Agua, mano de obra y agricultura de precisión, temas centrales en el Foro I de Mejores Prácticas Agroindustriales

Por: Luisa Gómez Rodríguez,
Especialista en Comunicación de Núcleos Palmeros

Durante el primer día de la XIII Reunión Técnica Nacional de Palma de Aceite, se desarrolló el primer foro Mejores Prácticas Agroindustriales. La actividad estuvo moderada por Mauricio Mosquera Montoya, Líder de Economía Agrícola de Cenipalma y la integraron los gerentes de plantaciones y plantas de beneficio: Alberto Mario Lacouture Pinedo, de la Comercializadora Internacional El Roble S.A.; Luis Francisco Dangond Lacouture, de Extractora Loma Fresca; Carlos Andrés Madrigal, de Indupalma; José María Obregón Esguerra, de Inparme; Juan Carlos Urueta Urueta, del Grupo Palmaceite y Aceites; y Leonardo Castellanos, del Grupo Agroindustrial Hacienda La Gloria S.A.

La estacionalidad del cultivo fue uno de los temas que más se destacó, esta es producida por la escasez hídrica y genera reducciones en la producción del fruto de la palma de aceite. Al respecto, Leonardo Castellanos, Vocero del Grupo Agroindustrial Hacienda La Gloria S.A. afirmó que una de las estrategias que se adopta para evitar el daño de las máquinas es la acumulación de fruto para luego ser procesado en la planta.

"La caída de la producción se ha visto afectada en parte por la escasez del fruto, también por el Fenómeno de El Niño y por algunas prácticas que hacen que los cultivos no tengan la productividad que deberían. Lo que hemos hecho es aprovechar mejor nuestro personal interno, con el fin de poder hacerle un buen mantenimiento a nuestra planta extractora y prepararla para

el pico de cosecha del año entrante. Para este año vemos que la producción en la Zona Central está bastante caída, estamos hablando del 52 % con respecto al año anterior", indicó Castellanos.

De igual forma, otro de los tópicos que más trascendencia tuvo en este espacio fue el impacto que tienen las prácticas agronómicas, de las cuales se destaca el uso eficiente del agua y la materia orgánica.

De acuerdo con Alberto Mario Lacouture Pinedo, Representante de la Comercializadora Internacional El Roble S.A., entre las prácticas que mayor impacto han generado en la plantación están el uso razonable del agua, la implementación del sistema de riego por melgas (riego por surcos) y la administración de los empleados que riegan palma a palma.

"Adicionalmente, se ha trabajado mucho con la materia orgánica, tanto con el raquis (tusa que sobra del proceso de extracción de fruto de la palma de aceite para convertirlo en fertilizante para el mismo cultivo), como con las hojas, de tal manera que se desarrolla un espacio propicio para que la humedad relativa del campo se mantenga, se dosifique y le llegue a las raíces", agregó Lacouture.

Alberto Mario Lacouture, Representante de la Comercializadora El Roble S.A

Otra labor que ejecutó la empresa El Roble, debido a la escasez del agua y a los problemas de nivel freático que hay en la Zona Norte fue la apertura de drenajes, la cual se estableció gracias a un estudio topográfico.

Según Juan Carlos Urueta Urueta, Representante del Grupo Palmaceite y Aceites, el ser humano no está diseñado para los actos repetitivos. Por ello, algo que reduce significativamente el costo de la producción en el procesamiento de la fruta o en la producción de una tonelada de aceite es la incorporación de automatismos (el uso de maquinaria), y dio a conocer algunas claves para evitar pérdidas.

"En el proceso de áreas tan sensibles como la esterilización se ha avanzado, también en el control de ambas fases de extracción en prensa y digestores, y todo lo que propende por disminuir el control visual o manual para hacerlo de manera sistemática es una muy buena alternativa", precisó Urueta.

Otra de las estrategias que buscan reducir los costos es el apoyo al desarrollo de actividades de mantenimiento preventivo lo que permite evaluar la condición de los equipos y saber qué padecen sin necesidad de hacer intervenciones de última hora, de tal manera que se alarga la vida útil de la máquina.

"Los sistemas de cogeneración son importantes, hay partes de Colombia en donde el kilovatio cuesta $ 400 y a veces se necesitan 15 kilovatios para procesar una tonelada de fruta, estamos hablando de $ 6.000 en el costo del procesamiento que representa solamente el tema energético; por eso, cuando la planta de beneficio está con poca fruta, la solución es ponerle la mayor cantidad posible y que la máquina trabaje en su 100 % de capacidad, así se disminuyen los mantenimientos no programados mientras que los programados se hacen correctamente", enfatizó el portavoz del Grupo Palmaceite y Aceites.

A su vez, Carlos Andrés Madrigal, Representante de Indupalma, compartió otras técnicas que la empresa ejecuta como los análisis foliares y de suelo, los cuales fueron claves para aumentar los niveles de uso del fertilizante por cada palma, y por ende, de la productividad.

"Así empezamos a subir año tras año el kilo de fertilizante por palma, teníamos dos fraccionamientos, este año abrimos en tres y posiblemente el año entrante en cuatro, lo que nos ha costado un poco, pero hemos visto cómo la productividad de la compañía ha aumentado en 14 %", expuso Madrigal, quien añadió que gracias a ello la empresa inició el proceso de aseguramiento en tareas como la fertilización y el monitoreo de plagas, lo que produjo un aumento de 90 % en las labores.

