

La estrategia de las Uaatas como mecanismo para incrementar la productividad y superar la problemática sanitaria



Leoncio Gómez, agricultor Líder Nucleo El Roble. Foto: Alcibíades Hinestroza.

El mejoramiento de la productividad y el superar la problemática sanitaria, no son una opción para el sector palmicultor colombiano, son una necesidad para contar con un sector más pujante y más competitivo. Las señales de buenos precios que nos ha venido mostrando el mercado en los últimos cuatro años no puede auscultar la realidad del descenso sistemático de la productividad y el incremento de la problemática sanitaria.

La conformación de los núcleos palmeros (planta de beneficio y aliados estratégicos/proveedores) ha sufrido cambios estructurales, pasando de un área propia de 52% (1997) a 30% (2010), mientras que el área de proveedores pasó de 48% (1997) a 70% (2010), donde el 30% que corresponde a áreas propias de las Plantas de Beneficio

producen 50% del fruto procesado frente a 70% correspondiente a aliados estratégicos, que en contraste producen el otro 50% del fruto procesado.

Estas cifras sugieren que el nivel de Asistencia Técnica y adopción tecnológica es muy diferenciada, entre las plantaciones de los aliados estratégicos y las áreas propias de las plantas de beneficio, lo que genera brechas de productividad y por consiguiente tecnológicas.

El establecimiento y fortalecimiento en los Núcleos Palmeros de Unidades de Asistencia y Auditoría Técnica, Ambiental y Social (Uaatas), que ofrezcan el servicio de asistencia técnica integral para que se escalonen y adopten las mejores prácticas de manejo por todos los palmicultores que circundan el núcleo, es una de las estrategias que puede aplicar el sector palmero para recuperar la productividad. No fortalecerlas en los núcleos, es perder una oportunidad para comenzar a revertir la tendencia decreciente de productividad que se viene presentando en el sector.

En aras de lograr con mayor rapidez la consolidación de estas Uaatas, la Federación viene ofreciendo algunos apoyos a los núcleos palmeros en temas transversales y específicos, sin embargo lo que se busca es que mediante un trabajo mancomunado entre la Federación y los núcleos palmeros se logre transferir y adoptar por todos los

palmicultores pertenecientes a los núcleos, las buenas prácticas de manejo del sector palmero.

La respuesta de los núcleos a esta estrategia ha sido bastante satisfactoria, donde podemos resaltar que a la fecha, 53% de los núcleos están articulados a la estrategia de fortalecimiento de su Uaatas, con niveles diferenciados en el proceso de fortalecimiento relacionados en parte a que el modelo de las Uaatas es un concepto general, el cual debe ser aterrizado de acuerdo con las condiciones de cada núcleo y estos deben definir la ubicación de las Uaatas dentro de la estructura de la organización, estableciéndoles cuál es su rol, presupuestos y herramientas para su funcionamiento y operación. Toda vez que las Uaatas deben ser parte de la política del núcleo definidas como estrategia de la alta gerencia.

Al analizar la evolución de las Uaatas, en acciones de fortalecimiento, podemos observar en el cuadro siguiente, que 28 núcleos de los 51 que están operando en el país están vinculados al proceso de consolidación de su Uaatas con apoyo de la Federación. Esto no significa que no existan otros que lo estén desarrollando individualmente, como se nota en el mismo cuadro en el caso de certificación donde 12 núcleos han certificado su servicio de asistencia técnica integral con el apoyo de Fedepalma, mientras que tres lo han logrado sin este apoyo.

Cuadro 1. Resumen temáticas de aporte (hecho y logrado) a los núcleos palmeros. Fuente: Unidad de Extensión de Fedepalma.

