

FACTORES DE ÉXITO DE HONDUPALMA:

empresa agroindustrial campesina de las cooperativas
productoras de palma de aceite en Honduras

SUCCESSFUL FACTORS OF HONDUPALMA:

Farmers Agroindustrial Company of Oil Palm
Producers Cooperatives in Honduras

AUTOR



Juan Ángel Suazo Rivera

Gerente General Hondupalma
Honduras

gerenciageneral@hondupalma.com

Palabras CLAVE

Extracción, refinación y
fraccionamiento de aceite de
palma, biocombustibles.

Milling, refining and fractioning
processes for palm oil,
biofuels.

Editado por Fedepalma.

RESUMEN



Hondupalma tiene su origen en 1954 con motivo de la huelga bananera, en la cual fueron despedidos varios dirigentes obreros de las compañías transnacionales. Contribuyeron al proyecto las instituciones gubernamentales: Instituto Nacional Agrario (INA) y Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (Banadesa). De igual modo, se contó con exoneraciones del pago del impuesto sobre la renta por un período de diez años prorrogables e incorporación en el régimen de importación temporal (RIT) para importación de repuestos y accesorios de fábrica. Como actividad principal Hondupalma realiza el proceso de extracción, refinación y fraccionamiento de aceite de palma, que proviene de 8.000 ha cultivadas que generan 178.000 toneladas de fruta fresca. El rendimiento promedio por hectárea oscila entre 22 y 25 toneladas en el sector agrícola. En el área industrial el rendimiento de extracción de aceite crudo es de 22% en promedio. En 1985 se instaló la segunda planta extractora en el sector de Mindanao Guaymas con capacidad para 24 t/hora. En la actualidad los productos se comercializan en los mercados nacional e internacional, básicamente en El Salvador, Guatemala, Nicaragua y México. El 52% de los productos se exporta y 48% se vende en el mercado nacional. Las ventas superan los 25 millones de dólares anuales. La capacidad instalada para la producción de biocombustible es de 25.000 galones mensuales, en especial, para el consumo interno. La formulación está certificada por ASTM de Estados Unidos. Los vehículos y motores de fábrica están usando biocombustible B100 para su movilización y producción. Para ampliar los servicios a las bases asociadas se constituyó Honduseprol, con fondos de los asociados que anteriormente se depositaban en la banca privada. Hondupalma tiene proyección social en salud, educación, entorno ecológico, infraestructura productiva y social y servicios de transporte para el personal. Está demostrado que los cooperativistas organizados somos capaces de transformar las estructuras productivas, económicas y sociales de nuestras organizaciones, con un sistema democrático de igualdad, solidaridad, unidad y justicia social.

SUMMARY

Hondupalma was created in 1954 as a result of the banana strikes, which resulted in high unemployment among many workers' leaders of transnational companies. Many government institutions contributed to the project, such as the National Agricultural Institute (Instituto Nacional Agrario – INA) and the Agricultural National Development Bank (Banadesa). Moreover, income tax exemptions were established for a 10 year period, which could be postponed and incorporated in the temporary import regime (RIT, for its acronym in Spanish) for the import of spare parts and plant's accessories. Hondupalma's main activity is the milling, refining and fractioning processes for palm oil. This oil comes from 8.000 planted hectares that produce 17.000 metric tons of fresh fruit. The yield per hectare is between 22 and 25 metric tons per hectare in the agricultural sector. Regarding the industrial yield, the crude oil extraction is of 22% in average. The second oil mill was installed in 1985 in the area of Mindanao Guaymas with a capacity of 24 metric tons/hour. Our products are currently sold in national and international markets, basically El Salvador, Guatemala, Nicaragua and Mexico. Around 52% of our products is exported and 48% is sold in the local market. The sales exceed US\$25M per year. The installed capacity for biofuels production is of 25 thousand gallons per month, mainly for internal consumption. Our formulation has been certified by ASTM of the United States. Our plant's vehicles and engines are operating with B100 biofuels. Honduseprol was established to enlarge the services to our members with funds from the associates, which in the past were deposited in private banks. Hondupalma is currently working in social programs in the area of health, education, ecological environment, productive and social infrastructure and transportation services for the personnel. This is a clear example that organized coops are capable of transforming productive, economic and social structures belonging to our organizations, with a democratic system that has embedded equality, solidarity, social unity and justice.



