

# Bolivia, una sorpresa agropecuaria

Otro propósito del viaje a

Bolivia del Presidente de Fedepalma, Jens Mesa Dishington, fue conocer la zona de Santa Cruz de la Sierra, muy importante en el desarrollo agrícola de este país.

A raíz del proceso de apertura económica de finales de los años 80's, Colombia empezó a enfrentar una mayor

competencia de las importaciones de diferentes países, en especial de Bolivia, lo cual creó muchas expectativas acerca de la verdadera vocación agrícola de esta nación suramericana y el origen de su factor de competitividad. Muchos llegaron a pensar, incluso, que se trataba de una triangulación de producción de Brasil y Argentina, que utilizaban el ropaje boliviano para ingresar al mercado colombiano como parte del Grupo Andino, sin gravámenes arancelarios.

Aprovechando el Taller del IICA en Bolivia, el dirigente gremial se reunió con miembros de la Cámara de Agricultura del Oriente - CAO, entidad encargada de reunir a las diferentes asociaciones de productores de los distintos renglones en la zona de Santa Cruz, como es el caso de la soya, algodón, ganadería y trigo, entre otras.

Bolivia es un país muy similar a Colombia, con una superficie superior al millón de kilómetros cuadrados, distribuido políticamente en 9 departamentos, de gran extensión. El departamento de Santa Cruz, el más extenso de toda la nación, cuya capital es Santa Cruz de la Sierra, alcanza los 370 mil km<sup>2</sup> y fue una zona de colonización española, con gran influencia brasilera y del sur de Argentina. No tuvo mucha mezcla con el indígena boliviano, lo que determinó un grupo social muy diferente al



Cultivo de girasoles en Santa Cruz, Bolivia.

del resto del país.

Desde hace algunos años, Bolivia trazó una política agropecuaria de desarrollo del oriente del país y su incorporación a la economía, lo que le ha permitido importantes desarrollos

agropecuarios. "Allí se desarrolló la producción de los cultivos semestrales

de cereales, como trigo, sorgo y maíz, principalmente, y oleaginosas como soya, girasol y algodón, caña de azúcar y ganadería" anotó.

Durante su recorrido, Mesa Dishington visitó Pailitas y Pailón, conocida como la capital sojera de Bolivia, en busca de los factores que han permitido el éxito de ese país frente a la situación colombiana. Entre ellos está la total ausencia de inseguridad y violencia; el desarrollo de la explotación productiva en forma empresarial, utilizando un alto grado de mecanización en los cultivos que aumenta la eficiencia en las labores de siembra, recolección y aspersión, tanto en las grandes y medianas propiedades; la casi total ausencia de pequeñas unidades de producción y la capitalización de las economías de escala, con la adjudicación de parcelas de 50 hectáreas en un programa de reforma agraria, y el apoyo tecnológico de terceros, en lo referente a maquinaria agrícola.

Otro aspecto fundamental es que toda esta región, anteriormente boscosa, está recientemente abierta a la producción agrícola y su calidad es muy buena, por lo tanto es mínima la utilización de fertilizantes. Sin embargo, los





*La industria de aceites y grasas es un importante sector de la economía boliviana.*

productores están conscientes de la importancia de iniciar programas para reemplazar los nutrientes que le están robando a la tierra y ya se están montando algunas plantas de fertilizantes, en apoyo a los programas de gobierno encaminados a este aspecto.

Con relación a la financiación de los cultivos, existen condiciones muy favorables de costos, gracias a que la macroeconomía de Bolivia es bastante sana, su tasa de cambio es muy competitiva y la convertibilidad es automática. "Los productores pueden tomar créditos en pesos bolivianos o en dólares, porque prácticamente es igual. Por tal razón, el costo del capital es un elemento que los favorece enormemente", afirmó el dirigente gremial.

El costo de la tierra en este país es muy adecuado con la parte productiva, pues se ofrecen muy buenos lotes con bosque para descapotar, cerca a las vías principales. En

## Fedepalma

# Un ejemplo de éxito digno de mostrar

(Continuación de la página 6)  
cia", anotó Jens Mesa Dishington, Presidente de Fedepalma.

Durante la reunión en Bolivia se pudieron mostrar algunas de las fortalezas de Fedepalma, que la convierten para muchos en un ejemplo de éxito. Para su dirigente, ésta es una organización y un esfuerzo empresarial importante, cuyas fortalezas radican

en varios aspectos como el desarrollo de una estructura totalmente modular, especializada en cada uno de esos módulos, con un esquema plano y jerarquizado, lo que permite que se permeen muy bien las necesidades de los palmeros. "Así es más fácil no alejarse de los objetivos trazados por los palmeros, en la búsqueda de su bienestar", anotó.

Otra fortaleza es haber entendido que a nivel gremial, solamente se deben hacer aquellas cosas que los particulares no pueden hacer mejor. En el caso de Fedepalma, está muy bien definido el norte y la especialización de las labores en las distintas instituciones que la conforman, como Ceni-palma y C.I. Acepalma S.A..



algunos casos, la inversión está cercana a los 600 dólares, incluyendo la mano de obra para adecuar el terreno.

Bolivia es una nación que ofrece muchas garantías a la inversión extranjera, y ha permitido el ingreso de capital peruano, argentino, brasilero y colombiano entre otros, situación que se puede observar en el notable crecimiento de la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, que ha pasado de 200 mil habitantes hace unos años, a cerca del millón en la actualidad.

Todos estos factores han permitido una mayor competitividad de Bolivia en el sector agrícola. "Eso quiere decir que el tema de la productividad no es lo que los diferencia de los colombianos, pues en muchos casos es similar a la que algunos de estos cultivos registran en nuestro país".

Al Presidente de Fedepalma, la visita a Bolivia le mostró un país dotado de mejores condiciones para producir que las colombianas. "La suma de un esfuerzo empresarial competitivo y un país competitivo, permite una salida exitosa al mundo. Por tal razón, las autoridades y el Gobierno colombiano deben tomar conciencia de que si vamos a trabajar en un mundo globalizado, la situación del país debe cambiar, y brindarle mejores garantías a la producción, sea agropecuaria, industrial o de cualquier índole".

Mesa Dishington hace una invitación al Ministro de Agricultura colombiano para que visite Bolivia con un grupo de empresarios, funcionarios del Gobierno, dirigentes gremiales y productores, especialmente relacionados con los cultivos de ciclo corto, para que conozcan su experiencia y hagan una profunda reflexión sobre la situación económica de Colombia. ♦