

EDITORIAL

PROPALMA S.A

Una iniciativa para consolidar la competitividad de la Agroindustria de la Palma de Aceite en Colombia

El desarrollo alcanzado por el sector palmicultor colombiano, su significativa participación en la economía agrícola del país, la dinámica de sus exportaciones en la última década y su sólida organización gremial y empresarial, han despertado en los últimos años el interés público y privado por promover las siembras de palma de aceite, con el fin de aprovechar el potencial que ofrece el país para este cultivo y las oportunidades que brinda el mercado mundial de aceites y grasas. Todo ello en aras de que el sector palmicultor pueda contribuir, aún más, al desarrollo nacional y regional del país.

Con el propósito de canalizar estas propuestas y lograr un crecimiento organizado y competitivo de esta agroindustria, Fedepalma tomó la iniciativa de conformar una Promotora para identificar e impulsar en Colombia proyectos de inversión en palma de aceite, a gran escala, los cuales puedan ofrecerse a inversionistas nacionales y extranjeros y que, además, puedan tener un impacto demostrativo sobre el resto del sector palmicultor Colombiano.

La iniciativa de Fedepalma fue acogida además por la Corporación Invertir en Colombia, Coinvertir y Proexport/Colombia, las cuales en conjunto con 43 empresarios vinculados al sector palmero, decidieron constituir la Promotora de Proyectos Agroindustriales de Palma de Aceite, Propalma S.A., entidad que tomó vida jurídica desde el mes de septiembre de 2000.

La creación de Propalma fue posible gracias al convencimiento que se tiene en Fedepalma de la importancia de contar con una institucionalidad gremial y corporativa sólida, la cual garantice la competitividad y sostenibilidad de la actividad palmicultora hacia el futuro. Propalma tendrá un papel muy significativo en orientar nuevos esquemas organizativos para el desarrollo empresarial del cultivo de la palma de aceite en Colombia.

Si bien el sector palmicultor colombiano ha consolidado una importante institucionalidad gremial, en frentes como los de comercialización, investigación, desarrollo tecnológico, parafiscalidad, información económica y estadística, existen algunas actividades que demandan atención especializada, como es el caso de los proyectos de nuevas siembras de palma de aceite, especialmente con proyectos de la magnitud que requiere el país, para las que el sector no contaba con un ente público o privado que los promoviera. Más aún si se tiene en cuenta que de este tipo de proyectos depende la competitividad de esta agroindustria en el futuro.

Para los proyectos con pequeños productores, el Gobierno Nacional ha diseñado el esquema de las llamadas "Alianzas Estratégicas", las cuales buscan asociar empresarios palmicultores, con trayectoria y capacidad de gestión, y pequeños productores que estén interesados en desarrollar un proyecto de nuevas siembras de palma de aceite. Este esquema ha comenzado a funcionar con grandes dificultades, pues carece de acompañamiento claro del Estado para atender los múltiples temas sociales que normalmente enfrentan los proyectos con este tipo de productores.

En cuanto a los proyectos de siembra con medianos productores, muchos se han venido gestando mediante diferentes tipos de acuerdos con los cultivadores actuales y empresarios con plantas de beneficio que procesan fruto, a través de las cuales reciben diferentes apoyos.

En el caso de los grandes proyectos, su tamaño permite que ellos puedan contar con un núcleo técnico especializado para su manejo y no requieran de un acompañamiento especial.

Los denominados Macro Proyectos, de núcleos de producción superiores a 20.000 hectáreas y estructura empresarial abierta, en los que han mostrado interés de participar algunos inversionistas nacionales y extranjeros, son proyectos de los que aún no se tiene experiencia en Colombia. Por el contrario, la mayoría de las empresas del sector que tiene el país son sociedades de tipo familiar.

Con este tipo de Macro Proyectos se busca aprovechar las economías de escala que generan unidades productivas con núcleos de producción de gran tamaño, como los que hoy tienen los líderes mundiales de la agroindustria de la palma de aceite, Malasia e Indonesia, magnitudes que permiten utilizar toda la tecnología y demás requerimientos que exige la competitividad internacional.

Las escalas de los proyectos son un tema que los palmicultores deben retomar, y con mayor razón en una coyuntura tan difícil del mercado internacional como la actual, para emprender iniciativas de alianzas o fusiones tendientes a consolidar núcleos de producción de mayor tamaño que permitan reducir costos y mejorar la competitividad de la actividad en todas las zonas palmeras del país.

Celebramos entonces que la iniciativa de generación de Propalma sea ya una realidad. El reto que tiene Propalma es estructurar, en los próximos tres años, al menos un proyecto de alrededor de 20.000 hectáreas de palma de aceite en un solo núcleo productivo. Para ello, lo primero que deberá hacerse es identificar la manera de vincular las tierras que pueda haber disponibles para proyectos de esta magnitud en algunas regiones del país.

Los estudios de prefactibilidad que se tienen inicialmente indican los beneficios que ofrece un proyecto de esta magnitud para el país. Sin embargo, la logística y la estructura técnica del mismo deberán definirse según sus características propias y las regiones del país que ofrezcan las condiciones para ello. Si Propalma logra éxito en desarrollar el primer Macro Proyecto piloto que se tiene como objetivo en alguna región del país, es muy probable que esta experiencia pueda posteriormente replicarse en otras regiones.

