunos de ellos a 2.500 kilómetros de la refinería más cercana y con acceso sólo a través de pequeños botes, generalmente cuesta tanto como el combustible mismo.

Si el aceite producido localmente a partir de palmas de babassu se usara para complementar o remplazar el diesel, los costos de transporte se reducirían sustancialmente o se eliminarían. Hasta un 50% del combustible requerido podría teóricamente ser aceite vegetal sin reducir el rendimiento de los motores estacionarios.☼

## Se extienden preferencias a la Unión Europea

A mediados de diciembre de 2003, los países de la Unión Europea decidieron extender por un año más, es decir, hasta el 31 de diciembre de 2005, las concesiones arancelarias del Sistema General de Preferencias (SGP).

Por medio de este sistema los productos provenientes de países como Colombia, que luchan contra el tráfico ilegal de drogas, cuentan con libre acceso para ingresar a la Unión Europea. Estos beneficios obedecen al principio de responsabilidad compartida. La extensión de las preferencias del SGP europeo es importante para la Agroindustria de la Palma de Aceite en la medida en que sus exportaciones continuarán beneficiándose del libre acceso al mercado de la Unión Europea, mientras que países como Malasia deben pagar un arancel del 3,8%. Adicionalmente, la Unión Europea es uno de los principales mercados para los productos de la palma de aceite. Del total de las exportaciones colombianas de aceites de palma y de palmiste en el 2003, las destinadas a la Unión Europea representaron el 45% y 27%, respectivamente.☼