Evaluación y retos de la investigación en palma de aceite en Colombia

Evaluation and Challenges of the Research on Colombian Palm Oil

AUTOR

José Ignacio Sanz Scovino
Director Ejecutivo – Cenipalma
jsanz@cenipalma.org

Palabras CLAVE

Investigación, posicionamiento, globalización, fortalecimiento de capacidades, estrategias

Research, position, globalization, capacities fortification, strategies.

Ponencia presentada en el XXXV Congreso Nacional de Cultivadores de Palma de Aceite, Cali, 30 de mayo de 2006

Resumen

La Corporación Centro de Investigación en Palma de Aceite, Cenipalma, es una institución que cuenta con 16 años de labores ininterrumpidas en las que ha trabajado en investigación relacionada con sanidad vegetal, enfermedades, manejo integrado del agua y del suelo, cultivo de tejidos, plantas de beneficio, entre muchos otros tópicos que se encuentran en el cultivo de la palma de aceite en Colombia, sus sistemas de producción y sus diversos usos. Este período contó con el liderazgo exitoso del Doctor Pedro León Gómez Cuervo. En el año 2007 el Centro fue encargado a un nuevo Director Ejecutivo, Jose Ignacio Sanz Scovino. Él asumió el reto de continuar con el profesionalismo, experiencia y calidad de trabajo en busca de un mejoramiento continuo y permanente. Este documento muestra el legado recibido, las principales propuestas de cambio y los planes que permitirán que Cenipalma siga su transformación y consolidación para ser una entidad líder, única de su tipo en el país y en el continente que cumple con los requerimientos exigidos por el gremio palmero para los retos nuevos que se están presentando.

Summary

The Colombian Oil Palm Research Center, Cenipalma, has 16 years of uninterrupted activities. In this period, this institution has been working with different topics such as diseases, pests, plant health, integrated water and soil management, tissue culture, palm oil mills and other aspects related to the Colombian palm oil crop, its production systems and its several uses. This period was led by Dr. Pedro León Gómez Cuervo with successful results. José Ignacio Sanz Scovino was designed as the new Cenipalma

Executive Director as of 2007. He assumed the challenge to continue with the professionalism, experience and highest quality work with the objective of a continuous and permanent improvement. This paper shows the received legacy, some change proposals and the plans that will allow that Cenipalma continue with its transformation and consolidation as a unique organization, both in Colombia, and the continent, fulfilling the requirements demanded by oil palm growers according to the new coming up challenges.

Introducción

La experiencia del liderazgo que requiere una entidad como Cenipalma se basa en una visión futurista y un estilo de trabajo dinámico, características que determinan la labor de todos los actores que integran el gremio palmicultor colombiano. Pero ese pensamiento a futuro debe surgir de lo vivido, de las experiencias previas y del contexto actual. Por tal razón, a continuación se mostrará el trabajo del Centro durante su historia, su estado actual y de allí, extraer los objetivos a corto, mediano y largo plazo; lo que viene, asumiendo retos grandes con responsabilidad y calidad, consolidando así el mejoramiento continuo de la investigación para el cultivo de la palma de aceite en Colombia.

Se tratarán cinco puntos claves para profundizar en los temas nombrados: el legado recibido, la situación actual de Cenipalma, algunos ajustes requeridos para asumir nuevos retos y fortalecer los actuales, los cambios en la estructura de la institución y, finalmente, unas estrategias de trabajo como resultado del análisis de los cuatro primeros factores.

Los aspectos para desarrollar son el resultado de un trabajo conjunto entre el Centro de Investigación en Palma de Aceite, Cenipalma; la Federación Nacional de Cultivadores de Palma de Aceite, Fedepalma; y las Juntas Directivas de las dos instituciones. Se presenta un ejercicio abierto, con estrategias de información de los diferentes factores que se tocan en un proceso de cambio y con la recopilación de diferentes percepciones en la que se consiguen conclusiones de beneficio para todos.

El legado recibido

Cenipalma es una institución totalmente consolidada, con 16 años de labores exitosas, con unos planes de trabajo muy bien elaborados que cuentan con estrategias a corto, mediano y largo plazo y que, además, posee un gran prestigio, no sólo en el ámbito nacional sino que es reconocida como una institución ejemplo y de referencia en el internacional.

