

# Definición y tipología de la agricultura de plantación

## Primera Parte

C. C. Goldthorpe\*

### UN PROBLEMA DE DEFINICION

La geografía agrícola es la rama especializada de la geografía económica que estudia la clasificación de los sistemas agrícolas, los patrones de utilización de la tierra y las regiones agrícolas. Sin embargo, la taxonomía de los sistemas agrícolas es compleja (Spencer y Stewart, 1973) y el estudio de la literatura sobre las plantaciones como sistema agrícola no plantea acuerdos generales en cuanto a la definición del término "agricultura de plantación". Igualmente, la unidad productiva agrícola conocida como "plantación" o "cultivo industrial" tiene diversos significados. La falta de acuerdo en la terminología conduce a la confusión entre los geógrafos al tratar de clasificar el sistema de plantación dentro del esquema de producción agrícola global. El propósito de este trabajo es plantear una nueva definición y tipología\* de la agricultura de plantación para contribuir al entendimiento de este sistema de cultivos pan-tropicales.

Una serie de estudios relativos a la agricultura de plantación (el sistema de plantación) como método distintivo de producción comercial de un cultivo en el trópico examinan los patrones agrícolas sobre una base mundial y regional (Pelzer, 1958; Phillips, 1961; Symons, 1966; Laut, 1968; Duckham & Masefield, 1970; Grigg, 1970; 1974; Morgan & Munton, 1971; Morgan, 1978; Ruthenberg, 1980; Andreae, 1981; 1982). Las dificultades que encuentran los geógrafos al definir y clasificar el sistema de plantación, el cual constituye un modelo típico en la clasificación de la Unión Geográfica Internacional (UGI), Comisión sobre Tipología Agrícola (Kostrowicki, 1964), son bien conocidas, especialmente por Courtenay (1965; 1970; 1980),

Gregor (1965a; 1965b); Higman (1969), Jackson (1969) y Grigo (1974). El esquema de la UGI, que utiliza un amplio número de variables diagnósticas, tanto cualitativas como cuantitativas ha sido criticado por Jackson (1969) y Courtenay (1970, 1980), quienes cuestionan la utilidad de tales criterios como contribución al concepto de la plantación como institución agrícola o sistema de producción de un cultivo. De hecho, la complejidad misma de las plantaciones, que son al mismo tiempo sistemas agrícolas, ecosistemas, sistemas económicos, sistemas sociales y sistemas políticos (Higman, 1969) ha llevado a Courtenay (1980) a concluir que solamente el enfoque interdisciplinario podría investigar a cabalidad la modalidad de producción de las plantaciones.

*Una serie de estudios relativos a la agricultura de plantación como método distintivo de producción comercial de un cultivo en el trópico examinan los patrones agrícolas sobre una base mundial y regional.*

Las definiciones establecidas por los geógrafos agrícolas generalmente enfatizan la escala de las operaciones en términos del área, mano de obra e inversión de capital, especialización de cultivos en zonas tropicales y exportación del producto terminado. Otras características que generalmente se consideran inherentes al sistema de plantación son el control financiero y las decisiones económicas metropolitanas, el control centralizado de las operaciones de la plantación, la concentración en la producción de cultivos perennes, la dependencia de la mano de obra importada y el procesamiento del cultivo cosechado. Sin embargo, como lo anotó Courtenay (1980), es posible encontrar ejemplos de plantaciones que carecen de una o más características. Las

\* International Natural Rubber Organization, P.O. Box 10374, 507712 Kuala Lumpur.

\* La tipología es un conjunto de tipos que tienen algunas características en común, pero que son lo suficientemente diferentes como para distinguirse el uno de otro (Caldwell & Black, 1971).

plantaciones pueden ser pequeñas, producir únicamente para el mercado local o emplear mano de obra local. Hoy en día cada vez más, pueden ser de propiedad del sector privado de la economía nacional o de propiedad y manejo estatal.

Grigo (1974), en su estudio sobre sistemas agrícolas mundiales, establece que la idea de la plantación, como tipo agrícola importante, ya no es satisfactoria. Prefiere tratar la producción de los "cultivos de plantación" y subrayar los contrastes entre las plantaciones a gran escala que emplean mano de obra y los minifundios. El concepto tradicional de la agricultura de plantación como sistema agrícola tropical ha sido atacado por Gregor (1965a; 1965b), quien sugiere que las tierras agrícolas especializadas a gran escala en las regiones templadas, tanto en las economías socialistas como en las capitalistas, tienen algunas características de plantación. Sin embargo, la mayoría de las autoridades en el campo de la geografía agrícola comparten la posición de que el sistema de plantación es una institución tropical que se diferencia de la agricultura de otras latitudes.

