

bras, es importante reconocer la labor de un subalterno, incluso si los resultados de la plantación en otras áreas son insatisfactorios. Por lo tanto, lo esencial es lo positivo —detectar cuándo alguien hace algo bien, especialmente cuando sabe qué es lo que tiene que hacer.

Proceso número tres: reprimendas en un minuto.

El proceso es el siguiente:

1. Dígale directamente a la gente que usted les hará saber si se están desempeñando bien.
2. Reprenda al personal inmediatamente.
3. Sea específico en cuanto a lo que hicieron mal.

4. Dígale a la gente cómo se siente usted con lo que hicieron mal.

5. Hágalos sentir como se siente usted.

6. Estréchelos la mano o palméelos en la espalda con el fin de que sientan un apoyo claro.

7. Recuérdeles el valor que usted les da.

8. Reafírmeles que usted los tiene en buen concepto, aunque en este caso no conviene con su rendimiento.

9. Tenga en cuenta que cuando una reprimenda termina, termina.

Al igual que en el reconocimiento en un minuto, la consistencia también es esencial en las reprimendas. El subalterno será reprimido por su falta de rendimiento, aunque otros aspectos de la plantación marchen correctamente. El gerente no debe atacar al subalterno como persona, sino su comportamiento, lo cual evita que se ponga a la defensiva.

En resumen, las tres técnicas de la Administración en Un Minuto constituyen herramientas efectivas que pueden utilizarse para que las personas desarrollen su potencial máximo en las plantaciones. Es la mejor forma de obtener resultados de calidad por parte de los subalternos. ¿Por qué no intentarlo?

NOTAS TÉCNICAS

En operación CONVENIO ICA - FEDEPALMA.

En la actualidad se están desarrollando estudios en la zona de los Llanos Orientales, conducentes al conocimiento y manejo de la Pudrición de Cogollo en la palma aceitera. De acuerdo con los trabajos del doctor Bernard Perthuis, llevados a cabo en Ecuador, el insecto *Oncometopia* sp. (Homoptera: cicadellidae) parece ser uno de los más sospechosos de intervenir en la transmisión y diseminación de la enfermedad en plantaciones de Ecuador. Puesto que se ha detectado su presencia en los Llanos, se han iniciado una serie de observaciones sobre la biología y hábitos del insecto en esta zona. Tales trabajos vienen siendo realizados por los investigadores de Fedepalma; más recientemente y aprovechando la versatilidad que nos proporciona el acuerdo interinstitucional con el ICA, se ha involucrado el Dr. Hugo Calvache, entomólogo de dicho Instituto.

Estos trabajos han puesto énfasis en los siguientes aspectos:

1 — Reconocimiento de plantas huéspedes. Este insecto no vive sólo sobre la palma sino que es posible encontrarlo en otras plantas, tales como en algunas especies de Lantana (*Lantana camara* principalmente). En la actualidad, se han observado individuos y/o posturas de *Oncometopia* sp. sobre *Cecropia* sp, algunas solanáceas y musáceas.

2 — Multiplicación de *Lantana* sp. Puesto que se ha observado estrecha asociación entre el insecto y esta planta, y con el fin de iniciar colonias del *Oncometopia* sp. que sirvan de base para la realización de diferentes estudios, se inició la multiplicación de esta planta por el sistema de estacas, con resultados positivos. Además se intenta utilizar semilla sexual.

3 — Ciclo de vida del *Oncometopia* sp. Desde enero del presente año se ha venido formando una colonia del insecto, mediante confinamiento con malla alrededor de una palma de aceite en el campo. A medida que la colonia se ha establecido, ha sido posible comenzar a tomar datos sistemáticamente, con el objeto de reunir información conducente a conocer su ciclo de vida. Recientemente se ha comenzado un trabajo similar pero sobre plantas de *Lantana* sp, insinuando que puede existir diferencia en el ciclo dependiendo de la planta hospedera.

4 — Iniciación de crías de parasitoides. Puesto que se ha observado alta incidencia en parasitismo en las posturas de *Oncometopia* sp obtenidas en el campo, se ha incrementado el interés de identificar y multiplicar dichos parásitos. Lo anterior se ha facilitado

con el establecimiento de parásitos. Lo anterior se ha facilitado con el establecimiento de las colonias de *Oncometopia* sp. sobre plantas de *Lantana* sp. Hasta el momento se han diferenciado tres especies de parasitoides, con los cuales se espera iniciar estudios para su multiplicación, liberación y evaluación de su capacidad de parasitismo.

Como complemento necesario para el desarrollo de las anteriores actividades, se dispuso la construcción de una casa de malla, la cual se espera tener disponible en los próximos días.