Ahora con los nuevos retos que se vienen, se debe mirar hacia adelante, continuando con un trabajo de calidad, pero con la fuerza de atender más aceleradamente las necesidades que surgen del crecimiento y desarrollo de un sector como el palmero dentro del contexto actual de globalización, cambios tecnológicos y oportunidad.

Aquí hay características que se deben resaltar dentro del mundo de la palma de aceite. Por ejemplo, este tipo de cultivo se encuentra en ecosistemas de alta biodiversidad, diversidad que se denota en términos de plantas, fauna abundante y plagas y enfermedades; las últimas, son las causantes de problemas muy marcados para los cultivadores, pero que se deben contrarrestar dentro de su ambiente evitando las incidencias y su impacto en la producción.

Otra propiedad que posee el cultivo es su constitución genética, en Colombia se encuentra palma africana, palma americana y una diversidad de genes enorme. Este rasgo diferencial hace que sea diverso, al igual que su ecosistema y su entorno.

Es decir, se recibe un ambiente para trabajar caracterizado por la biodiversidad presente en el agroecosistema que propicia la sostenibilidad ambiental y promueve la innovación tecnológica en los diferentes procesos de la agroindustria.

Situación actual

Principalmente, se tienen varios problemas relacionados con enfermedades del cultivo. Por ejemplo, está el complejo conocido como Pudrición de Cogollo, que afecta principalmente la Zona Occidental (Tumaco)

con un impacto "catastrófico" por sus características de desarrollo particulares. En la región del Bajo Upía, en los Llanos Orientales, se presenta la Marchitez Letal y ahora se están reportando nuevos disturbios en la Zona Norte que se están empezando a atender.

Para lo anterior, el equipo del Centro ha estado trabajando en planes de choque para atender estas problemáticas de manera inmediata, paralelo a los programas de investigación de la institución. ¿Qué se ha hecho? Se han revisado los procesos y la estructura interna en miras de agilizar los procesos y aquí cabe una analogía: Se tiene consolidada la "batalla en tierra" y se está ganando, pero se debe optar por una estrategia adicional consistente, y se está en un momento histórico apropiado, en donde se debe desplegar la rapidez y efectividad de la "fuerza aérea" para reforzar los esfuerzos y conseguir resultados ágiles y un mayor cubrimiento.

Ajustes requeridos

Para enfrentar todos los retos que surgen y las necesidades que se seguirán presentando en el futuro de un gremio en crecimiento constante y con tanta proyección, se requiere llevar a cabo algunos ajustes en la parte de investigación y aplicación de esos cambios.

Por ejemplo, existía una División de Variedades dentro de la cual estaban las áreas de mejoramiento y biotecnología. El mejoramiento genético sigue siendo un pilar fundamental para avanzar en todo el aspecto de la resistencia a las enfermedades, de los rendimientos, y en general de todo lo relacionado con diversidad genética del cultivo. Pero la biotecnología dependía de éste. Ante lo anterior, lo que se ha hecho es crear una nueva División de Biotecnología, que permita un mayor movimiento con una cantidad de herramientas modernas, como la caracterización molecular, los cultivos de tejidos y, por qué no, empezar a proyectar el trabajo hacia asuntos como la transgénesis desde el punto de vista informativo y de investigación y ver hasta dónde se puede avanzar. Esta medida busca básicamente que la biotecnología fortalezca el fitomejoramiento para acelerar procesos y complementar programas.

Adicionalmente, Cenipalma ha creado la División de Servicios Técnicos Especializados, denominada de esa manera porque son exclusivamente para el cultivo de la palma (productores) y no tienen la intención de competir comercialmente, sino prestar un servicio al gremio, como el Centro lo ha venido haciendo, pero sin ánimo de pérdida.

Dentro de esos servicios especializados se encuentran el Laboratorio de Análisis Foliares y de Suelos, que cuenta con la Certificación ISO 9001 otorgada por el Icontec por la calidad en sus procesos; la caracterización de suelos, como propuesta que surge después que el área culminó una etapa histórica de resultados y se está moviendo la Transferencia de Tecnología a través de este servicio apoyado de un acompañamiento que está dando muy buenos resultados.