*Las plantaciones pueden ser pequeñas,  
producir únicamente para el mercado local  
o emplear mano de obra local.  
Hoy en día cada vez más, pueden ser de  
propiedad del sector privado de la  
economía nacional o de propiedad y  
manejo estatal.*

Aunque existe una relación histórica establecida entre la producción de tabaco y algodón y el sistema de las plantaciones, algunos autores restringen el uso de la agricultura de plantación al cultivo de especies perennes. Por lo tanto, Ruthenberg (1980) define la plantación como cualquier tierra, independientemente de la zona, que esté sembrada de especies perennes. El mismo autor establece que un tatifundio industrial es una amplia extensión de tierra que emplea trabajadores pagados y que está bajo la dirección de un gerente. Andrae (1981), por otra parte, hace una distinción clara entre el cultivo de arbustos y de árboles, en las cuales no existen plantas de procesamiento y que pueden operar a cualquier escala (Pflanzungen) y las plantaciones (Plantagen) que siempre son unidades a gran escala con sus propias instalaciones de procesamiento.

Jackson (1969) considera que las definiciones descriptivas revelan muy poco sobre las funciones y mecanismos de un sistema de producción tan difundido y complejo como las plantaciones. Sugiere que la clave para entender la naturaleza de la agricultura de plantación radica, no en la lista de caracte-

*Las plantaciones difieren significativamente  
de la agricultura campesina en que  
las plantaciones son organizaciones comerciales  
con objetivos financieros  
claramente definidos.*

terísticas tradicionales, sino en el examen de la "organización de la producción". Al discutir las dificultades que plantea la definición del tipo de sistema agrícola que debería describirse como plantación, Courtenay (1970) observa que la definición moderna debe basarse en el "método de organización de la producción". Anteriormente, en su estudio sobre "agricultura de plantación" (1965), Courtenay sugiere que uno de los factores más significativos para hacer de la plantación un tipo distintivo de agricultura tropical es la "forma en la cual se organiza la producción". Se ha sostenido que estos dos autores han identificado el factor mediante el cual es posible definir y comprender la agricultura de plantación como un sistema diferente de producción agrícola y clasificar el método de plantación en relación con otros sistemas de agricultura tropical.

## **ANÁLISIS ORGANIZACIONAL DE LA AGRICULTURA DE PLANTACION**

### **Burocracia**

La metodología utilizada en este análisis es una síntesis de la teoría organizativa, o sea la rama de manejo de la economía y la geografía agrícola. Para este estudio es vital el punto de vista de que las plantaciones son organizaciones agroindustriales cuyo principal objetivo o meta es cultivar, procesar y comercializar el producto de los cultivos tropicales con ánimo de lucro. Por lo tanto, las plantaciones difieren significativamente de la agricultura campesina en que las plantaciones son organizaciones comerciales con objetivos financieros claramente definidos. Como instituciones comerciales, las plantaciones pueden analizarse mediante las técnicas de la teoría organizacional, con el fin de examinar su organización social.

El análisis organizacional, que depende en gran medida de las ciencias sociales, las cuales constituyen el marco teórico, ha sido descrito por Pugh (1966) como el estudio de la estructura y funcionamiento de las organizaciones y el comportamiento de los grupos e individuos que pertenecen a ellas. El término "estructura organizacional" se refiere a las propiedades de las organizaciones que no son características de sus miembros (puesto que las organizaciones comprenden personas) y a las propiedades de la distribución de posiciones sociales dentro de la organización (Blau y Meyer, 1971). En la teoría organizacional moderna, el término "burocracia" se utiliza para describir una estructura organizacional formal y bien definida, con una gran concentración de autoridad y una alta estructuración de las actividades laborales. Los rasgos característicos de las organizaciones burocráticas son una jerarquía estricta de control administrativo, una normalización de los métodos de producción y un alto grado de especialización de la mano de obra (Burn & Stalker, 1961); Perrow 1970; Blau & Meyer, 1971; Pugh y colaboradores, 1983).

