

# Un modelo exitoso de asistencia técnica productor a productor

A Successful Producer-based Model for Technical Assistance in Oil Palm Crops

**ANA MILENA MALDONADO ORTIZ**  
Directora de UAATAS Loma Fresca  
Extractora Loma Fresca, Sur de Bolívar  
S.A.S.

## Resumen

Con el establecimiento de la Planta Extractora Loma Fresca Sur de Bolívar en 2012 se consolida el concepto de Núcleo Palmero, trayendo consigo la estructuración de la Unidad de Asistencia y Auditoría Técnica, Ambiental y Social (UAATAS) como garante de la implementación de las mejores prácticas agrícolas en las plantaciones de palma de aceite de los municipios de San Pablo y Simití, en el Sur de Bolívar. Esta iniciativa tuvo como objetivos impactar positivamente la productividad agrícola de la zona y liderar la verificación y la coordinación sanitaria, manteniendo condiciones aceptables y sostenibles en el ámbito socioeconómico, con lo cual se busca garantizar la fidelización de los proveedores. A mediados de 2013 se accede por primera vez a los Incentivos de Asistencia Técnica Gremial (IATG), beneficiando a 192 productores que sumaban 2.811 hectáreas de palma de aceite, quienes no contaban con asistencia técnica permanente antes de esta fecha. Los resultados de este proyecto fueron satisfactorios, logrando que los productores disminuyeran parte de las brechas de productividad gracias a la adopción de las mejores prácticas agrícolas y nuevas tecnologías.

La realización de giras tecnológicas, días de campo y talleres en el marco del programa, así como el constante apoyo de Cenipalma, han incentivado la adopción de las mejores prácticas agrícolas a través de “parcelas líderes”, las cuales han servido como ejemplo y han permitido que en los últimos años se pueda brindar asistencia técnica a 320 pequeños y medianos productores, con aproximadamente 5.020 hectáreas de palma de aceite, con influencia en los municipios de San Pablo y Simití.

## Introducción

La subregión natural del departamento del Sur de Bolívar se ha caracterizado históricamente por su vocación agrícola y ganadera. La riqueza de recursos naturales y las condiciones favorables para el cultivo de palma de aceite permitieron el desarrollo de proyectos relacionados con este cultivo desde 2001, a través de asociaciones de pequeños productores de los municipios de San Pablo, Simití y Cantagallo. Entre 2009 y 2010 muchos de los proyectos que habían sido estructurados no presentaban los resultados esperados en términos agrícolas y financieros, y dada la culminación de los programas de cooperación, el acompañamiento y la asistencia técnica quedaron inconclusos.

De igual manera, hasta 2012 no se contaba con una planta extractora, por lo que sin el concepto de “Núcleo Palmero” no existía una Unidad de Asistencia Técnica para los productores de esta región. Los índices de productividad de la zona continuaban siendo bajos, con poca planeación en los entonces nuevos desarrollos y esfuerzos desarticulados en prácticas agrícolas con altos problemas fitosanitarios y nutricionales.

En diciembre de 2012 la empresa Promotora Superior S. A. se constituyó como EPSAGRO, con el propósito de generar valor en el Núcleo Palmero de Extractora Loma Fresca Sur de Bolívar. Con el apoyo de Fedepalma se conforma el equipo de UAATAS Loma Fresca, esperando impactar positivamente a productores del núcleo con un área aproximada de 10.096 hectáreas, dentro de los cuáles se identificaron para 2013 cerca de 3.606 hectáreas en manos de pequeños productores. Una vez fue estructurado el proyecto de asistencia técnica, este permitió al Núcleo

presentar 192 productores al programa de Incentivo de Asistencia Técnica Gremial (IATG), el cual posteriormente gestionaría el acompañamiento técnico para un área de 2.811 hectáreas.

En la actualidad, UAATAS Loma Fresca brinda asistencia técnica a un total de 320 pequeños y medianos productores que representan 5.020 hectáreas de palma de aceite en los municipios de San Pablo y Simití. El crecimiento en el área de influencia se ha generado gracias a la implementación del modelo de asistencia técnica productor a productor.

## Objetivos y metodología

El establecimiento de la Unidad de Asistencia Técnica tiene como objetivo general impactar positivamente en la productividad del Núcleo Palmero de Extractora Loma Fresca. Para ello, se abrieron las puertas al programa “Cerrando Brechas de Productividad” como estrategia de transferencia tecnológica liderada por Cenipalma. La Figura 1 muestra la metodología planteada para la implementación de esta iniciativa, cuyos objetivos son definidos como se menciona a continuación:

1. Liderar la verificación y coordinación sanitaria del Núcleo Palmero, alcanzando niveles óptimos que redunden en la productividad.
2. Implementar y monitorear las mejores prácticas para el cultivo enmarcadas en requisitos de sostenibilidad.
3. Incrementar la fidelización de los proveedores, promoviendo el suministro constante de RFF hacia la planta extractora.