¿QUÉ ES HONDUPALMA?

Hondupalma tiene su origen en 1954 con motivo de la huelga bananera, en la cual fueron despedidos varios dirigentes obreros de las compañías transnacionales. En la huelga participaron obreros, campesinos y las personas del sector reformado.

Posteriormente se organizaron los grupos campesinos en el marco de la reforma agraria, desarrollada en Honduras, en la década de los años setenta, aglutinando inicialmente a 3.800 trabajadores.

Fue fundada el 18 de junio de 1982 en Battan Guaymas el Negrito Yoro, con la participación de 31 bases asociadas. Localizada en el fértil Valle de Sula en la zona norte de Honduras, una de la regiones más productivas del país.

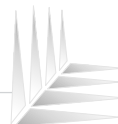
Las instituciones gubernamentales que contribuyeron con el proyecto fueron: Instituto Nacional Agrario (INA) prestó su colaboración en la capacitación orga-

nizativa, asistencia técnica y área administrativa y Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (Banadesa), en el área financiera, supervisión y control de proyectos.

¿CÓMO FUNCIONA HONDUPALMA?

Está compuesta por una asamblea general de noventa delegados, con una junta directiva integrada por siete miembros, un auditor interno, un gerente general, un administrador y los departamentos de la empresa. En la estructura orgánica, en la base principal, todos somos asociados de la empresa. Al inicio eran particulares y ahora somos asociados los que dirigimos la empresa y la estructura administrativa de Hondupalma (Figura 1).

Cuenta con personería jurídica legalmente inscrita en la secretaría de Industria y Comercio, se rige por el decreto ley 52, reglamento y estatutos emitidos el 31 de marzo de 1981. Hace parte del sector social de la economía por la estructura de carácter colectivo.



Tiene una exoneración del pago del impuesto sobre la renta por un período de diez años prorrogables. Está incorporada en el régimen de importación temporal (RIT) para importación de repuestos y accesorios de fábrica.

Hondupalma cuenta con 605 asociados y 122 productores independientes. Las cooperativas que la integran son treinta bases asociadas que, en la actualidad, se denominan como *closer*. La empresa está también conformada por treinta grupos organizados. Las cooperativas son:

1. EAC La Reyna
2. EAC Santa Rosa del Norte
3. COOP Unión Cristiana
4. EAC Guaymas
5. EAC Battán
6. EAC Conquista
7. EAC Santa Helena
8. EAC Democracia
9. EAC El Rey

10. EAC Urraco Protección
11. EAC Arada Pavón
12. EAC Buenos Aires Pavón
13. EAC La Esperanza
14. EAC Mealler
15. EAC Rancho
16. EAC Napoleón Rivera
17. EAC Lorenzo Zelaya
18. EAC Liberación
19. EAC Edimundo Rodríguez
20. EAC San José Toyos
21. EAC San Antonio
22. EAC 17 de Julio
23. EAC Benedicto López
24. EAC Lempira
25. EAC Rufino López
26. EAC Los Canarios
27. EAC El Cristal
28. EAC Unión Toyos
29. COOP Esfuerzo La Compuerta
30. EAC Omonita.

TREINTA AÑOS SEMBRANDO PALMA DE ACEITE

El proyecto de palma de aceite se inició con el primer vivero sembrado en 1976, para cubrir un área de 1.500 hectáreas, las que posteriormente en varias etapas fueron ampliadas a 5.000.

Al principio la fruta se vendía a varias compañías transnacionales, sin embargo, en la medida en que la producción se fue incrementando, se vio la necesidad de obtener medios de producción propios y generar valor agregado en la venta de los productos. Fue así que se instaló la primera planta extractora, "Junnior Mill" con capacidad para 4.5 t/hora, en 1981, lo cual significó el inicio del proceso agroindustrial en pequeña escala.

Como actividad principal Hondupalma realiza el proceso de extracción, refinación y fraccionamiento de aceite de palma, que proviene de 8.000 hectáreas cultivadas y que generan 178.000 toneladas de fruta fresca, lo que equivale a 40.000 toneladas de aceite crudo.

El rendimiento promedio por hectárea oscila entre 22 y 25 toneladas en el sector agrícola. En el área industrial el rendimiento de extracción de aceite crudo es de 22% en promedio.