Otra función de esta División estaría encaminada hacia las Auditorías Técnicas. Esto en cierta forma se convierte en un sistema de monitoreo y evaluación que hace seguimiento al trabajo de Cenipalma y la aplicación del mismo en las plantaciones, garantizando así que tiene algún impacto. Finalmente, algo que se ha iniciado, pero que se debe fortalecer, investigar y aprovechar más a profundidad es el uso de bioproductos para el control biológico.

Por otro lado, en la institución existía la Transferencia de Tecnología como un programa que trabajaba con un modelo en el cual los resultados de los centros de investigación eran llevados a los usuarios productores. Este sistema tuvo éxito en su momento, pero es un momento de cambio, donde se debe tener la certeza de que existe adopción de esas tecnologías y que hay apoyo de los diferentes participantes que interactúan en el proceso del cultivo. Es decir, es hora de pensar en un sistema de doble vía, mientras los científicos producen resultados muy seguramente los productores están notando cambios o están evaluando nuevas prácticas, la idea es la participación de todos de manera activa y efectiva (Figura 1).

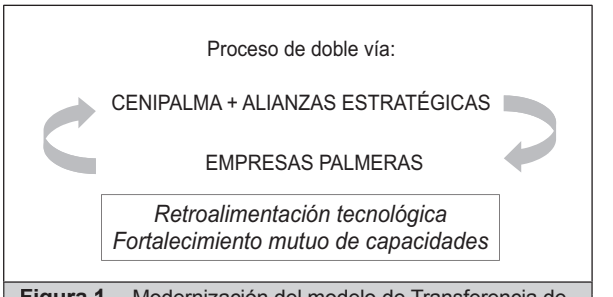

Figura 1. Modernización del modelo de Transferencia de Tecnología.

En términos generales, debe haber una estrecha relación entre el Centro, algunas alianzas estratégicas de investigación y las plantaciones con el fin de modernizar la transferencia de tecnología mediante un nuevo enfoque de mutuo fortalecimiento de capacidades y retroalimentación tecnológica.

Nueva estructura

Los cambios realizados en la estructura de Cenipalma buscan mayor efectividad en los procesos y agilidad en los resultados. El Centro cuenta con un Campo Experimental, El Palmar de La Vizcaína, ubicado en Barrancabermeja (Santander), aparece dentro de la estructura ya que representa el crecimiento de la institución y el lugar donde se corroboran muchos de los estudios que surgen de los investigadores de todo el país y de todas las divisiones (Figura 2).

En cuanto a las divisiones, allí se encuentran las del área investigativa (Agronomía, Variedades, Biotecnología, Usos y Procesos Industriales, y Apoyo a Investigadores y Palmicultores), junto a estas, aparece la división de Servicios Técnicos Especializados, que va más allá de la investigación (aunque también la incluye) y se centra en la aplicación.

La Unidad Corporativa de Servicios da el apoyo del Centro en el tema financiero y administrativo y junto con los directores de división están directamente conectados con el aspecto investigativo, administrativo y financiero del Campo Experimental y de las otras zonas donde actúa Cenipalma. Adicionalmente, existe una catalogación denominada "Programas Especiales" allí están los temas de Usos Alternativos y Salud y Nutrición Humana.

Están los Comités Asesores Regionales y Nacionales, donde se hace la planificación desde la base hacia arriba; la Dirección Ejecutiva; un Consejo Técnico Consultivo, que está en estatutos, que no ha estado muy operativo porque se esperaba que fuese un consejo de tipo internacional, pero es un sistema costoso ya que requiere la movilización de especialistas del extranjero, por eso, después de analizar el tema, se encontró que a nivel nacional existen personas de alto nivel que se pueden movilizar para tener dicho Consejo, que es muy válido en una institución científica.