Adicionalmente, para garantizar la efectividad del programa se implementó la distribución de técnicos por zonas. La Unidad de Asistencia Técnica definió 6 zonas de operación en las cuales a través de los técnicos de UAATAS se desarrollaría la transferencia de mejores prácticas, tal como se presenta en la Figura 2.

Es así, como una vez constituida estructuralmente la Unidad de Asistencia y Auditoría Técnica, Ambiental y Social definieron los pasos para su implementación:

**Caracterización:** se caracterizaron los productores beneficiados del proceso de asistencia técnica, encontrando que, de las 5.020 hectáreas asistidas por parte de la Unidad, 4.233 ha pertenecen a pequeños productores y 787 ha a productores de mediana escala (Figura 3).

**Identificación de líderes:** a partir de la caracterización anterior, se seleccionaron aquellos productores que desde el inicio del proyecto habían demostrado un compromiso total con la adopción de mejores prácticas en sus predios, y que por la ubicación estratégica de sus lotes agrupaba un grupo importante de proveedores a su alrededor. El nivel de compromiso se hacía evidente en los índices de productividad o de estado fitosanitario del cultivo, lo que permitió denominar estos predios seleccionados como *Parcelas Demostrativas*, sobre los cuales se desarrollaría el programa de réplica y transferencia de tecnología con los demás productores. Adicionalmente, se escogieron productores con un perfil de liderazgo.

**Figura 1.** Metodología del programa "Cerrando Brechas de Productividad" de Cenipalma.

Fuente: elaboración propia.



**Figura 2.** Distribución de zonas por técnico.

Fuente: elaboración propia.



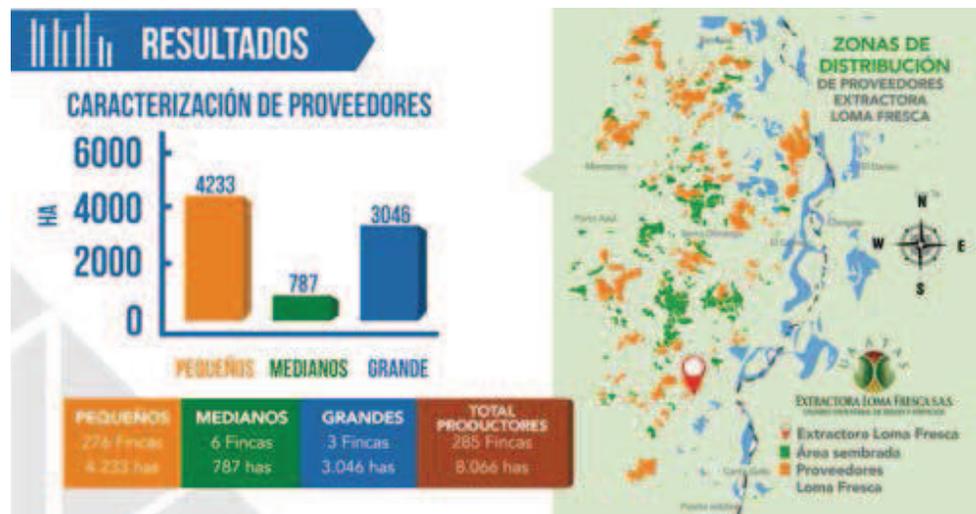
## Logros y Resultados

Dentro de los logros y los resultados de la implementación del proyecto vale la pena destacar:

- La implementación de 19 parcelas líderes, distribuidas estratégicamente en los municipios de San Pablo y Simití, las cuales han propiciado la generación de una mayor adopción de tecnologías por parte de los productores.
- La expansión o adopción tecnológica de 153 Productores vecinos a las parcelas líderes previamente identificadas.
- Incrementos en la productividad tanto de parcelas demostrativas como de parcelas en adopción, en las cuales se realiza la implementación de tecnologías como el uso de los residuos vegetales de cultivo (hoja, tusa, raquis, etc.), paquetes de nutrición balanceada, manejo integrado de plagas, enfermedades y el establecimientos de coberturas.
- Incrementos en el Índice de Nivel Tecnológico desde la intervención de la Unidad de Asistencia Técnica (Figura 4).
- Mayores índices de fidelización de proveedores de racimos de fruta fresca hacia la planta extractora (Figura 5).

