

## GREMIAL

## El futuro de la palma está en la eficiencia

*Así lo define John Noal en entrevista concedida a El Palmicultor*

"Yo soy contador, era... porque hace más de treinta años que trabajo en Unilever en otras áreas. Hoy sería imposible para mí trabajar como contador...» Esto y mucho más nos contó nuestro entrevistado, a quien hoy queremos despedir con gran cariño, por haber sido el amigo y el compañero de todos y cada uno de los palmicultores de este país. Se trata de John Leslie Noal, Gerente de Unipalma en los Llanos Orientales por espacio de 6 años y medio, quien se va de Colombia el próximo mes de Noviembre para continuar con los proyectos de palma de Unilever en Tailandia.

Los motivos de su partida de Colombia, son únicamente por la decisión de su empresa de vender las plantaciones de palma en Latinoamérica. Unilever está haciendo una concentración de sus operaciones de palma en Malasia y Tailandia.

John Noal ha recorrido muchos países durante su carrera profesional. Inicialmente estuvo 6 años en la India trabajando como Gerente Comercial en una fábrica de jabones y detergentes en Calcuta, y en Bombay en aceites y margarinas. Allí se casó con Wandini y tuvo sus dos hijos, Samanta de 24 años y Johnatan de 22, quienes actualmente estudian Historia y Psicología respectivamente, en Inglaterra.

Luego estuvo 4 años y medio en Zaire, también con jabones, detergentes y margarinas; después pasó, durante 9 años, al Canadá a trabajar con soya, en la parte industrial de la extracción del aceite crudo o refinado, «por esta razón, yo tenía experiencia en aceites y grasas, porque la palma era nuestra competencia. Hoy en día estoy en la dirección opuesta, con la soya como competencia.» manifestó John. «Me gusta más el trabajo en palma porque es un complejo, no es solamente la responsabilidad de la administración y la gerencia de la plantación, sino que involucra la agricultura, el gremio y es mucho más interesante.»

Después de su experiencia en soya, pasó a la palma en Camerún durante 2 años y finalmente a Colombia, desde 1988.

**El Palmicultor:** Cómo se sintió en Colombia en lo relativo al negocio de la palma. Cómo ve usted a los palmeros colombianos?

**John Noal:** Aquí estoy muy satisfecho con todo, porque hay conciencia y muy buen nivel de conocimiento del cultivo. Cuando llegué yo tenía mucho

miedo del negocio, porque se vivía un período de protección y precios que no tenían otra salida que bajar radicalmente cuando se presentara un exceso de aceite. Mi preocupación estaba en la cantidad de palmeros que había y mi experiencia en otros países me decía lo difícil que era llegar a acuerdos adecuados



sobre una exportación de excedentes o sobre almacenamiento de la oferta. En Colombia, cada año se mejora en la actitud de cooperación, el gremio es bueno y fuerte, de hecho este año se logró un acuerdo, inclusive con personas no afiliadas. Es una lástima que todavía haya algunos que no estén afiliados.

**EP:** Cómo ve el desarrollo tecnológico y de investigación en Colombia?

**JN:** La creación de Cenipalma es uno de los mayores avances durante los últimos años. Cenipalma ha hecho grandes esfuerzos. Creo que es necesario poner mucha más atención y casi todo el interés en trabajar en Pudrición de Cogollo, ya que es el problema más grande en el todo el país.

**EP:** Qué perspectivas le ve a la agroindustria de la palma en Colombia?

**JN:** Es increíble que durante tan corto tiempo hubiera tan grandes éxitos: la creación del Fondo de Fomento Palmero, el convenio con los industriales, anteriormente la Comercializadora y Cenipalma. Estos son todo un complejo y se deben ver en conjunto. Todo ello sirve para que en un futuro haya más dirección, control y comunicación. Para poder ser más eficientes, tienen que hacer intercambios permanentemente; sin duda la palma en Colombia será más

## GREMIAL

importante durante los próximos 20 años.

EP: Pero en Colombia no se está sembrando...?

JN: En el momento el cultivo no está creciendo mucho, porque nuestros costos son todavía demasiado altos. La única forma de sembrar áreas extensas es para ser competitivos a nivel mundial, bajando costos y siendo muy eficientes. No todo está en manos de los palmeros, también hay que tener infraestructura adecuada en el país. Si no hay buenas carreteras, buenas comunicaciones, ésto será automáticamente una restricción en el desarrollo de nuestro sector.

EP: La actividad gremial es fuerte en el sector de la palma. Qué sugerencias daría a Fedepalma?

JN: Primero tengo que decir que Fedepalma, como gremio, ha desarrollado mucho en este período y principalmente una cosa que para mí es fundamental: Jens Mesa Dishington, como Presidente, hace un trabajo excepcional, y con su liderazgo Fedepalma va para adelante, sin duda alguna. Creo que todos los palmeros debemos agradecer sus acciones en el gremio.

Yo sugeriría a Fedepalma poner atención en la «eficiencia», pero esto será posible solo con el intercambio en las prácticas en el campo, porque cada plantación estará haciendo algo mejor que las demás. Todas debemos trabajar lo mismo en todas las áreas, no solo en la parte técnica. La labor de Fedepalma no es de asistencia técnica, es más de dar las oportunidades para crear Comités Regionales, con información abierta para todos.

Para mí el gremio es muy fuerte. No he visto gremios mejores en el cultivo de la palma en ninguna parte del mundo.

EP: Qué le aconsejaría a sus colegas palmeros?

JN: La disciplina en el mercado es muy importante, todos deben construir tanques de almacenamiento adecuados. Esta palabras son más para los que no quieren... No podemos pensar que el futuro será dado por los controles del gobierno, ni por los precios del mercado. Nuestras soluciones son internas, por eso lo más importante es buscar la eficiencia en todos los campos. Es necesario buscar otros aspectos de modernización y mecanización, porque



*Coctel de despedida de John y Wandini Noal, aparecen el presidente de Fedepalma, Jens Mesa Dishington y señora.*

los costos de mano de obra en Colombia son altos y especialmente con la revaluación del peso, la salida es una mayor productividad, y estoy hablando de más hectáreas por persona y la meta debe ser 10 has/persona en una plantación con planta extractora.

EP: Cuéntenos algunas de sus experiencias en Colombia?

JN: En nuestro sector hay dos aspectos que me impresionaron especialmente: la amistad entre los palmeros, que es muy notable. No es una colaboración únicamente de trabajo, sino amistad personal. El otro aspecto, por lo menos en los Llanos Orientales, pero debe ser igual en todas partes, es la colaboración de los trabajadores; son productivos y concientes de los problemas, listos a escuchar ideas sobre cambios en sistemas. Son mucho más abieros que en otros países y por esta razón, para mí, el trabajador, los asistentes y los técnicos son un recurso para el futuro de nuestro sector.

EP: Algún mensaje en especial?

JN: Quiero agradecer a todos mis buenos amigos del sector, a todos los niveles en las plantaciones y decirles que tengo muy buenos recuerdos de la amistad y de la colaboración. Para mí ha sido un gran honor ser miembro de las Juntas Directivas de Fedepalma y la Comercializadora de Aceite, ha sido una gran experiencia haber trabajado con un grupo de personas de alto nivel en el gremio y yo he aprendido mucho aquí en Colombia y lamento tener que irme, pero volveré a visitarlos sin duda!