Zona		Norte	Central	Oriental	Occidental	Total 2011	Total 2012	
Acciones de fortalecimiento de las Uaatas en los núcleos palmeros	Núcleos operando	14	10	22	5	51	51	
	Uaatas en fortalecimiento	9	12	6	1 (5 núcleos)	28 (54%)	35 (69%)	
	Sensibilización (hecho)	14	10	18	8	50 (98%)	51 (100%)	
	Caracterizados (hecho)	14	10	15	5	44 (86%)	50 (98%)	
	Núcleos vinculados (logro)	9	10	5	3	28 (54%)	35 (69%)	
	Certificación	Apoyados por Fedepalma (hecho)	2 (63 - 75%)	2 (75 - 88%)	2 (29 - 46%)	1	7	4
		Certificados con apoyo de Fedepalma (logro)	5	3	2	1	11 (22%)	18 (35%)
		Certificados sin apoyo de Fedepalma	1	1	1		3	
	Plan estratégico de extensión (incluye componente plan fitosanitario)	Apoyados (hecho)	2 (8 - 40%)	1 (20%)	1 (20%)		4	
		Terminados (logro)	6	3	2	1	13 (25%)	22 (43%)
Proyectos de crédito / ATA	Inscritos MADR	2	3	1	1	7	4	
	Terminados (logro parcial)	5	3	2	1	11 (22%)	16 (31%)	

De otra parte podemos resaltar que 13 núcleos con el apoyo de Fedepalma han elaborado su Plan Estratégico de Extensión, documento que les permite identificar las brechas productivas y tecnológicas de su núcleo y desarrollar planes de extensión para cerrar las mismas. Paralelo a estas acciones puntuales también se ha venido apoyando por parte del Gremio a los núcleos en temas como formulación y elaboración de proyectos para acceder a mecanismos de financiamiento.

En esta ruta de trabajo se ha avanzado con el resto de núcleos vinculados para ofrecer apoyos puntuales en temas transversales como la certificación del servicio de asistencia técnica integral, la elaboración de planes estratégicos de extensión y la formulación de proyectos de inversión.

Cuando observamos la evolución global de las Uaatas en el ámbito nacional, en el tiempo que lleva el

programa, encontramos que el área más fortalecida de las Uaatas en los núcleos palmeros ha sido la técnica y en menor proporción la parte social y ambiental. Las zonas que han tenido el mayor dinamismo en este proceso de fortalecimiento han sido la zona central y la zona norte, el caso de la zona occidental en contraste con el resto de zonas,

muestra crecimientos negativos a pesar de contar con Uaatas fortalecidas que integran a los aliados estratégicos de cinco núcleos palmeros activos, pero esto se justifica por el descenso del área por efectos de la problemática sanitaria suscitada por la Pudrición del cogollo (PC), proceso que hasta la fecha se está recuperando con renovación.

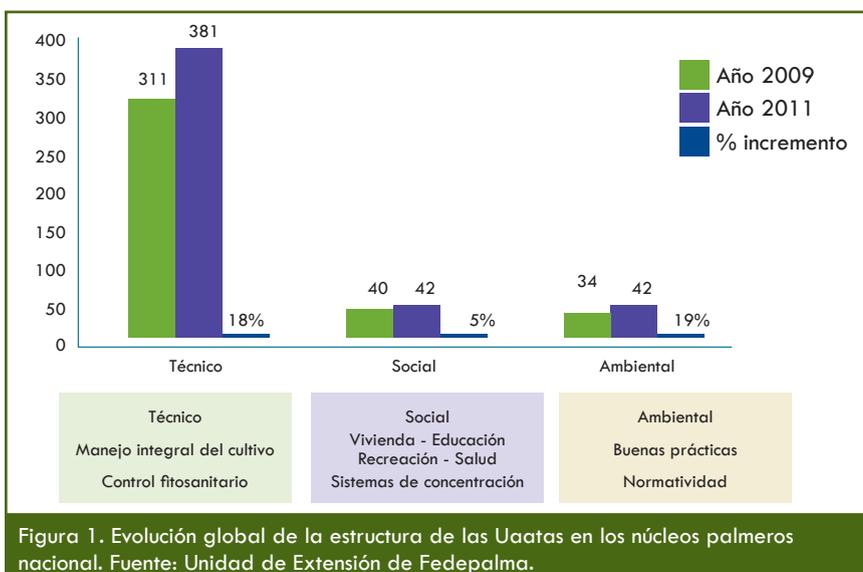


Figura 1. Evolución global de la estructura de las Uaatas en los núcleos palmeros nacional. Fuente: Unidad de Extensión de Fedepalma.