*El análisis organizacional,  
ha sido descrito por Pugh  
como el estudio de la estructura y  
funcionamiento de las organizaciones  
y el comportamiento de los  
grupos e individuos que pertenecen a ellas.*

La organización laboral de las plantaciones del nuevo mundo, donde se empleaban esclavos y se cultivaba caña de azúcar y tabaco han sido descritas por Edwards (1973), Roughley (1823). Craton y colaboradores (1976). Calder (1981) y The Economist (1985). La estructura jerárquica de la organización productiva de las plantaciones de caucho en Malasia fue descrita por Jain (1970), tanto para los primeros años de este siglo como para los tiempos modernos, Bauer (1948a, 1948b) en los años treinta y a principios de los cuarenta, y más recientemente por Barlow (1978; 1983). En Africa, las operaciones de las plantaciones de caucho Firestone de Liberia fueron estudiadas por Harrison-Church (1969). La estructura administrativa de las plantaciones donde se cultivaban otros productos primarios importantes para el mercado mundial fue descrita por Khera (1976), y Turner y Gillbanks, (1974) en lo que se refiere a la palma aceitera, por Arthur y colaboradores (1968), en lo que

se refiere a banano, y por Phillips y Creyke (1968), en lo que se refiere a caña de azúcar en Malasia, América Latina y el Caribe, respectivamente.

*El término "burocracia" se utiliza  
para describir una estructura organizacional  
formal y bien definida, con una  
gran concentración de autoridad y  
una alta estructuración de las  
actividades laborales.*

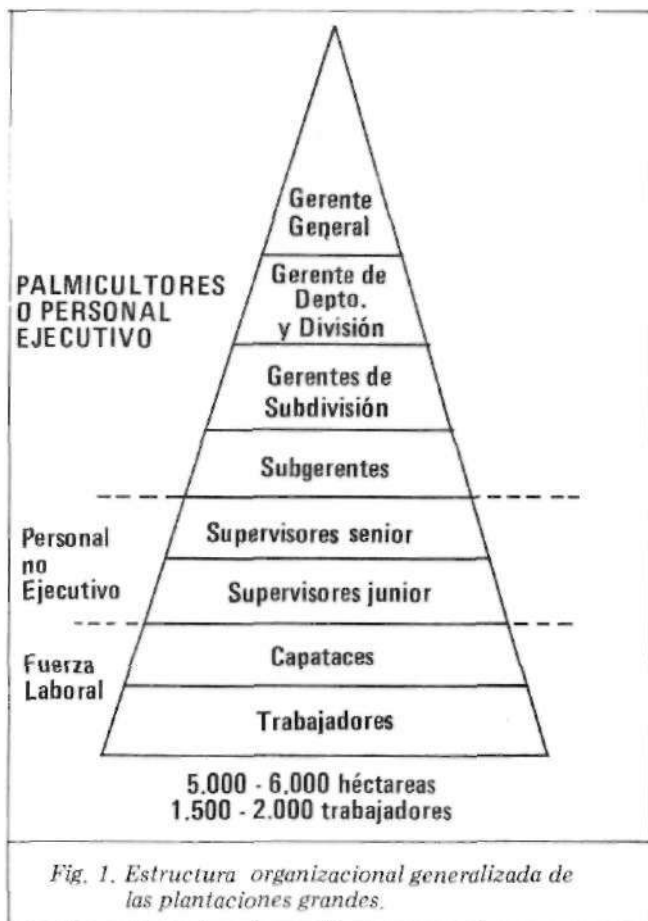
Los científicos sociales han analizado la estructura social de las plantaciones en diferentes partes del mundo (Thompson, 1957; 1959; Wagley, 1957; Wolf & Mintz, 1957; Steward, 1959; Wolf, 1959; Smith, 1967; Best, 1968; Jones, 1968; Myrdal, 1968; Jain, 1970; Mandel, 1973; Goldthorpe, 1975; Thomas, 1979; Burce, 1981; McKillop, 1981; Walter, 1981). Dos agencias especializadas de las Naciones Unidas han examinado el sistema de plantaciones; la Food and Agriculture Organization (Binn, 1955), desde el punto de vista agrícola, y la OIT, Organización Internacional del Trabajo, desde el punto de vista de las condiciones laborales de la plantación. (OIT, 1950; 1966). Boeke (1953), Wickizer (1958a; 1958b), Greaves (1959), Farmer (1963); Robertson (1963), Jogaratnam (1964), Fisher (1968), Myint (1980), Gwyer (1982) y Goldthorpe (1985), han estudiado la importancia económica de la agricultura de plantación, tanto desde el punto de vista regional como mundial. En tres estudios más exhaustivos, Beckford (1972) y de Silva (1982) proporcionan un análisis socio-económico del sistema de plantación desde un punto de vista neo-marxista, mientras Graham y Floering (1984) analizan las plantaciones modernas como instituciones corporativas comerciales.