Es importante destacar que se tienen rendimientos en las áreas agrícola e industrial similares a los de Malasia, lo que es significativo en un país en vías de desarrollo, con un notable éxito en este proyecto de palma de aceite.

NOTABLE DESARROLLO INDUSTRIAL

De 2002 a 2005 las estadísticas de producción presentan un crecimiento para este último año de 78.000 toneladas de fruta (Figura 2).

El desarrollo agroindustrial comenzó en 1985 cuando se instaló la segunda planta extractora en el sector de Mindanao Guaymas, con capacidad para 24 t/hora, de fabricación holandesa, con alta tecnología que garantizó alto rendimiento y productividad. En la actualidad, esta planta procesa 40 t/hora y será ampliada en 2007 a 60 toneladas.

En 1995 se instalaron las siguientes plantas: refinadora con capacidad para 200 toneladas 24 horas, fraccionadora para 140 toneladas 24 horas y mantequera para 80 toneladas 24 horas. En la planta

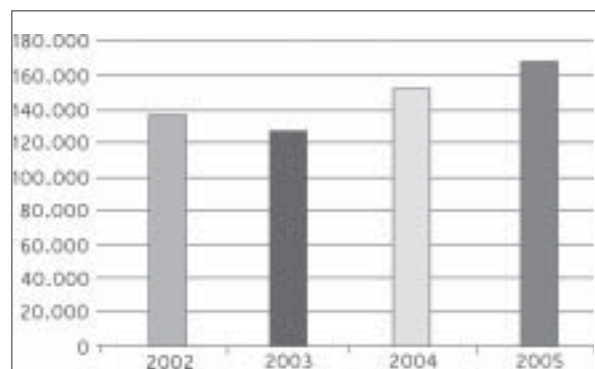


Figura 2. Estadísticas de producción 2002-2005.

refinadora se refinan todos los productos RBD, oleína y mantecas.

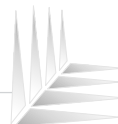
En el área industrial las inversiones en maquinaria y equipo son equivalentes a 25 millones de dólares hasta 2005 con valor histórico y el proyecto integrado está valorado en 60 millones de dólares.

Los productos se comercializan en los mercados nacionales e internacionales, básicamente en El Salvador, Guatemala, Nicaragua y México, por vía terrestre y marítima. El 52% de los productos se exportan y 48% se venden en el mercado nacional. Las ventas superan los 25 millones de dólares anuales. Se cuenta con departamento de mercadeo propio y oficinas de distribución en El Progreso, Yoro y Tegucigalpa, respectivamente.

Las marcas registradas son Clavel y Del Portal. Ha obtenido cuatro premios internacionales por calidad de aceite exportado, es por eso que en Hondupalma se hace una cuidadosa calidad de los productos. Estos son:

1. Aceite crudo de palma
2. Aceite RBD (refinado, blanqueado y desodorizado)
3. Oleínas a granel
4. Aítes evasados
5. Estearina
6. Manteca doméstica
7. Manteca para panificación
8. Aceite de amendra
9. Harina de amendra
10. Ácidos grasos
11. Cremelado industrial
12. Glicerina
13. Biocombustible B100.

La capacidad instalada para la producción de biocombustible es de 25.000 galones mensuales, básicamente para el consumo interno. La formulación está certificada por ASTM de Estados Unidos. Los vehículos y motores de fábrica están usando biocombustible B100 para su movilización y producción. Es importante destacar que en la empresa se usa un combustible B100 y funciona perfectamente, ya se completaron



seis meses de su uso. En estos momentos se ha hecho un convenio con el Gobierno de Honduras para suministrar biodiésel para una prueba piloto de 500 unidades, entonces Hondupalma está aportando una buena parte de ese producto. La prueba será un B5 en el ámbito del gobierno, pero en el industria en el nivel interno se usa un B100.