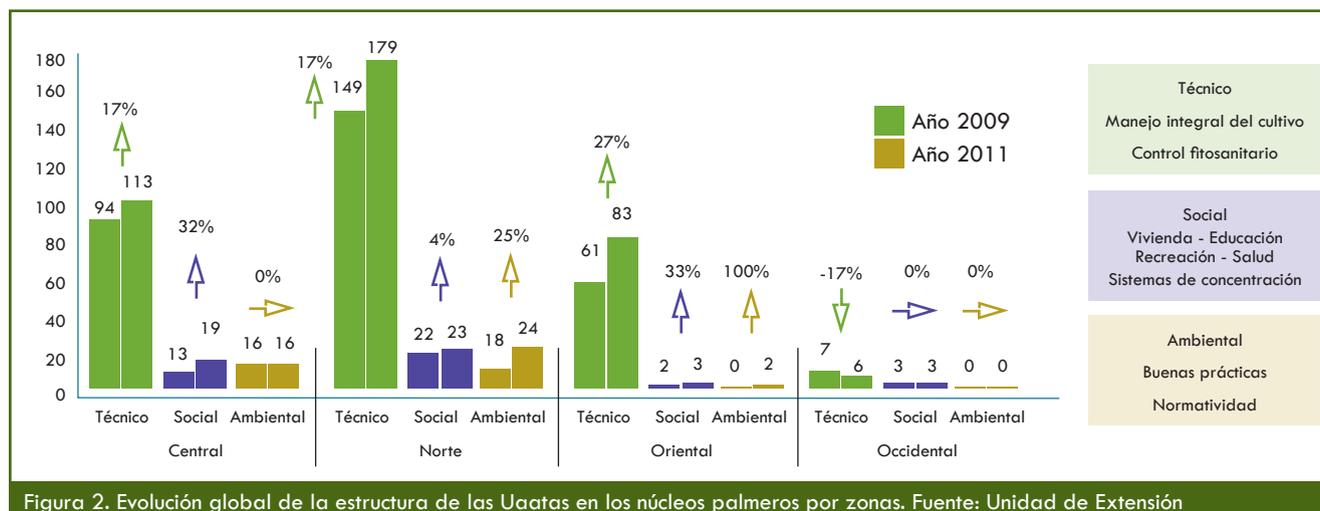


Figura 2. Evolución global de la estructura de las Uaatas en los núcleos palmeros por zonas. Fuente: Unidad de Extensión

En resumen, podemos precisar que el proceso de fortalecimiento de las Uaatas, ha sido progresivo y concentrado en su mayor parte en la consolidación de la gestión técnica, esperando un fortalecimiento gradual de los aspectos socioempresariales y ambientales y que el cambio en la conformación de la estructura del negocio ha sido visualizado por 53% de nú-

cleos palmeros donde sus gerentes están viendo la consolidación de las Uaatas como una estrategia diferenciadora en la gestión empresarial de su núcleo.

Al respecto en el presente año mediante la asesoría de Fedepalma y de expertos al servicio de la Federación, en la Zona Central palmera se logró la inscripción de

cuatro Uaatas adicionales a las ya registradas, como Epsagro ante el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural- MADR (requisito indispensable y que habilita para aplicar a cualquier convocatoria o fondo concursal estatal). Oleaginosas Las Brisas, Palmeras de Puerto Wilches, Asogpados Dos, Coopar lograron la inscripción o actualización como Epsagro ante el MADR.

Cinco Uaatas del sector palmero se benefician de incentivo a la Asistencia Técnica (IAT) por \$770 millones en reciente convocatoria del MADR

Con el episodio de la Pudrición del cogollo, la palmicultura del municipio de Tumaco ha afrontado la más grave crisis de que se tenga memoria en este sector; más del 90% de las palmas establecidas en este municipio por grupos empresariales y pequeños agricultores de la zona sucumbieron ante la agresividad de esta devastadora enfermedad. Mucho se perdió con esta debacle, al igual que son muchos los efectos negativos que aún



Capacitación sobre fundamentos de Extensión en Tumaco. Foto: Alcibíades Hinestroza Córdoba.