El autor del presente estudio ha conducido una investigación sobre la estructura interna, las operaciones de campo y los requisitos de procesamiento de las plantaciones de caucho, palma aceitera, coco, cacao, té, café y caña de azúcar en Africa Occidental, el Sureste Asiático y la región del Pacífico, durante la pasada década durante el desempeño de sus funciones de planificador agrícola. El análisis de los textos y la investigación de los resultados demuestran que el tipo jerárquico o burocrático de la estructura organizacional, en la cual existe un alto grado de normalización de las técnicas de producción y especialización de la mano de

obra, constituyen características típicas. El modelo organizacional burocrático no cambia (salvo en los detalles) de plantación a plantación donde se cultiva una serie específica en diferentes puntos del trópico.

### Estructura Organizacional Jerárquica

La estructura interna de las plantaciones grandes es una burocracia total con posiciones administrativas y de supervisión distribuidas en estricto orden jerárquico. La Figura 1 nos da una idea general del organigrama de una plantación típica de palma de aceite con una extensión de 5 a 6 mil hectáreas. "Los cultivadores" son aquellos ejecutivos que ocupan posiciones administrativas dentro de la estructura organizaciones. Son administradores profesionales quienes, en las plantaciones grandes, típicamente tienen un grado universitario en agricultura y reciben capacitación administrativa adicional durante el curso de su carrera. Bajo los ejecutivos, está el personal de supervisión no ejecutivo, el cual generalmente tiene un nivel de educación secundaria.



Los capataces de las cuadrillas son supervisores de campo de primera línea, quienes generalmente se seleccionan entre los miembros de la fuerza laboral. En la base de la pirámide están los trabajadores, (quienes también se describen como la mano de obra de la plantación o la fuerza laboral de la misma), cuyo número generalmente asciende a 1500 o 2000 hombres, en una plantación del tamaño mencionado.

En este ejemplo, vemos ocho niveles de jerarquía entre el Gerente General, quien se encuentra en la parte superior de la estructura, hasta la fuerza laboral, que está en la parte inferior. Las plantaciones más pequeñas no tienen una jerarquía tan elaborada. En Papua Nueva Guinea, por ejemplo, las plantaciones de coco varían de 100 a 400 hectáreas de extensión y tienen solamente 3 niveles jerárquicos (Figura 2).



### Normalización de los Métodos de Producción

Graham y Floering (1984), al discutir la organización y el trabajo de las plantaciones, consideran que su característica única y distintiva es la utilización de una rutina detallada en la tecnología de la producción. La rutina de los métodos productivos se describe como una continua y prolongada repetición de tareas bien definidas y especializadas en el momento correcto. El objetivo es la consistencia de la secuencia de las operaciones agrícolas a través de un programa de trabajo planificado. Además, cada operación individual está sujeta a estudio constante, tanto desde el punto agronómico como económico, con el fin de optimizar la eficiencia. El objetivo es producir más económicamente y en menos tiempo, mejorando simultáneamente la cantidad y la calidad del producto final.

Con el fin de lograr estas metas, los métodos de cultivo de las plantaciones grandes están normalizados en manuales escritos que describen cada operación agrícola, desde las técnicas de vivero y siembra en el campo, hasta el procedimiento adecuado de cosecha. En visitas regulares de los inspectores agrícolas, quienes por lo general son gerentes expertos que vienen de la oficina principal. Se verifica que se mantenga las normas comunes de campo. Simultáneamente, el personal de contabilidad y los ingenieros de casa matriz hacen lo mismo en relación con los procedimientos financieros y el procesamiento de la planta.

