

Panel: mejores prácticas agroindustriales en productores de pequeña y mediana escala

Discussion Panel: Best Agroindustrial Practices by Small and Medium-sized Producers

MODERADOR

JUAN MANUEL GUERRERO

Extensionista proyecto Cerrando Brechas de Productividad, Cenipalma

PANELISTAS

CONRADO JIMÉNEZ AGUDELO

Núcleo Palmas del Cesar S.A.

DAVID BETANCOURT PATIÑO

Núcleo Aceites Manuelita S.A.

WILFREDO FLÓREZ

Núcleo Agroindustrias del Sur de Cesar Ltda. y Cía. S.C.A. Agroince

BENJAMÍN CEDIEL

Núcleo Extractora San Fernando S.A.

Juan Manuel Guerrero, Moderador

En esta ocasión tengo el gusto de dirigir este importante espacio de interacción con cuatro productores de pequeña y mediana escala, quienes han venido participando desde hace cierto tiempo en el proyecto *Cerrando brechas de productividad*, coordinado por Cenipalma. La temática de este panel girará en torno a la aplicación de las mejores prácticas agroindustriales en cultivo por parte de nuestros panelistas, quienes además desean compartir algunas de sus ex-

periencias en el desarrollo de su actividad como palmicultores y los resultados que han obtenido tras la adopción de buenas prácticas en sus plantaciones.

Nuestro primer panelista es el señor Conrado Jiménez Agudelo, productor de pequeña escala, cuya plantación se encuentra ubicada en la vereda San Isidro del municipio de San Alberto, Zona Central, y cuenta con 9,9 hectáreas de siembra. Conrado pertenece al grupo Palmas del Cesar y tiene una experiencia de 8 años como palmicultor. También nos acompaña el señor David Betancourt Patiño, productor de mediana escala, quien pertenece al Núcleo

Juan Manuel Guerrero,
Extensionista del proyecto
Cerrando Brechas de Productividad
y moderador de la sesión.



Palmero Aceites Manuelita y cuenta con una plantación de 147 ha. sembradas con palma de aceite desde 2001 en el municipio de Acacías, departamento del Meta. Adicionalmente, tendremos como participante al señor Wilfrido Flórez, pequeño productor de la Zona Norte desde hace 16 años, quien tiene una plantación de 13,7 ha., localizada en Tamalameque, Cesar, y se encuentra asociado al núcleo Agroince. Por último, tenemos el gusto de compartir con el señor Benjamín Cediél, pequeño productor de la Zona Central asociado al núcleo Extractora San Fernando. La plantación de Benjamín está ubicada en San Vicente de Chucurí, Santander, y tiene un área de siembra de 10 ha.

Para iniciar, quisiera preguntar a nuestros panelistas cómo conocieron el proyecto Cerrando brechas de productividad.

Conrado Jiménez Agudelo

Personalmente, conocí el proyecto cerrando brechas por una invitación del Núcleo Palmas del Cesar, al cual pertenezco. Fue a través de una visita a la finca del Sr. Benjamín Cediél que tuve mi primer acercamiento con el proyecto. En esta visita pude conocer acerca de las bondades de la materia orgánica (tusa),

Conrado Jiménez Adudelo,
productor de pequeña escala de la
Zona Central.



los beneficios de tener nectaríferas en el cultivo y de la incorporación de buenas coberturas, entre otras buenas prácticas de manejo.

David Betancourt Patiño

Yo conocí el proyecto por medio del núcleo Manuelita, al cual me encuentro asociado. Cuando me comentaron acerca de la realización de un ciclo de visitas de campo a plantaciones que ya hacían parte del proyecto, no dude en asistir a estas. En dichas visitas pude evidenciar la importancia de incorporar buenas prácticas agronómicas en las plantaciones.