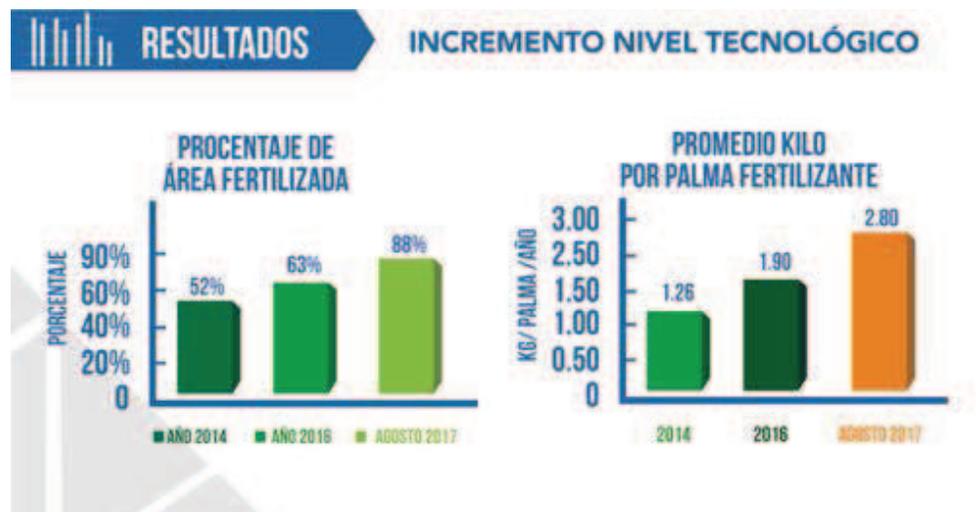
**Figura 3.**  
Caracterización de los proveedores.

Fuente: elaboración propia.



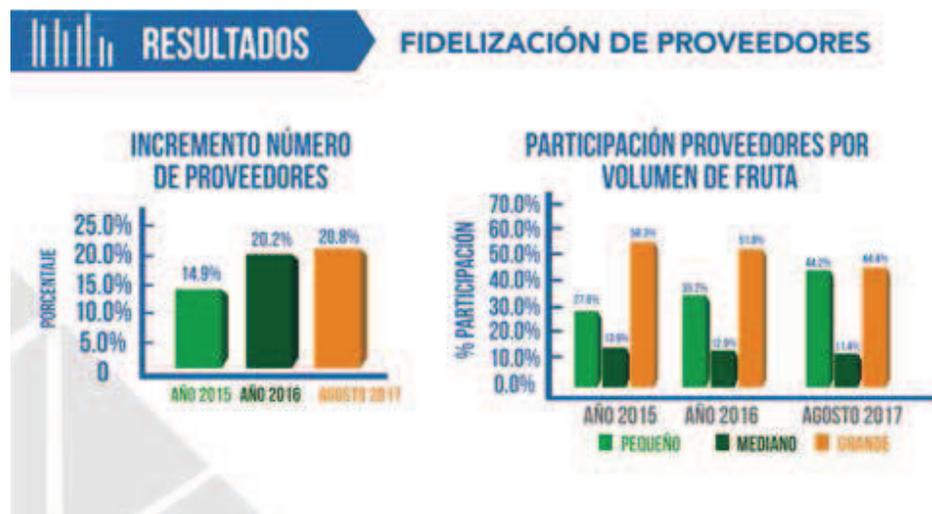
**Figura 4.** Incremento registrado en el Índice de Nivel Tecnológico.

Fuente: elaboración propia.



**Figura 5.** Incremento en el nivel de fidelización de proveedores.

Fuente: elaboración propia.



## Conclusiones

El compromiso de los productores del Sur de Bolívar con la adopción de tecnologías para mejores prácticas agrícolas, sumado al esfuerzo del equipo de Asistencia Técnica del Núcleo de Extractora Loma Fresca ha permitido el incremento de productividad de los cultivos y el mejoramiento de la calidad de vida de los proveedores. El desarrollo de la estrategia de una Unidad de Asistencia Técnica también ha permitido la incorporación de prácticas de responsabilidad social, ambiental y financiera a los cultivos de palma, promoviendo la sostenibilidad en la región.

La implementación del Programa “Cerrando Brechas de Productividad” ha consolidado la visión de pequeña empresa en los palmicultores, generando mayor sentido de pertenencia por su actividad agrícola,

a la vez que se fortaleció el nivel de fidelización de los mismos para con el Núcleo Palmero, incrementándose en 56 % el número de proveedores desde el inicio del programa en 2012.

## Agradecimientos

A Fedepalma y Cenipalma por su apoyo incondicional durante el proceso de Asistencia Técnica e investigación. Al Dr. Luis Francisco Dangond Lacouture por permitir la creación y continuidad del grupo de asistencia técnica. A todos los productores beneficiados con la asistencia técnica por permitirnos entrar a sus cultivos y por creer en un solo propósito “Todos Unidos por un Sur de Bolívar Sano y Productivo”. A todos los miembros de la Unidad de Asistencia y Auditoría Técnica, Ambiental y Social, UAATAS Loma Fresca.