

# Fedepalma

## Un ejemplo de éxito digno de mostrar

**L**a Agencia Española de Cooperación Internacional y el IICA suscribieron hace varios años un convenio para desarrollar un proyecto denominado "Fortalecimiento de la capacidad institucional de las organizaciones empresariales del sector agroalimentario", orientado principalmente a los países de Centroamérica y el Grupo Andino.

Dentro de este proyecto se organizó el Taller "Situación actual y perspectivas de las organizaciones empresariales del sector agroalimentario en la región Andina", en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra - Bolivia, los días 2 y 3 de julio pasados, a la cual asistieron diversas instituciones, tan-

to españolas como de países latinoamericanos, de los sectores público y privado.

Fedepalma fue invitada a esta reunión para compartir con los asistentes su experiencia, dentro de la programación del taller. "Varios miembros del proyecto habían visitado la Federación hace algunos años y quedaron muy impresionados con la organización institucional del sector palmero colombiano, el Centro de Investigación, la Comercializadora de Aceite, los Fondos Parafiscales y quisieron que compartiéramos nuestra experien-

*(Continúa en las páginas 8 y 9)*



*Participantes en el Taller de Organizaciones Empresariales del Sector Agroalimentario.*

### Declaración

Los participantes en el taller seminario "Situación Actual y Perspectivas de las Organizaciones Empresariales del Sector Agroalimentario", celebrado en Santa Cruz de la Sierra y habida cuenta de las conclusiones del mismo adjuntas a la presente declaración, manifiestan:

- \* Su firme compromiso para revitalizar Conagro
- \* El interés en lograr con Confagan la coordinación de acciones en beneficio del sector agropecuario y agroalimentario subregional
- \* La necesidad de convocar a representantes de toda la cadena agroalimentaria andina en procura de conformar un foro de discusión de las temáticas económicas y comerciales que compartimos
- \* La necesidad de unir todos los esfuerzos necesarios a favor de la integración regional y hemisférica.

Y como muestra de la importancia y urgencia de estos planteamientos, adquirimos el compromiso formal de convocar una primera reunión en la primera semana de agosto de 1997 en Santafé de Bogotá, para configurar una estrategia común de consolidación gremial de todo el sector agroalimentario andino.

A tal efecto, los representantes de la SAC, CreA-IICA y la Secretaría General de la Comunidad Andina, se comprometen a convocar y organizar dicha reunión.

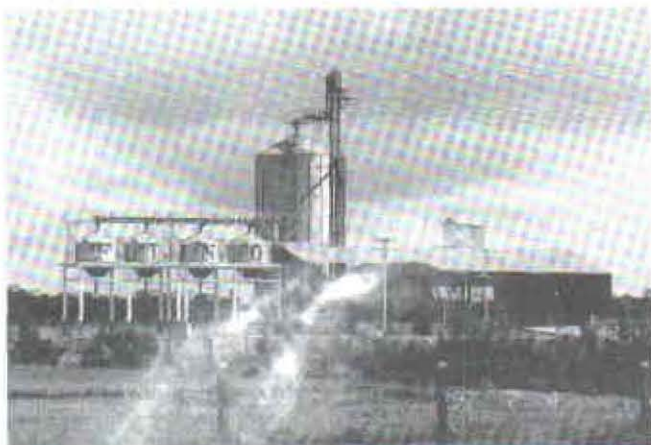
IICA y FIAB ofrecen todo su apoyo técnico para llevar a buen fin los términos de esta Declaración.

En Santa Cruz de la Sierra, Bolivia, a 3 de julio de 1997

Juan Manuel Ospina (SAC); Jens Mesa Dishington (Fedepalma); Álvaro Quijandía, AEA, Perú; Jorge Tello, Junac; Jaime Campaña, Capepi, Ecuador; José Orellana, Gremiagro, Ecuador; Walter Núñez, CAO, Bolivia; Ruperto Verona, SIN, Perú; Jorge Caro, CreA-IICA.

#### Testigos de honor

Wilfrido Salazar, M. de Agricultura y Ganadería, Ecuador; Luis Hernández, M. de Agricultura y Cría, Venezuela; Juan Ignacio Pita, Director CIF/AECI, Bolivia; Rodolfo Quirós, IICA-CIDAE; Horacio González-Alemán y Jorge Jordana, FIAB, España.



*La industria de aceites y grasas es un importante sector de la economía boliviana.*

productores están conscientes de la importancia de iniciar programas para reemplazar los nutrientes que le están robando a la tierra y ya se están montando algunas plantas de fertilizantes, en apoyo a los programas de gobierno encaminados a este aspecto.

Con relación a la financiación de los cultivos, existen condiciones muy favorables de costos, gracias a que la macroeconomía de Bolivia es bastante sana, su tasa de cambio es muy competitiva y la convertibilidad es automática. "Los productores pueden tomar créditos en pesos bolivianos o en dólares, porque prácticamente es igual. Por tal razón, el costo del capital es un elemento que los favorece enormemente", afirmó el dirigente gremial.

El costo de la tierra en este país es muy adecuado con la parte productiva, pues se ofrecen muy buenos lotes con bosque para descapotar, cerca a las vías principales. En

algunos casos, la inversión está cercana a los 600 dólares, incluyendo la mano de obra para adecuar el terreno.

Bolivia es una nación que ofrece muchas garantías a la inversión extranjera, y ha permitido el ingreso de capital peruano, argentino, brasilero y colombiano entre otros, situación que se puede observar en el notable crecimiento de la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, que ha pasado de 200 mil habitantes hace unos años, a cerca del millón en la actualidad.