Las expectativas que se tienen con Propalma para esta nueva etapa que debe emprender la palmicultura colombiana en el Siglo XXI, son producto de la acogida que algunos empresarios visionarios han dado a la iniciativa de Fedepalma, Coinvertir y Proexport, para hacer de la palmicultura la base de un creciente desarrollo agrícola en nuestro país.

Valga recalcar, sin embargo, que todos estos propósitos que se buscan con la creación de Propalma solamente serán posibles en la medida que el Estado Colombiano pueda cumplir con sus funciones constitucionales fundamentales y básicas, especialmente en lo referente a la seguridad y las garantías para el inversionista privado.

EDITORIAL

PROPALMA, S.A. An initiative to consolidate the Oil Palm Agro Industry's Competitiveness in Colombia

The development achieved by the Colombian palm growing sector, its significant participation in the country's agricultural economy, the dynamics of its exportations in the last decade and its solid trade union and business organization have aroused the public and private interest in promoting the oil palm plantings in the past years, in order to take advantage of the potential that the country offers for this crop and the opportunities that the oils and fats world market provides. All of this so that the palm growing sector can contribute even more to the country's national and regional development.

In order to channel these proposals and achieve an organized and competitive growth of this agro industry, Fedepalma took the initiative of setting up a Promoter to identify and give impulse to large scale oil palm investment projects in Colombia, which can be offered to national and foreign investors and which can furthermore have a demonstrative impact on the rest of the Colombian palm growing sector.

Fedepalma's initiative was also accepted by the Invest in Colombia Corporation, Coinvertir, and Proexport/Colombia, which, together with 43 promoters connected with the palm sector, decided to establish the Oil Palm Agro Industrial Projects Promoter (Promotora de Proyectos Agroindustriales de Palma de Aceite), Propalma, S.A., an entity which has been legally constituted since September, 2000.

The creation of Propalma was possible, thanks to Fedepalma's conviction of the importance of having a solid trade union and corporative institutionality which will guarantee the competitiveness and sustainability of the palm growing activity towards the future. Propalma will have a very significant role in orienting new organizational plans for the business development of oil palm cultivation in Colombia.

Even though the Colombian palm growing sector has Consolidated an important trade union institutionality in fronts such as commercialization, technological research and development, economic and statistical information, parafiscality, among others, there are some activities which require specialized attention, such as the case of the new oil palm planting projects, specially in projects with the magnitude that the country requires, for which the sector did not have a public or private entity that would promote them. Furthermore, if, as it is acknowledged for this type of projects, the competitiveness of this agro industry depends to a great degree on the future.

For the projects with small producers, the National Government has designed the "Strategic Alliances" plan, which seek to associate palm growing businessmen, who have trajectory and administration capacity, with small producers who are interested in developing a new oil palm planting project. This plan has begun to function with great difficulties, since it is clearly not accompanied by the State in order to attend to the multiple social matters that the projects usually face with this type of producers.

As far as the planting projects with medium sized producers, many of them are being conceived through different types of agreements with the present growers and businessmen with processing plants that process fruit, through which they receive different supports.

In the case of the large projects, their size allow them to have a specialized technical nucleus for their handling and not to require special accompaniment.

The so-called Macro Projects, with production nuclei of more than 20,000 hectares and open business structure, in which some national and foreign investors have shown interest in participating, are projects

in which Colombia has not yet had experience. On the contrary, most of the companies that the country has in this sector are family type societies.

With this type of Macro Projects, the intention is to take advantage of the economies of scale that generate productive units with production nuclei of great size, such as the ones that the world leaders of the oil palm agro industry, Malaysia and Indonesia, have today; magnitudes that permit using all of the technology and the rest of the requirements that international competitiveness demands.

Project scales are subjects that the palm growers should take up again and even more so in such a difficult occasion as the one the international market is facing at present, in order to undertake alliance or merger initiatives tending to consolidate greater size production nuclei which will allow reducing costs and enhancing the activity's competitiveness in all of the country's palm zones.

We therefore applaud that the initiative to create Propalma is already a reality. In the next three years, Propalma's challenge is to structure at last a project of approximately 20,000 hectares of oil palm in a single productive nucleus. For this, the first thing that has to be done is to identify the way to connect the lands that may be available for projects of this magnitude in some regions of the country.

The pre-feasibility studies which exist initially, indicate the benefits that a project of this magnitude offers for the country. However, the project's logistics and technical structure should be defined according to its own characteristics and the regions of the country that offer the conditions for this task. If Propalma is successful in developing the first pilot Macro Project, which is the objective, in some region of the country, it is very probable that this experience can be duplicated subsequently in other regions.

The expectations from Propalma for this new stage that Colombian palm growing should undertake in the XXI Century are the product of the acceptance that some visionary businessmen have given to Fedepalma, Coinvertir and Proexport's initiative to make palm growing the basis of a growing agricultural development in our country.

However, it is worth while to emphasize that all of these objectives that are sought with the creation of Propalma will only be possible as far as the Colombian State can fulfill its fundamental and basic constitutional functions, specially with regard to security and guarantees for the private investor.