

Eficiencia de procesos en la agroindustria de la palma de aceite



Por: Mauricio Mosquera Montoya,
Coordinador de la Unidad de Validación

El concepto de eficiencia se entiende como la capacidad de realizar o cumplir, de manera adecuada, con una función. Más específicamente, la eficiencia de los procesos en la agroindustria de la palma de aceite se entiende desde la perspectiva de la eficiencia económica. Esta última, se define como el uso de aquellas combinaciones de factores de la producción (es decir tierra, mano de obra, bienes de capital e insumos) que permitan obtener el resultado esperado, utilizando combinaciones de factores que generen el menor costo posible. Cabe resaltar que en el caso de la agroindustria de la palma de aceite de Colombia el resultado esperado pasa por la implementación de tecnologías sostenibles. Es decir, además de ser rentables, deben ser amigables con el medioambiente, con el trabajador y con las comunidades que dependen e interactúan con la agroindustria de la palma de aceite

Esta visión es fundamental cuando se considera que en 2019, muy seguramente más de la mitad del aceite de palma que se produzca en Colombia tendrá como destino el mercado internacional, un mercado en donde los grandes jugadores son los países del Sudeste Asiático, cuyos costos de producción en 2018 fueron treinta por ciento menores a los de nuestro país. En otras palabras, la agroindustria colombiana del aceite de palma se comporta como tomadora de precios.

En este contexto, es imperativo que cada peso invertido en el sistema productivo del aceite de palma colombiano otorgue la mayor rentabilidad posible.

En este orden de ideas, el estudio de la eficiencia económica de la agroindustria colombiana de la palma de aceite debe tratarse a partir de cada uno de los procesos requeridos para la obtención de fruto de palma. Es así como se abordaron uno a uno los procesos de establecimiento del cultivo, nutrición de la palma, manejo fitosanitario, control de malezas, cosecha, transporte a planta de beneficio y extracción de aceite. A continuación, las principales recomendaciones en lo que concierne a cada una de las etapas:

- **Establecimiento de la plantación:** las omisiones o errores cometidos en esta fase del negocio son susceptibles de ser corregidos, sin embargo corregirlas es más costoso en cultivo establecido. “cuando alguien se está estableciendo se está jugando la idea de qué tan competitivo va a ser su negocio en el futuro, en esa etapa se va a definir, en muy buena medida, la rentabilidad de un negocio de 30 años”. Para lograr lo anterior, se recomienda, entre otras cosas, analizar la selección de tierras, los sistemas de riego a implementar, la disponibilidad de la mano de obra, las vías de acceso a la planta de beneficio y el lugar donde se piensa instalar la plantación para saber si en él existe una cultura palmera o no.
- **Nutrición:** la meta, en lo que concierne a promover la eficiencia económica de la inversión en nutri-

ción de las palmas es que cada peso que se invierte se refleje en una mayor producción de racimos de fruta fresca (que no se malgaste el fertilizante) y en palmas fuertes sin deficiencias de nutrimentos. El objetivo es que la plantación se caracterice por tener palmas saludables y vigorosas, capaces de resistir el embate de plagas y de enfermedades.

- **Plagas y enfermedades:** el control de una plaga o de una enfermedad no es una actividad con la cual se busca un incremento de la producción, con el consecuente incremento de la rentabilidad del negocio. Por el contrario, el control fitosanitario debe llevarse a cabo para evitar que las palmas estén por fuera del negocio temporal o permanente. La evidencia indica que si solo se llevan a cabo las prácticas orientadas a curar las palmas, no se mitiga el efecto de factores que favorecen su presencia. En consecuencia, también es condición necesaria del control de plagas y enfermedades que se implemente un buen manejo agronómico de los cultivos.
- **Control de malezas:** cada peso invertido en estas actividades debe impactar de manera positiva el rendimiento de las labores del cultivo e incentivar la toma de nutrientes por parte del cultivo de palma. A pesar de que suele menospreciarse la importancia de esta práctica, no llevarla a cabo apropiadamente tiene un impacto negativo sobre los resultados del negocio. Lo anterior obedece a que la maleza suele estar mejor adaptada al medio en el cual se introdujo la palma y en consecuencia, suele ser muy eficiente en la toma de nutrientes y en competir por luz con las palmas. De otra parte,

labores en el campo suelen verse afectadas por la presencia de malezas. Para citar un par de casos críticos, se menciona que las malezas entorpecen labores como la cosecha, la recolección de fruto y la recolección de pepas sueltas. Todas ellas íntimamente relacionadas con la producción de aceite.

- **Cosecha y transporte a planta de beneficio:** el criterio que debe regir las actividades relacionadas con la cosecha del fruto y su posterior transporte a planta extractora, es que cada peso invertido maximice la cantidad de aceite que se lleva a la planta de beneficio y la óptima calidad del mismo. Este proceso es crítico para la agroindustria dado que allí se define la cantidad de aceite a extraer y en consecuencia el ingreso palmero. Lamentablemente, suele verse como un área gris que le compete al cultivo hasta que el fruto queda en los acopios y que de allí en adelante se vuelve “un problema” de la planta de beneficio. Es difícil pensar en un proceso que presente más oportunidades de mejora y las mayores posibilidades de impacto sobre el ingreso.

Finalmente, es importante concebir a la agroindustria de la palma de aceite como un sistema y destacar que, difícilmente va a ser posible ser laxo con la eficiencia en la ejecución de alguna de las actividades sin causar efectos no deseados sobre los demás procesos. Esto es relevante porque la pregunta surge en muchos escenarios. La recomendación es velar por la adecuada implementación de procesos.



HAZ QUE LA NAVIDAD TENGA UN SABOR INOLVIDABLE
CON ACEITE DE PALMA 100% COLOMBIANO.

LA PALMA ES VIDA

fedepalma
CON EL APOYO DEL GOBIERNO COLOMBIANO
VISITA LAPALMAESVIDA.COM

ACEITE DE PALMA
100% COLOMBIANO