Luego de participar de estas visitas me di a la tarea de experimentar en mi propia plantación, por lo que decidí hacer mi propia parcela demostrativa. Para ello, escogí el lote con las condiciones menos favorables dentro de mi finca e inicié adoptando las prácticas que nos había sugerido el personal de Cenipalma. En menos de un mes decidí implementarlas en toda la plantación, seguro de que ayudarían a mejorar las condiciones de mi cultivo. Desde 2015 he venido siguiendo las recomendaciones del personal técnico y, a decir verdad, los resultados hablan por sí solos.

Dentro de las prácticas agronómicas que adopté, puedo resaltar la construcción de calicatas, el establecimiento de coberturas y la aplicación de materia orgánica (tusa), la fertilización en 360° con colador

sobre el raquis ya aplicado, la limpieza y el mantenimiento de drenajes y canales, y el control de malezas. Por otra parte, a partir de mi experiencia, quisiera comentar que los buenos resultados son producto de tres factores que marcan la diferencia: *i)* el buen trato con los colaboradores y un esquema completo de seguridad social para ellos; *ii)* contar con personal responsable del control sanitario que realice recorridos permanentes en la plantación a fin de evitar la aparición y propagación de plagas y enfermedades; y *iii)* la aplicación de buenas prácticas gerenciales en mi cultivo, este factor es sumamente relevante para garantizar la continuidad del negocio, debemos pensar nuestra plantación como una empresa.

Benjamín Cediél

En mi caso, la vinculación con el proyecto fue bastante especial. Un día llegaron a mi finca los ingenieros Juan Manuel Guerrero y Yazmín Penagos, quienes me propusieron participar de un proyecto especial liderado por Cenipalma. Después de una amena conversación en la que me explicaron cómo funcionaba el proyecto y qué se debía hacer para participar en él, opté por aventurarme. Una vez decidí incursionar en el proyecto, empecé con la adopción de las prácticas recomendadas, entre estas la aplicación de materia orgánica (tusa) y la fertilización sobre esta. Desde 2012 he venido aplicando estas recomendaciones, reportando mejoras para mi cultivo.



David Betancourt Patiño, productor de mediana escala de la Zona Oriental.

Benjamín Cediell, productor de pequeña escala de la Zona Central.



Wilfredo Flórez

Por mi parte, me enteré del proyecto *Cerrando brechas* a través del Núcleo Palmero Agroince, el cual se encargó de llevar al personal técnico de este proyecto a mi parcela. En las visitas que este personal realizó a mi finca me explicaron las bondades del proyecto y cómo podría participar de él, así que tomé la decisión de participar de esta iniciativa.

En realidad me siento muy satisfecho con los resultados que he obtenido tras la adopción de las buenas prácticas sugeridas por el personal de Cenipalma, así como por el acompañamiento que he recibido por parte de los extensionistas y demás colaboradores del proyecto.

Moderador

Conrado, cuéntenos qué opina usted de la asistencia técnica ofrecida por su Núcleo Palmero.

Conrado Jiménez Agudelo

Considero que es un factor muy importante para el desarrollo del cultivo, especialmente para la zona de donde provengo. Agroince, mi Núcleo Palmero, tiene una unidad de servicio al proveedor conformada por personal altamente calificado, la cual está encar-

gada de brindar a los productores asistencia técnica periódica para todas las actividades relacionadas con el cultivo. Así mismo, el núcleo organiza días de campo frecuentemente con el objetivo de compartir experiencias e intercambiar aprendizajes entre productores.

Moderador

David, podría contarnos el antes y el después de su plantación tras participar del proyecto *Cerrando brechas* de productividad.

David Betancourt Patiño

Antes de iniciar con la adopción de prácticas recomendadas por el proyecto, mi cultivo registraba una productividad de 18,1/18,3 t/ha; con el programa *Cerrando Brechas* aprendí varias prácticas de manejo que ayudan a aumentar la productividad y para 2015 las cifras de producción de mi plantación ascendieron a 25,6 t/ha.