Otros participantes activos dentro de la estructura son el Comité Financiero y Administrativo de la Junta Directiva, la Junta Directiva, el Revisor Fiscal y finalmente llega-

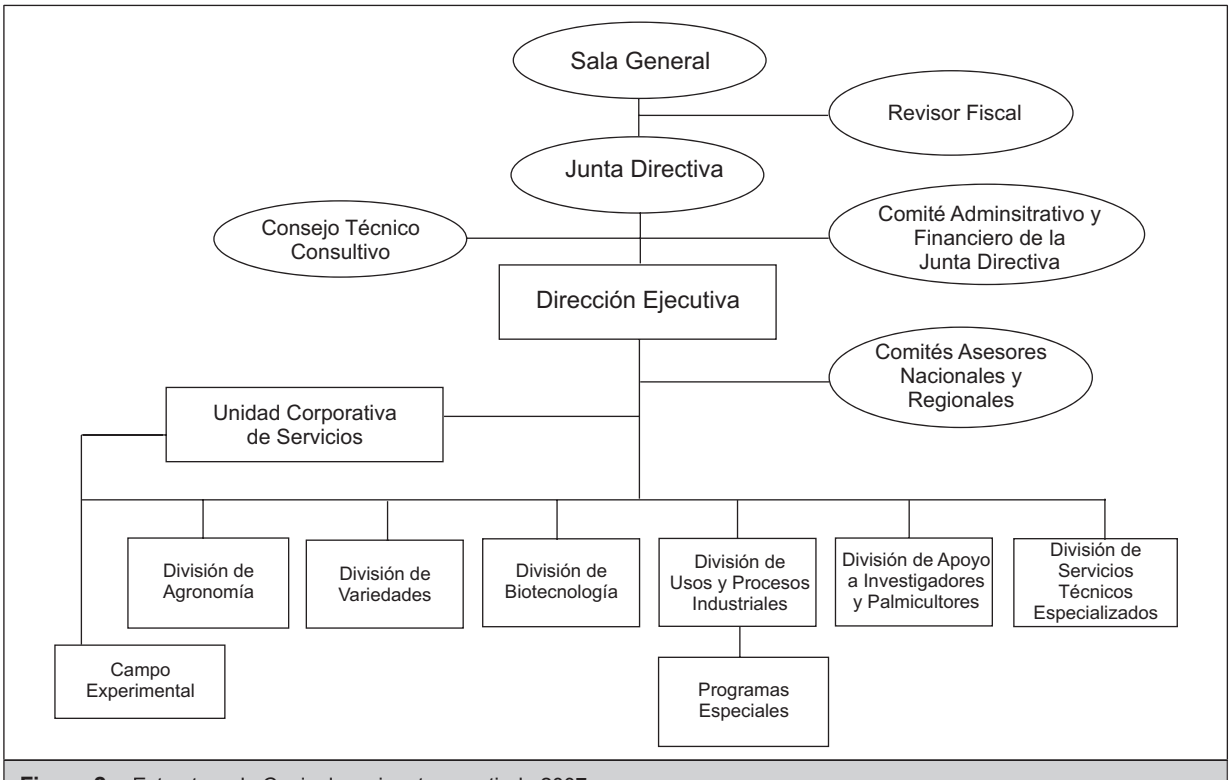

Figura 2. Estructura de Cenipalma vigente a partir de 2007.

mos a la Sala General, el ente máximo de la estructura y que finalmente tiene todo el poder de decisión.

Se resalta la función de los Comités Asesores Nacionales y Regionales porque es una de las figuras más interesantes ya que demuestra que la planificación que existe en el gremio empieza en las diferentes zonas, donde se hacen las solicitudes de investigación basadas en las necesidades particulares de determinada región, así que la priorización empieza desde el cultivador. Una vez pasa por las zonas, sube a Comités Nacionales, dónde se buscan y evalúan las problemáticas tanto específicas como generales; allí nuevamente se ajusta la priorización. Luego esto asciende a nivel de Dirección Ejecutiva y Juntas Directivas, con una información mucho más depurada y, finalmente, está la aprobación de la Sala General, donde recibe el aval final necesario para iniciar con la implementación de lo que se hace en investigación a lo largo de todo un año. En el momento en el que se implementa, el proceso de priorización en las zonas empieza nuevamente. Es un sistema muy dinámico y participativo donde todos los actores se benefician.