Todos estos factores han permitido una mayor competitividad de Bolivia en el sector agrícola. "Eso quiere decir que el tema de la productividad no es lo que los diferencia de los colombianos, pues en muchos casos es similar a la que algunos de estos cultivos registran en nuestro país".

Al Presidente de Fedepalma, la visita a Bolivia le mostró un país dotado de mejores condiciones para producir que las colombianas. "La suma de un esfuerzo empresarial competitivo y un país competitivo, permite una salida exitosa al mundo. Por tal razón, las autoridades y el Gobierno colombiano deben tomar conciencia de que si vamos a trabajar en un mundo globalizado, la situación del país debe cambiar, y brindarle mejores garantías a la producción, sea agropecuaria, industrial o de cualquier índole".

Mesa Dishington hace una invitación al Ministro de Agricultura colombiano para que visite Bolivia con un grupo de empresarios, funcionarios del Gobierno, dirigentes gremiales y productores, especialmente relacionados con los cultivos de ciclo corto, para que conozcan su experiencia y hagan una profunda reflexión sobre la situación económica de Colombia. ♦

## Fedepalma

# Un ejemplo de éxito digno de mostrar

(Continuación de la página 6)

cia", anotó Jens Mesa Dishington, Presidente de Fedepalma.

Durante la reunión en Bolivia se pudieron mostrar algunas de las fortalezas de Fedepalma, que la convierten para muchos en un ejemplo de éxito. Para su dirigente, ésta es una organización y un esfuerzo empresarial importante, cuyas fortalezas radican

en varios aspectos como el desarrollo de una estructura totalmente modular, especializada en cada uno de esos módulos, con un esquema plano y jerarquizado, lo que permite que se permeen muy bien las necesidades de los palmeros. "Así es más fácil no alejarse de los objetivos trazados por los palmeros, en la búsqueda de su bienestar", anotó.

Otra fortaleza es haber entendido que a nivel gremial, solamente se deben hacer aquellas cosas que los particulares no pueden hacer mejor. En el caso de Fedepalma, está muy bien definido el norte y la especialización de las labores en las distintas instituciones que la conforman, como Ceni-palma y C.I. Acepalma S.A..



Otro elemento que ha contribuido a este éxito, es el esquema de las contribuciones parafiscales, a través de las cuales todos los miembros del gremio son solidarios en la financiación de los programas y servicios que se desarrollan en su propio beneficio.

### Fortalecimiento hacia el futuro

El objetivo del proyecto de fortalecimiento a las instituciones es identificar elementos que garanticen el éxito de las organizaciones agroalimentarias, para difundirlos en toda la subregión y mejorar la capacidad de las distintas instituciones. "Es un esfuerzo interesante, porque en este mundo de apertura y globalización, debemos entender que hay cosas que se hacen bien y otras que no están tan bien. Con este intercambio de experiencias, todos aprendemos cosas nuevas que se pueden aplicar a nuestro medio" anotó Mesa Dishington.

Para él, hoy por hoy, la única constante es el cambio y en el caso de la organización del sector palmero colombiano son muchas las cosas que se han hecho bien, pero todos los días es necesario seguir evolucionando, y evaluar con espíritu constructivo la labor ejecutada para buscar mejores desarrollos.

**Esta reunión permitió mostrar a Fedepalma como una organización moderna, que se está fortaleciendo de cara hacia el futuro.**

## Cenipalma prepara Proyecto sobre manejo de Aguas y Nutrición



*Aspectos generales de la visita a las plantaciones.*

Con el apoyo del Profesor Robert Lascano de la Universidad de Texas, Cenipalma está preparando el proyecto sobre Manejo de Aguas y Nutrición, y dentro del desarrollo de su visita a nuestro país, estuvo recorriendo algunas plantaciones de las Zonas Norte y Oriental, entre el 19 y el 26 de junio. En esta correría lo acompañaron Fernando Munévar, Alvaro Acosta y José Hugo Londoño de Cenipalma; Ernesto Granda, Vicepresidente del Comité Agronómico de la Zona Norte y Carlos Mario Pelaez, de la plantación Las Flores.

Esta visita sirvió para analizar la forma como se utiliza el agua en las diferentes plantaciones y se delinearon los aspectos que tendrá el proyecto de Manejo de Aguas y Nutrición. Se espera que el proyecto esté terminando a finales de agosto, para posteriormente someterlo a consideración de las diversas instancias dentro de Cenipalma y una vez aprobado, se buscarán los recursos económicos y humanos para su implementación.

## COLOMBIA, ECUADOR Y VENEZUELA

*(Continuación de la página 5)*

más miembros de la Comunidad Andina que permitieron poner en marcha el Sistema Andino de Franjas de Precios.

Se requiere que se garantice la aprobación del mecanismo de salvaguarda agropecuaria automática y con demostración posterior del perjuicio, tal como se establece en la propuesta Andina al Mercosur de marzo 20 de 1997.

Al concluir la reunión los palmicultores Manifestaron una gran preocupación por la ambigüedad que mantiene el Perú con respecto a la participación en la Comunidad Andina. Los

acuerdos bilaterales suscritos por Colombia y Ecuador con ese país ocasionan una gran distorsión en el comercio al permitir la importación sin aranceles del aceite de pescado y de palma desde este país, sin reciprocidad. Por ello, invitamos a los Gobiernos de nuestros países a solicitar del Perú definir en breve plazo su incorporación efectiva a la Comunidad Andina.

A su vez reconocemos el interés de los respectivos Gobiernos por concertar con el sector privado la posición nacional y la estrategia para la negociación con el Mercosur y esperamos que esta actitud se mantenga en el desarrollo futuro de las negociaciones. ♦