Un promedio de 18 t/ha en la región de los Llanos Orientales no es una cifra deficiente, dadas las condiciones de esta zona, no obstante, en mi caso, alcanzar más de 25 t/ha. resulta ser un gran logro, producto del trabajo hecho a conciencia y del esfuerzo de todos quienes trabajamos para hacer esto posible, incluyendo al ingeniero William Castella-

nos, a quien deseo agradecer por su compromiso e invaluable colaboración.

Moderador

Wilfredo ¿cuál cree que es su rol como productor hoy día como participante del núcleo Agroince?

Wilfredo Flórez

En mi opinión, el rol que desempeño como productor de la zona a la cual pertenezco ha tenido un impacto positivo. Gracias al trabajo realizado de la mano de Cenipalma, he tenido la oportunidad de compartir con otros pequeños productores, nuevos y experimentados, los resultados que he obtenido en mi plantación desde que inicié la implementación de buenas prácticas de manejo en mi cultivo. Este espacio de interacción con otros productores como yo, ha contribuido a que estos se decidan a adoptar las buenas prácticas en sus cultivos, impactando positivamente a la palmicultura en la región.

Moderador

Benjamín, ¿podría usted compartir con nosotros su experiencia como productor líder del proyecto Cerrando Brechas?

Benjamín Cediell

Esta ha sido una experiencia bastante agradable en la que he podido compartir mi conocimiento sobre las labores del cultivo con otros productores, estudiantes universitarios e incluso ingenieros agrónomos, quienes han visitado mi finca para enterarse de los pormenores del proyecto.

Ha sido muy satisfactorio poder mostrar a otros cómo un proyecto palmero que inició casi de ceros en 2012, actualmente reporta una productividad de 32 t/ha. Muchos me preguntan acerca de qué le ponga a mis palmas, debido a que tengo una plantación

muy saludable y productiva; yo les digo que lo único que hago es seguir las recomendaciones del personal técnico que me asesora, tales como aplicar materia orgánica (tusa) y fertilizar de la mejor manera, realizar las labores de campo de acuerdo con los tiempos establecidos para cada una y eliminar gramíneas, ese es mi secreto.

Moderador

Conrado, usted ha señalado previamente la importancia del papel de su núcleo palmero, ¿podría decirnos qué apoyo ha recibido por parte del Núcleo Palmero Agroince?

Conrado Jiménez Agudelo

En efecto, Agroince ha sido un gran apoyo para mi trabajo; este núcleo me ha apoyado siempre, desde que inicié en esta labor. Agroince me ha colaborado con la obtención de la materia orgánica (tusa), los insumos para fertilizar, el servicio de asistencia técnica, capacitaciones en labores de campo tales como la realización de censos y el uso de maquinaria, entre muchas otras cosas más.

Moderador

¿Qué le recomendaría a otros palmeros como usted que se preguntan cómo mejorar la productividad de sus cultivos?

Conrado Jiménez Agudelo

Yo les sugeriría se apoyen mucho en el trabajo de su núcleo palmero, que empiecen a adoptar las buenas prácticas en cultivo sugeridas por el personal de Cenipalma, tales como la aplicación de tusa y hoja, y, en general, de la materia orgánica disponible en sus fincas, la cual es una muy buena estrategia para mejorar las condiciones de sus parcelas. Estoy seguro que de seguir esta serie de recomendaciones ningún palme-

ro tendría producciones de 10-15 toneladas, sino que llegaríamos a 30-35 toneladas en menos de tres años.

Moderador

David, cuéntenos acerca del tema de ingresos por concepto de su cultivo antes de Cerrando brechas y cómo ha cambiado esta situación.