Después de un análisis exhaustivo se ha observado que dentro de las divisiones era necesario tener algunos nuevos programas para enfrentar los retos nombrados durante todo este proceso.

Allí aparecen lo que se ha llamado el programa de "Mecanización Agrícola", donde está todo el uso de los Sistemas de Información Geográfica, que trabajará con visión de paisaje los diferentes aspectos de la investigación y en la tendencia obligatoria de avanzar hacia una agricultura de precisión, con balances nutricionales, con rigurosidad en el manejo de las plagas y enfermedades, con el deber manejar detalladamente del suelo y el agua y de llegar a las prácticas más precisas y rentables de mecanización del cultivo y las plantas de extracción.

Los cambios dentro de la estructura de la institución son caminos que llevan a cerrar las brechas de rendimiento y a elevar la productividad. Finalmente, a manera de introducción preliminar, cabe nombrar el área de Subproductos (Figura 3), ya que representa una oportunidad hacia futuro muy llamativa y potencialmente efectiva.

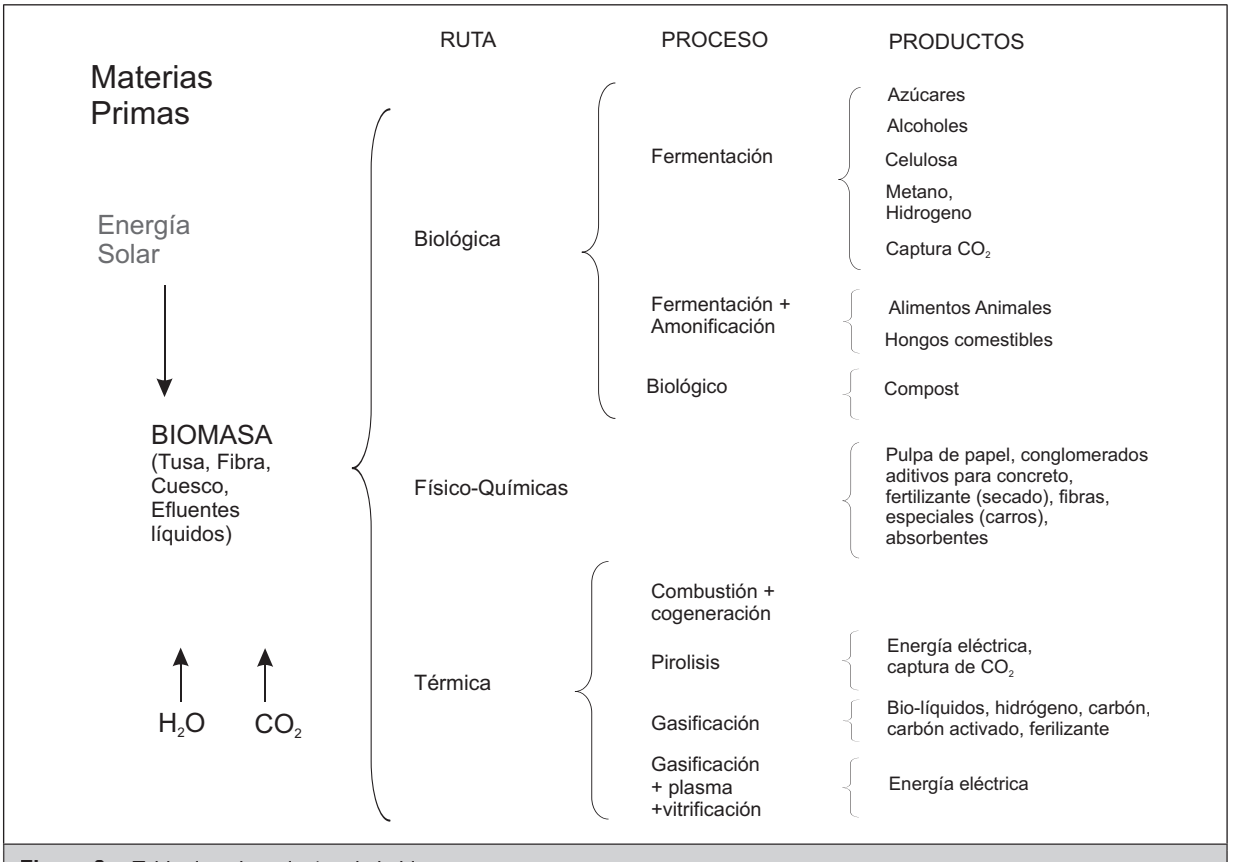

Figura 3. Tabla de subproductos de la biomasa

Por ejemplo, al observar las materias primas de la palma que mediante energía solar, agua y CO_2 dan como resultado una biomasa constituida por tusa, fibra, cuesco y efluentes que pueden tener muchos usos; siguen diferentes rutas biológicas, físicas, químicas y térmicas que, con algunos procesos, generen una gran cantidad de productos que son muy beneficiosos para el crecimiento del sector. Ya se están dando los primeros pasos en este aspecto.

Estrategias

Después de analizar factores como el legado recibido de una institución con varios años de experiencia en la investigación en el cultivo de palma de aceite, de evaluar la situación actual de las diferentes actividades y de realizar algunos ajustes necesarios para poder resistir esos cambios estructurales, queda la conclusión, en la cual se exponen esas estrategias que vienen para el futuro, lo que se espera y se debe hacer para la consecución positiva de todos los retos y metas planteadas.

Entre las nombradas estrategias de consolidación y efectividad que adoptará el Centro, está la de crear puentes entre Cenipalma, Fedepalma y los palmicultores federados ya que se debe considerar como un solo equipo, aunque sean diferentes instituciones, diferentes nombres, diferentes empresas, se tiene un destino común en el que se debe conseguir una complicidad equitativa y así se logrará consolidar ese trabajo en beneficio de todos.

