

# Exportar: un expediente para sobrevivir\*

A nombre de los miembros de la Junta Directiva les doy una calurosa bienvenida a esta sesión, a la cual se ha invitado a todos los accionistas de la compañía.

Primero, les comentaremos que hemos hecho. El informe del Gerente, que leerá a continuación, les enterará de las exportaciones que la Comercializadora ha realizado con indicaciones de cantidades, precios, mermas, Certs, participantes y países de destino.

Es indudable que las actividades y operaciones de la Comercializadora, aun cuando todavía modestas, han hecho que el curso de los acontecimientos en el sector palmicultor se hubiesen modificado favorablemente por efecto de que los precios del aceite de palma se han entonado. Otra más triste historia tendríamos que contar si no existiéramos como compañía.

De otra parte, debemos analizar detenidamente la problemática de la agricultura colombiana en general, y la de la palma africana en particular. Es imprescindible diseñar políticas y estrategias, no para cubrirnos de oro sino para no sucumbir de inmediato.

Los integrantes del equipo económico del gobierno, en mi concepto, en forma terca y miope le han impuesto por decreto la defunción a la agricultura colombiana, tanto a los cultivos comerciales como a los de la actividad campesina.

Un modelo de apertura para el sector agrícola, mal concebido, sin ninguna sustentación, y peor ejecutado, con una rigidez que hace sonrojar a los más fervientes admiradores de los "Chicago boys",

por cuanto las disposiciones gubernamentales han sido impuestas draconianamente.

No obsta repetir lo que han dicho en todos los foros los más destacados dirigentes del sector: que no se ha tenido en cuenta la gradualidad necesaria para adecuar las estructuras internas; que se está revaluando el peso; que los países vecinos devalúan y hacen más competitivos a sus sectores exportadores; pues para los burócratas que más da que muchos empresarios colom-

***Los integrantes del equipo económico del gobierno, en forma terca y miope le han impuesto por decreto la defunción a la agricultura colombiana, tanto a los cultivos comerciales como a los de la actividad campesina.***

bianos desaparezcan si el flujo de divisas enriquece a los especuladores nacionales y extranjeros y sobre todo Colombia tiene una moneda fuerte al estilo del marco alemán; que las superpotencias económicas ponen en práctica y refuerzan sus políticas de protección y subsidio a toda su producción agrícola; que el producto interno bruto agropecuario declina; que estamos camino de una crisis alimentaria; que el Estado no hace presencia y que la guerrilla se ha tomado vastas zonas de la geografía colombiana con sus secuelas de secuestros, boleteos, marchas, bloqueos, lo cual conlleva sobrecostos, ausentismo y baja productividad. No importa, repito, se ha decretado, sin fórmula de juicio, que toda la agricultura debe adaptarse al modelo económico que el equipo del gobierno diseñó. Que éste puede estar errado y está conduciendo a la quiebra a muchos

agricultores grandes, medianos y pequeños. Pues mala suerte para ellos. El futuro está a la vuelta, en las exportaciones industriales y en el sector financiero. Que se está creando un gran desempleo en las zonas agrícolas y desarraigando gente del campo. Pues que los campesinos y trabajadores agrícolas se trasladen a las ciudades donde la construcción y la industria están listas a recibirlos. Que los espacios que dejan el Estado y los agricultores que se ausentan los toma la guerrilla. Pues habrá nuevos impuestos y más confrontaciones o bien que los agricultores establezcan departamentos de seguridad armados en sus empresas o en sus veredas. Qué barbaridad. Sin embargo, nada tiene importancia. Para ellos el todo es salvar constantemente su imagen de sapiencia. Ellos son olímpicos. Son el equipo económico. Los que no piensen como ellos son retrógrados. Ellos son

modernos, padecen el síndrome del jet. Que desconozcan qué es el campo, sus bondades, sus riesgos, técnicas, las inclemencias del tiempo, el asedio de la guerrilla y como no se desplazan de sus escritorios, salvo para el exterior, pues no se da cuenta que el campo colombiano se está pauperizando. Pamplinas. Ellos son teócratas graduados en las mejores universidades de todos los continentes. Ello administran las tesis y las dosis. Lástima que este proceso acabe de tajo con el agr y con innumerable cantidad de empleos.

Ojalá que después de semejante farmacopea sobrevivamos hasta agosto de 1994. Porque yo sí creo que este modelo debe cambiar radicalmente. Los agricultores seguiremos clamando, así nos digan no en este gobierno y exigiremos un profundo cambio a los próximos gobernantes.

\* Discurso del presidente de la Junta Directiva de la Comercializadora de Aceite de Palma S.A., Ernesto Vargas Tovar, ante la Junta Ampliada del 21 de octubre de 1992

Todas las naciones del globo protegen a su agricultura porque ésta sustenta económicamente a los países y políticamente a los gobiernos. Este experimento de apertura para la agricultura, sin protección alguna, traerá secuelas muy desfavorables que se prolongarán por muchos años. Será muy difícil rehacer lo que hoy, a ciegas, se está destruyendo. Con razón, sin empleos en el campo la guerrilla toma fuerzas. Lo lógico sería ayudar a la agricultura para que pueda sortear esta coyuntura. Pero no. Que sean el comercio y los servicios los que se beneficien.