La otra cara en el uso de KCL.*

En el boletín *El Palmicultor* (No. 218 de Marzo 1990) se reprodujo un artículo publicado en el boletín "Jardín y Pradera", (No. 139 de Enero 1990) el cual cuestionaba la aplicación del Cloruro de Potasio (KCL) como fuente de K, aduciendo en último término que la presencia del ion Cl- en los suelos no era recomendable por su predisposición a disminuir el pH de los mismos.

Por otra parte debido a la relativamente reciente admisión del cloro dentro del rango de los elementos indispensables en la nutrición vegetal, cuando se publicó el artículo no se pretendía que fuera explosivo en la reacción del agricultor, sino que por el contrario, dicha persona pudiera detener la visión un momento en el programa de la nutrición de la palma, y que cuestionara

* Por el Ingeniero Agrónomo Germán Alvarez Ayala.

qué está pasando en su propio caso. Sería como la otra cara de la moneda que no se puede tomar el riesgo de desconocer. (El programa espacial de Estados Unidos tuvo como uno de sus objetivos conocer qué hay al otro lado de la luna). En este momento, y con el fin de aclarar dudas y preguntas que puedan haberse suscitado, deseamos concretarnos particular y muy someramente a la palma de aceite, y lo que se conoce en cuanto al papel que pueda desempeñar el ion Cl- en ella.

Según Ollagier y Ochs, 1971, (1) los síntomas de deficiencia de Cloro no son característicos: se han notado varios como marchitamiento, clorosis y pandeamiento seguido de necrosis. Según Johnson et al, 1957 (2) la deficiencia de cloro utilizando solución nutritiva, está asociada con una reducción del sistema radicular.

(Continúa en la pág. 12)

MERCADOS

Producción de palma y copra

Tomado de: Oil World, Vol. 33 No. 18 Mayo 1990. Traducción de Fedepalma.

Es probable que la producción mundial 90/91 de aceite de palma y palmiste se vea afectada por dos factores importantes:

1) El primero es el excesivo agotamiento de las plantaciones de palma en Malasia. No existe una tendencia alcista perdurable en la producción de aceite de palma. Los cultivos forestales siempre han tenido sus ciclos de producción. Un "año superior" con altos rendimientos se alterna con un "año inferior" con bajos rendimientos cuando los árboles descansan para recuperarse de la marcada producción anterior. Pero con la palma africana por lo general los ciclos son más largos, la mayoría de tres años.

Si tomamos a Malasia Occidental como ejemplo y miramos en retrospectiva los últimos treinta años de producción, generalmente encontramos un patrón típico de dos años de rendimiento creciente por árbol y un año de reducción. Pero la duración y la magnitud de los ciclos cambia y naturalmente depende también en gran parte de las condiciones

atmosféricas, fertilización y otros factores. Pero entre más alto sea el rendimiento anterior y más largo el período de producción, mayor será la reacción, por ejemplo: necesidad de descanso de las palmas.

Para Malasia Occidental se espera que el promedio de rendimiento de aceite de palma baje a 3.84 toneladas por hectárea en el período Enero/Diciembre 1990 en comparación a 4.25 toneladas registrado en el período Enero/Diciembre 1989. Actualmente las palmas se deben encontrar muy agotadas y se espera que la producción de aceite de palma crudo disminuya probablemente a partir de Junio de 1990 en comparación con el año pasado. El mes de Marzo de 1990, fue el decimosexto mes sin interrupción en que el rendimiento de aceite por hectárea excedió considerablemente el promedio registrado en los cinco años anteriores.

Este es el período más largo de rendimiento por encima del promedio que hemos observado en muchos años. Durante los doce

meses finalizados en Marzo de 1990, el rendimiento promedio en Malasia Occidental fue de 4.3 toneladas por hectárea, cifra récord, superando las 4.2 toneladas alcanzadas en 1982 cuando el gorgojo fue tan ventajoso para las palmas.

Mientras que la producción de aceite de palma en Malasia Occidental probablemente disminuirá en 0.2 millones de toneladas en el período Enero/Diciembre de 1990, vemos un aumento en la mayoría de los otros países debido a un crecimiento en el hectareaje adulto y en muchos de estos países también se registrará un incremento en rendimientos. Se espera que para este año la producción de aceite de palma en Indonesia aumente a 0.3 millones de toneladas y también se pronostican alzas considerables en muchos países Africanos y Centroamericanos.

La producción mundial de aceite de palma probablemente se estancará en aproximadamente 3.0 millones de toneladas en los meses de Julio/Septiembre y deberá disminuir en el período Octubre/Diciembre 1990, en comparación