Manejo del personal, uno de los retos en la palmicultura

En este espacio también hubo oportunidad para hablar acerca de las relaciones que se establecen entre los trabajadores al interior de la plantación y la forma en cómo se deben solucionar las dificultades que surgen. Sobre esto, el Representante de Indupalma manifestó que se promovió una campaña por el cambio del lenguaje pensando siempre en mejorar los niveles de productividad y luego en la definición de los factores claves para lograr dicho objetivo.

"Hablamos con todos los técnicos y formamos un modelo único de producción, que fuera sagrado y que llevara a la compañía a niveles altos; después acordamos cuál era el rol que cada uno tiene en su equipo, porque muchas veces lo que sucede en las empresas es que se deja a cargo a los supervisores. La labor del técnico es importante porque es quien toma las decisiones e indica en qué momento se llevan a cabo las diferentes tareas", expresó Madrigal.

El vocero de Indupalma comentó que el significado de la palabra agrónomo tiene dos roles: campo y hombre, y significa salir a trabajar con quienes están involucrados en el cultivo. "Por eso los motivo y les digo que cualquier cosa que suceda alrededor del campo tiene que ser bajo una estrategia que se llama el PBDV, que significa 'Póngase unas Botas y Dese una Vuelta', así empezamos a llevar a todos los técnicos al campo, porque estaban en las oficinas viendo muchos datos y lo que queríamos era poder tomar decisiones. Así empezó a cambiar la compañía".

Carlos Andrés Madrigal, Gerente General de Indupalma

Por su parte, Leonardo Castellanos, vocero del Grupo Agroindustrial Hacienda La Gloria, dijo que en un principio esta planta se caracterizó por tener personal operativo y directivo ajeno a la zona, lo que generó la vinculación de los mismos de otras partes del país, e hizo énfasis en la importancia de contar con técnicos y tecnólogos que sepan sobre la automatización.

"Estar en este gremio es una vocación, no todos tienen la personalidad para estar fuera de su casa 8 o 15 días, muchos no ven este cultivo como la primera opción, entonces allí hay una brecha que tenemos que manejar con las mismas universidades y buscar vínculos, como por ejemplo las pasantías, y de esta forma se generaría un mayor interés hacia el gremio", enfatizó Castellanos.

Otro ejemplo del manejo del personal es el que tiene la empresa El Roble con el proyecto 'Cerrando Brechas', liderado por Cenipalma, y al que según Lacouture Pinedo se dio inicio en 2014.

"La primera vez que llamamos a Cenipalma para trabajar en el proyecto evidentemente a los técnicos no les gustó, entonces nos sentamos en la misma mesa

y los expertos de la Corporación empezaron a explicarnos en qué consistía dicha iniciativa, así fue que empezamos a enumerar las Buenas Prácticas. En ese momento los técnicos no entendían cuáles eran novedades porque se veía lo mismo de lo que se hablaba desde hace años, entonces para trabajar bien en el tema escuchamos la metodología que tiene la entidad, prácticamente es el centavo que le ha hecho falta al peso, fue así como el equipo técnico se abrió y aceptó las condiciones, evidentemente hemos quedado contentos con el resultado", profundizó Alberto Lacouture.

En la actualidad la empresa analiza el desarrollo del proyecto con la Unidad de Asistencia y Auditoría Técnica, Ambiental y Social, UAATAS, partiendo de la base teórica y la forma en cómo se quiere ejecutar con el equipo interno, para después trabajarlo con Cenipalma y por último buscar la metodología de implementación.

La necesidad está en obtener personal híbrido

Por último, José María Obregón Esguerra, Vocero de Inparme, fue enfático al decir que en las diferentes plantaciones se presenta una misma necesidad: mano de obra calificada, un requerimiento que existe en la mayoría de las plantaciones y que cada día es más difícil de adquirir.

"Pero no le debemos tener susto a traer profesionales de otros cultivos y formarlos. Parte de nuestro problema es que nos hemos quedado en una agricultura tradicional y nosotros, además de buscarlos, tenemos que capacitarlos", afirmó el Representante de Inparme.

Según Obregón Esguerra, la agricultura de precisión debe ser el tema central para el sector palmicultor; por ello invitó a todos los profesionales a que se formen en diferentes temas como el manejo de maquinaria a través de computadores, fertilización con maquinaria, entre otros.

Entre las conclusiones destacadas por Mauricio Mosquera Montoya está la preocupación por la falta de cultura palmera, así como el manejo en el suelo, el agua, la fertilización y la parte sanitaria, también la comercialización indebida del fruto.

"Veo que estamos dando el paso a iniciativas como el mejoramiento en el uso del agua, probablemente con sistemas de riego por inundación modificados por las melgas, que seguramente no es lo que queremos tener dentro de 15 años, pero luego empezaremos a pensar en riegos presurizados", indicó el Líder de Economía Agrícola de Cenipalma.

El vocero de la entidad investigadora resaltó que el uso de la materia orgánica se ha vuelto importante para los productores de los diferentes cultivos y, asimismo, hizo hincapié en continuar supervisando la administración tecnológica, teniendo en cuenta el cumplimiento de las actividades previamente propuestas.

"Cuando se pasa a la planta de beneficio se ve la necesidad de implementar esquemas que permitan aprovechar mejor los residuos que genera el cultivo de la palma de aceite y así llegar a la autosuficiencia energética", puntualizó Mosquera Montoya.