Dentro de este sombrío panorama los palmicultores debemos además enfrentarnos a nuestra propia problemática.

El país va a producir con prescindencia de costos, pérdidas o márgenes, factores que para estos efectos son irrelevantes, unas 320.000 toneladas de aceite de palma en 1993. Cómo colocarlos a precios no ruinosos? He aquí lo que debemos abocar con dinamismo y decisión para mejorar nuestra situación. Nadie nos va a ayudar. Por el contrario, seremos bombardeados por una pléyade de funcionarios públicos de todos los niveles, con sus tesis de apertura, sin que nos concedan herramientas para defendernos.

Como les decíamos en la carta que recientemente les dirigimos hemos preparado un balance de disponibilidad de materias primas y consumos aparentes y hemos estimado un excedente de palma de 25.000 toneladas las cuales, en mi concepto, se deberán almacenar con oportunidad para exportar, así:

Marzo	3.500 toneladas
Abril	7.000 toneladas
Mayo	8.000 toneladas
Junio	4.000 toneladas
Julio	2.500 toneladas

Este es el primer esquema basado exclusivamente en el exceso cuya disposición debe acomodarse a la estacionalidad de la producción. El cálculo es sencillo: si se van a producir 320.000 toneladas de aceite

de palma, y el consumo aparente es de 295.000 toneladas, sobrarán 25.000 toneladas. La producción será absorbida mensualmente a razón de 24.500 (8.33%), por lo tanto lo que exceda de la producción de cada mes debe ser exportado en este mismo mes, si deseamos que el exceso de inventarios no recaiga desfavorablemente sobre los precios locales.

Es la oportunidad de la disposición de los excedentes lo que nos permitirá que los precios no se desplomen. Es imperioso tener una amplia capacidad de negociación ante nuestros compradores internos y externos o estaremos en sus manos. Para ello, requerimos disciplina en la oferta, almacenamiento adecuado, propósito de cumplir nuestros compromisos para exportar y permanecer unidos y en contacto.

### ***Todas las naciones del globo protegen a su agricultura porque ésta sustenta económicamente a los países y políticamente a los gobiernos.***

De otra parte, se pueden presentar otros excedentes, que tienen otro manejo. Por ejemplo, si el consumo proyectado no se cumple, por varias razones, especialmente por falta de capacidad de compra, y si estamos errados en el cálculo del consumo aparente éste se distribuirá a través de todos los meses del año en cuantías muy similares. Si en lugar de que el consumo con destino a alimentos no crezca a 12.6 kilos per cápita y se quede estacionado en 12.4 kilos, eso significa que tendremos un excedente adicional de 6.600 toneladas a exportar. Esto sería subsanable con otras exportaciones en los meses de julio en adelante.

También se puede presentar otro excedente, si las importaciones de materias primas, por necesidad de mezclas, caso de soya y girasol, o por precio en el evento de oferta de aceite de pescado, desequilibren el balance que hemos

presentado, en cuyo caso también habría que pensar en mayores exportaciones. Estos balances estimativos deben verificarse contra las cifras realmente ejecutadas, trimestralmente. Será tarea primordial de la Junta de la Comercializadora estar vigilante en este aspecto.

Exportar no significa ganar dinero para los palmicultores en estos momentos. Es simplemente un expediente para sobrevivir, mientras se logra un equilibrio entre oferta y demanda internas de aceites y grasas lo cual en nuestro caso significa un esfuerzo que implica una pérdida financiera. Pero si deseamos estar permanentemente en el mercado externo y queremos obtener un mayor valor agregado al precio de nuestras exportaciones, siguiendo las mismas pautas de Malasia, deberemos seriamente pensar en instalar una factoría para transformar el excedente de aceite crudo al semi-procesado, denominado RBD o fraccionarlo para conseguir oleína y estearina. En el futuro será cada vez más difícil exportar aceite crudo. También debemos exportar aceite de palmiste.

Todo lo anterior supone afrontar un gran reto que impone la integración y solidaridad de todos los palmicultores, mucha mística y cuantiosas inversiones. Contamos con cada uno de ustedes para realizar estos objetivos porque conocemos de sus excelsas calidades de empresarios quienes no se amilanan ante grandes dificultades.

Igualmente tenemos para discutir un proyecto de colocación de acciones. El doctor Saúl Sotomonte quien ha venido asesorando a la comercializadora a este respecto les hará la correspondiente presentación. Esta es una sociedad eminentemente abierta. A los miembros de la Junta Directiva lo que les interesa es representarlos bien. Lo importante es acertar en las políticas y estrategias que diseñemos conjuntamente.

Perdónenos muchas improvisaciones y errores, estamos aprendiendo a conocer un segmento del negocio muy difícil y sin los suficientes elementos. Claro que en un futuro debemos ser eficientes.

Mil gracias por su atención.