*los métodos de cultivo de las plantaciones grandes están normalizados en manuales escritos que describen cada operación agrícola, desde las técnicas de vivero y siembra en el campo, hasta el procedimiento adecuado de cosecha*

### **Especialización de la mano de obra**

Otra característica de diagnóstico de la modalidad de plantación productiva es la especialización por funciones de la fuerza laboral. El desglose del proceso productivo agrícola en un número de operaciones específicas conduce a la división marcada del trabajo en tareas distintivas que realizan los trabajadores individuales. A diferencia de los trabajadores agrícolas típicos o de los campesinos agricultores que hacen todo tipo de trabajo agrícola, la mano de obra de las plantaciones es extremadamente especializada. Las cuadrillas de cosecheros solamente cosechan el producto (té, caucho, palma africana), las cuadrillas de drenaje cavan y abren zanjas, las cuadrillas encargadas de sanidad vegetal se concentran en las medidas sanitarias, las cuadrillas de control de malezas desmalezan, los fumigadores fumigan y los trabajadores de la planta no trabajan en el campo. La fuerza laboral que requieren las operaciones de la plantación, por lo tanto, es más especializada que aquella que es común en otras empresas agrícolas y sus tareas son más afines a los trabajadores de fábrica que a los trabajadores de campo.

### **DEFINICION DE LA AGRICULTURA DE PLANTACION**

La normalización de las operaciones agrícolas ejecutadas por una fuerza laboral especializada bajo el control estricto de administradores profesionales hacen que la producción de los cultivos de plantación sea similar a un proceso industrial. En consecuencia, ocasionalmente en inglés la agricultura de plantación se describe como una agricultura industrializada. En Africa Francesa, el latifundio se denomina "plantation industrielle", mientras las compañías de plantación se denominan "sociétés agro-industrielles". La utilización de estos términos para describir los sistemas de plantación, por lo tanto, establecen la relación entre la organización de la producción y el cultivo de las especies de plantación. Es este el vínculo que ha sido indentificado por Jackson (1969) y Courtenay (1970) como la clave para entender la agricultura de la plantación.

*La fuerza laboral que requieren las operaciones de la plantación, por lo tanto, es más especializada que aquella que es común en otras empresas agrícolas y sus tareas son más afines a los trabajadores de fábrica que a los trabajadores de campo.*

Se ha sostenido que la respuesta a la definición y comprensión de la agricultura de plantación radica en el reconocimiento de que la producción se emprende dentro de una organización burocrática. Por lo tanto, se propone una nueva definición, según la cual la estructura de la plantación, como burocracia estricta, constituye la característica diagnóstica. Sin embargo, la estructura burocrática no es el único criterio mediante el cual se pueden reconocer las plantaciones, aunque el presente trabajo establece que es el principal elemento. Por lo tanto, la discusión incluye las características principales sobre las cuales los geógrafos están de acuerdo en que son las características distintivas de las plantaciones.

La agricultura de plantación se define como la producción de bienes primarios a gran escala en organizaciones agroindustriales llamadas plantaciones, cuya estructura interna es estrictamente burocrática.

ca. Un producto primario es un cultivo que pasa por un procesamiento primario después de la cosecha para convertirlo en un producto semiprocesado, para el cual existe demanda internacional y que se comercializa en los mercados mundiales. Después del procesamiento, el cultivo se exporta fuera de la zona ecológica local para ser sometida a un procesamiento, fabricación o mezclado secundarios, y posteriormente se vende o consume ya sea dentro del país en que se produce o en el extranjero.

*Un producto primario es un cultivo que pasa por un procesamiento primario después de la cosecha para convertirlo en un producto semiprocesado, para el cual existe demanda internacional y que se comercializa en los mercados mundiales.*

Las características más distintivas del sistema agrícola de plantación, comparadas con las de los minifundios dedicados a los mismos cultivos y con otros productos agrícolas especializados a gran escala provenientes de cultivos perennes o anuales tropicales, o con cultivos en latitudes más altas, son las siguientes:

1. La estructura organizacional burocrática con gerente, supervisores y trabajadores, distribuidos en una estricta jerarquía.
2. El empleo de mano de obra, de salario libre (anteriormente mano de obra involuntaria), sobre una base permanente.
3. Técnicas de producción agrícola normalizadas y divididas en una serie de tareas especializadas que conducen a la división marcada de la fuerza laboral por función.
4. Supervisión y control estricto de la fuerza laboral de la plantación y métodos de producción establecidos por gerentes profesionales conocidos como cultivadores.