David Betancourt Patiño

En 2013 mi cultivo registraba una utilidad entre 40 y 45 % por cada \$100 invertidos. Sin embargo, la producción no pasaba de 18 t/ha por año. En 2015 tomamos la decisión de establecer un margen de ganancia de 25 a 30 % y el cambio fue total. Actualmente mi plantación es más productiva, pues aunque el margen de ganancia es menor, la inversión hecha en mejorar las labores de cultivo se ve representada en un aumento muy significativo de la producción.

Moderador

Wilfredo, ¿cómo cree que podemos mejorar la adopción de buenas prácticas y su impacto en la palmicultura colombiana?

Wilfredo Flórez

Pienso que comprometer a los núcleos palmeros en la implementación de mecanismos de comunicación y de acompañamiento cada vez más precisos y masivos puede contribuir a que el excelente trabajo que se hace desde estos núcleos llegue a más productores. Considero igualmente necesario comprometer a entes públicos y privados a buscar una solución eficaz del problema que tenemos frente a la disponibilidad del recurso hídrico que se requiere para garantizar el éxito de la productividad de nuestro cultivo.

Moderador

Nos gustaría saber Benjamín, con toda sinceridad, cuando se le ofreció la posibilidad de ser uno de los pioneros del proyecto Cerrando brechas, qué expectativas tenía frente a esta iniciativa.

Benjamín Cediell

Siempre creí en esta iniciativa y por esa razón decidí hacer parte de ella. He obtenido muy buenos resultados y me satisface, además, poder contribuir a que otros productores de pequeña escala puedan mejorar las condiciones de sus cultivos, sus ingresos y su calidad de vida. Los resultados hablan por sí solos; si desean comprobarlo los invito muy cordialmente a visitar mi finca y atestiguar lo que les he contado el día de hoy.

Moderador

Para terminar, David, podría comentar cómo ha evolucionado la relación con sus vecinos y con el núcleo al cual pertenece, en este caso Aceites Manuelita.

David Betancourt Patiño

Ingeniero Juan Manuel, he notado en la zona que algunos vecinos ocultan los problemas que tienen en sus plantaciones, lo cual me parece una situación un poco preocupante. Hago un llamado a todos aquellos productores que estén atravesando por problemas en sus cultivos a que se asesoren de personal técnico capacitado para poder superar cualquier inconveniente que se esté presentando en sus plantaciones.

Personalmente, cuando identificamos un problema sanitario o cualquier situación anómala en el cultivo, lo primero que hacemos es comunicarnos con personal del Núcleo Manuelita o alguno

de los extensionistas de Cenipalma presentes en la zona, con el fin de que sean ellos quienes realicen el diagnóstico de la situación y así poder implementar las acciones que sean pertinentes. Debo decir que a veces me preocupa que por el mal manejo que haga mi vecino de sus cultivos pueda aparecer un brote de alguna enfermedad o plaga, por lo que me permito comunicar este mensaje: no tratemos de ocultar los problemas, informemos al personal capacitado qué problema tenemos, cuántos casos de x o y enfermedad hemos detectado en el cultivo y sigamos las recomendaciones que estas personas nos puedan dar. De esta manera garantizaremos la sanidad no solo de mi cultivo, sino de los demás cultivos de la región.

Afortunadamente tengo buenos vecinos próximos a mi plantación, nuestro relacionamiento ha sido siempre amable y positivo para nuestro trabajo.

Mi finca es una plantación de puertas abiertas y disfruto mucho que me visiten.

Moderador

Por último, desde Cenipalma deseamos agradecer enormemente a los distinguidos productores que nos acompañaron en este panel por haber compartido sus experiencias en el desarrollo de esta agroindustria desde su perspectiva. Esperamos motivar el interés de otros palmicultores por la adopción de las buenas prácticas que hemos abordado en este breve espacio y reiteramos el compromiso de Cenipalma por acompañarlos en el proceso de adopción de las mejores prácticas agroindustriales para una excelente palmicultura colombiana.



Grupo de panelistas compartiendo sus experiencias en el manejo de sus cultivos.