AMPLIA GAMA DE PROYECTOS

La empresa tiene una amplia gama de proyectos de diferente índole, con un claro sentido y responsabilidad social y ambiental (Figura 3). Entre estos proyectos se destacan:

- Proyecto de generación energética. Con el propósito de hacer uso de los recursos disponibles y de reducir el costo energético, se instaló una caldera de 30 toneladas y una turbina de 1.200 kw para la generación de energía eléctrica, utilizando como materia prima la fibra de palma. En la actualidad, se está generando 50% del consumo energético, no obstante la meta es la generar 100% a mediano plazo.
- Proyecto de central financiera. Hondupalma ha diversificado sus áreas teniendo en cuenta que cada día se requiere innovar y participar más activamente en lo que son los negocios y por esa razón se ha entrado en un negocio financiero. Para ampliar los servicios a las bases asociadas se constituyó Honduseprol, con un capital inicial de 1,5 millones de dólares actualmente ampliado a 3 millones de dólares, proveniente del ahorro de las treinta bases asociadas, fondos que anteriormente se depositaban en la banca privada. Con estos fondos se financian estas bases y a la Compañía, para realizar inversiones en compra de terrenos, equipos agrícolas, vivienda, entre otros, con tasas de interés preferenciales. La aprobación de los créditos se realiza con prontitud en un tiempo máximo de cinco días.
- Proyección social. Se cuenta con un hospital para atender las necesidades de los asociados, sus familias y la comunidad, con la asignación de médicos cubanos y personal administrativo financiado por Hondupalma. La consulta es simbólica de 0.26 centavos. Los medicamentos se venden a precio de costo. La Compañía aporta 50.000 dólares anuales para los gastos de sostenimiento del centro médico.
- Instituto Técnico Vocacional. También se tiene este instituto que se llama Ernesto Ponce y atiende las necesidades educativas de los familiares de asociados, empleados y habitantes de las comunidades cercanas. La educación es gratuita. Es importante mencionar que Hondupalma aporta 100.000 pesos anuales para el sostenimiento y mejora del centro educativo. Las carreras disponibles son:
 - Mecánica industrial
 - Mecánica automotriz
 - Soldadura industrial
 - Corte y confección
 - Programa de Educatodos equivalente a ciclo común.
- Entorno ecológico. Hondupalma contribuye con la generación de oxígeno producido por las 8.000 ha de finca de palma. El tratamiento de los desechos líquidos y sólidos se realiza mediante procedimientos autorizados por la secretaría de Recursos Naturales y del Ambiente. La empresa cuenta con certificación ambiental. Se tiene una

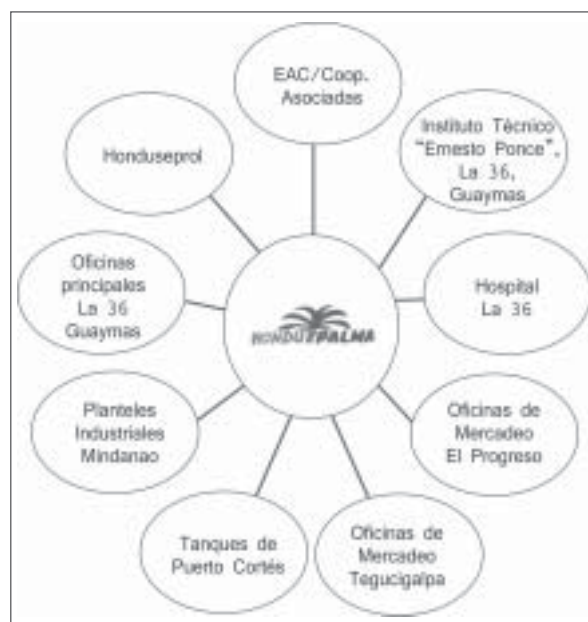


Figura 3. Infraestructura productiva y social.

cuenca del sector de Toyós, en esta zona Hondupalma contribuye con la forestación para contribuir con el medio ambiente y el ecosistema.

Las oficinas principales están localizadas en la 36 Guaymas, se dispone de transporte gratuito para todos los empleados, oficinas de mercadeo y unidades de distribución de los productos *Clavel* y *El Portal*, se cuenta además con un tanque de almacenamiento Porto Cortés para hacer las exportaciones vía marítima con una capacidad de 2.000 toneladas de

aceite para hacer exportaciones a distintas partes del mundo, en este momento básicamente a México. Además hay un centro comercial rentado en San Pedro Zula, ciudad industrial del país.

En conclusión, se puede afirmar que está demostrado que los cooperativistas organizados somos capaces de transformar las estructuras productivas, económicas y sociales de nuestras organizaciones, con un sistema democrático de igualdad, solidaridad, unidad y justicia social.