Las plantaciones son empresas agrícolas que tienen una estructura organizacional burocrática completa, en el sentido establecido por la teoría organizacional contemporánea. Los rasgos característicos de las plantaciones son una jerarquía formal de

control administrativo, la especialización de la fuerza laboral y la normalización de las técnicas agrícolas. Por lo tanto, la plantación puede describirse como una burocracia agrícola. El método de producción de la plantación por lo general involucra el cultivo de árboles y otros cultivos perennes como la caña de azúcar, en un sistema de monocultivo y en los trópicos húmedos. Sin embargo, las plantaciones pueden cultivar especies anuales como el tabaco (en la región de Deli, Sumatra del Norte), algodón (en las zonas semihúmedas de África Occidental). Con algunos cultivos se puede practicar el cultivo doble, por ejemplo si se siembra cacao bajo las palmas de coco en Papua Nueva Guinea y Malasia. La producción agrícola comercial e en las plantaciones también puede darse fuera del trópico. El distrito de cultivo de té en Assam en el norte de la India por ejemplo, está ubicado en latitudes subtropicales, como lo estaban las antiguas plantaciones de algodón y tabaco en el sur de los Estados Unidos.

Se sostiene que el sistema de plantación es un medio económicamente viable de producción comercial, como se deduce de la creciente importancia que ha adquirido el sector de las plantaciones en la economía de los productores agrícolas primarios del trópico. La competitividad de las plantaciones que cultivan bienes primarios comparada con la de los minifundios, con sus métodos económicos de producción, se basa en la aplicación de la tecnología moderna de producción a la actividad de la producción agrícola, para satisfacer los mercados externos. Una de las características de la agricultura

*El cultivo se exporta fuera de la zona ecológica local para ser sometida a un procesamiento, fabricación o mezclado secundarios, y posteriormente se vende o consume ya sea dentro del país en que se produce o en el extranjero.*

de plantación es que es un sistema de altos insumos y alta producción, comparada con el sector agrícola a menor escala. Las empresas grandes aprovechan la tecnología moderna y los métodos comerciales al establecer las técnicas de producción agrícola, los métodos de procesamiento y la comercialización del producto final.

Las compañías de plantaciones a gran escala por lo general tienen sus propios centros investigativos internos o contribuyen al mantenimiento financiero de un instituto nacional de investigación, con el fin de aplicar rápidamente las innovaciones y avances de los métodos agrícolas y tecnología de procesamiento (Binns, 1955; Alien, 1972; Ruthenberg, 1980; Gwyer, 1982; Simmonds, 1985). El alto grado de control que requiere el manejo de bienes perecederos conduce a la producción de materias primas de alta calidad consistente para ser entregadas en las plantas. El procesamiento del producto se lleva a cabo en cumplimiento de altos estándares, de tal manera que el producto terminado pueda venderse a precios rentables. Los subproductos y

---

*Las compañías de plantaciones a gran escala por lo general tienen sus propios centros investigativos internos o contribuyen al mantenimiento financiero de un instituto nacional de investigación, con el fin de aplicar rápidamente las innovaciones y avances de los métodos agrícolas y tecnología de procesamiento*

---

residuos que se venden a los fabricantes locales o que se utilizan como combustible para la planta de procesamiento o se devuelven a la tierra como fertilizante, se utilizan en forma eficiente (Arthur y colaboradores 1968; Barlow, 1978; Ruthenberg, 1980). Por consiguiente, las plantaciones producen altas utilidades netas en divisas y una renta gravable que puede contribuir al desarrollo económico general del país (Binns, 1955; Jones, 1968; Robertson, 1963; Gwyer, 1982).

## LA HACIENDA

La "hacienda" cafetera latinoamericana o la "fazenda" (en portugués), que producen café para el mercado de exportación, es claramente una forma de organización agrícola distinta a la de la plantación debido a la falta de estructura burocrática interna. Sin embargo, la "hacienda" tiene otras características que la distinguen de la plantación (Wolf, 1956; Wolf & Mintz, 1957; Steward, 1959; Morgan, 1978; Courtenay, 1980). Estas son las siguientes:

1. La fuerza laboral consiste de arrendatarios o medianeros en lugar de trabajadores a jornal.
2. La relación propietario-fuerza laboral es pater-

nalista y se basa en una actitud de reciprocidad a través de tareas y obligaciones desiguales y no sobre fundamentos estrictamente monetarios.