El siguiente paso es unificar las áreas de las dos instituciones que tengan algunos objetivos específicos comunes y requieran del mutuo apoyo para tener mejores resultados que los obtenidos hasta ahora. Este es el ejemplo de la parte de Fortalecimiento de Capacidades con el área de Capacitación de la Federación.

La parte del manejo ambiental es un factor muy importante en la actualidad y que sigue en crecimiento, por eso los cultivadores están trabajando muy fuerte en ello, pero hay que mirar no sólo el manejo del agua para el riego de cada plantación, sino el manejo integrado del agua de las cuencas palmeras y en general del territorio palmero. Otro ejemplo es el Centro de Información y la parte de comunicaciones, que deben funcionar también al unísono, para que haya más efectividad que en el presente.

Por otro lado, no se puede olvidar el tema de las alianzas y su importancia en el desarrollo de la institución. Estas se deben ver como una herramienta de fortalecimiento para todos los aliados y trabajarlas con un enfoque equitativo, transparente y honesto.

Se pueden tener alianzas con las plantaciones y las plantas de beneficio, con algunos centros de investigación, con organismos nacionales e internacionales, con las universidades, con entidades que se relacionen o que puedan contribuir con el sector palmero y por último, con el Fondo Latinoamericano de Innovaciones en Palma de Aceite (Flipa), que se encuentra plenamente constituido, con los puntos de trabajo debidamente priorizados y un objetivo claro, que es el de contribuir en la búsqueda del logro de la sostenibilidad de la agroindustria de la palma de aceite en la región tropical de América Latina, realizando actividades de investigación y desarrollo, de manera que el sector palmicultor sea competitivo, rentable y eficiente bajo parámetros de protección del medio ambiente.

Para concluir es responsable decir, que en un futuro de expansión del gremio y, así mismo, de la demanda de investigación hacia el Centro, se tiene que pensar con qué se cuenta en la actualidad y mejorar según las proyecciones. Finalmente, Cenipalma es optimista con respecto a los nuevos frutos de esta organización.

Agradecimientos

Este trabajo contó con la colaboración de los directores de división e investigadores del Centro de Investigación en Palma de Aceite, Cenipalma. Adicionalmente, con el apoyo del Fondo de Fomento Palmero administrado por Fedepalma que aporta la financiación de la investigación realizada por el Centro.