3. La hacienda es principalmente autosuficiente, en el sentido de que los arrendatarios cultivan los propios alimentos como cultivos intermedios debajo del café y en las zonas establecidas para tal fin.
4. Gran parte de la tierra, no está dedicada al cultivo comercial sino que está sembrada de forraje, huertos, bosques madereros y cultivos alimenticios.
5. La producción sigue los métodos tradicionales de bajos insumos.
6. La hacienda, a diferencia de la plantación, ha demostrado ser un sistema económico autolimitativo que no permite expansión.

---

*El procesamiento del producto se lleva a cabo en cumplimiento de altos estándares de tal manera que el producto terminado pueda venderse a precios rentables.*

---

Desafortunadamente, los términos "hacienda" y "fazenda" ocasionalmente se han traducido al idioma inglés "plantación". Esta traducción errada ha conducido a una confusión en las definiciones y tipologías previas de la agricultura de plantación.

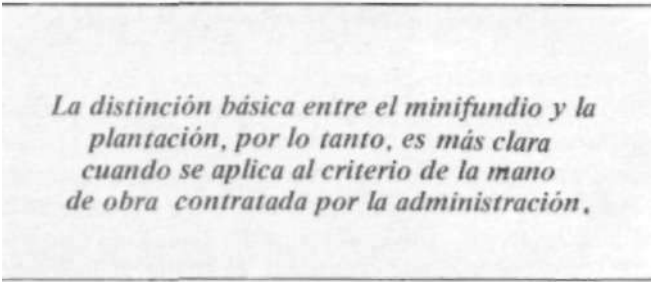
## DEFINICION DE LA AGRICULTURA DEL MINIFUNDIO

Las deficiencias y tipologías de la agricultura de plantación y de los minifundios perennes, basadas en criterios tradicionales como la escala de las operaciones, tienden a ser poco satisfactorias, porque no pueden establecer una distinción clara entre el minifundio y la plantación como métodos de producción (Grigg, 1974; Ruthenberg 1980). Las definiciones legales, que generalmente se basan en conceptos de área, tampoco establecen una distinción satisfactoria entre el minifundio y la producción agrícola de plantación. En algunas regiones de plantación, como Sri Lanka, Malasia y Papua Nueva Guinea, la demarcación entre las empresas

de plantación y no de plantación es muy borrosa debido a que la escala de actividades forman una serie continua (Dennis, N.D.; Laut, 1968). No existe un rompimiento claro entre la extensión de la tierra y el volumen de las operaciones que puedan designarse como cultivos de plantación y aquellas que podrían considerarse minifundios.

Este estudio plantea que la característica diagnóstica que distingue la agricultura de plantación de la producción del minifundio o producción artesanal de cultivos perennes tropicales en el empleo de mano de obra distribuida en una estructura administrativa burocrática. La distinción básica entre el minifundio y la plantación, por lo tanto, es más clara cuando se aplica el criterio de la mano de obra contratada por la administración. Los productores minifundistas se definen como individuos independientes que toman sus propias decisiones y utilizan mano de obra familiar que trabaja por su propia cuenta o en conjunción con algunos jornaleros en las fincas que se llaman minifundios.

Por lo tanto, los minifundistas son agricultores independientes quienes toman sus propias decisiones sobre las prácticas de cultivo y las técnicas de producción agrícola que quieran adoptar, y sobre el lugar donde van a vender su producción. En esta definición, la distinción entre "minifundio" y plantación no se basa solamente en la escala de las operaciones sino en la estructura interna, el control administrativo y el empleo de trabajadores agrícolas. A diferencia de las plantaciones, los minifun-



dios no tienen una estructura interna burocrática. En términos de teoría organizacional, tienen lo que se denomina una estructura artesanal.

Las propiedades más grandes y las tierras de poca extensión, donde el propietario no trabaja la tierra sino ejerce únicamente una función administrativa o contrata un supervisor de baja graduación como gerente y emplea trabajadores para la producción agrícola, se clasifican como unas plantaciones pequeñas y no como minifundios. Los propietarios de pequeñas tierras que arriendan el usufructo a los campesinos que no poseen tierras (lo cual es común en Malasia Peninsular) no se consideran minifundistas, sino que pertenecen a una clase de arrendatarios más pequeños. En esos casos, los arrendatarios a los medianeros que trabajan la tierra son los minifundistas reales aunque no posean el título legal sobre la tierra.

Primera entrega  
(Continúa en el próximo número)  
Volumen 11 No. 1  
Reproducida del Singapore Journal of Tropical Geography.

